

# LA PRESSE AU DEFI DU NUMERIQUE

## RAPPORT AU MINISTRE DE LA CULTURE ET DE LA COMMUNICATION

Marc TESSIER

Maxime BAFFERT, inspecteur des finances

Février 2007

### AVANT PROPOS

Analyser la situation de la presse au défi du numérique n'est pas chose aisée. La situation évolue tellement vite, et le regard porté sur l'avenir de la presse est si changeant, que l'on est rapidement confronté à des approches contradictoires : d'un côté, des courbes d'évolution d'audience ou de recette qui vont toutes dans la mauvaise direction, au point de laisser libre-court à l'opinion de ceux qui pensent que la presse, telle que nous la connaissons aujourd'hui, a vécu ; de l'autre, des exemples de réussites, sinon éclatantes du moins très encourageantes, de relances éditoriales ou de stratégies de diversification qui vont à rebours de la tendance générale.

L'impact des technologies numériques est d'autant plus difficile à mesurer, notamment en France, que la presse souffre de handicaps structurels spécifiques au niveau de sa distribution et de sa fabrication. La comparaison avec les pays étrangers est à cet égard éclatante : la modernisation de la presse française prend du retard et les réformes structurelles sont sans cesse différées.

La mission ne peut que rappeler combien il est urgent d'agir dans ces deux domaines même si son champ d'investigation n'incluait ni la distribution de la presse, ni ses coûts structurels de fabrication.

Et pourtant, comment concevoir des refontes éditoriales intégrant les nouveaux médias numériques si, sur ses supports traditionnels, la presse ne se ressaisit pas ?

Cette situation explique la tonalité très pessimiste des auditions auxquelles a procédé la mission.

Afin d'éviter les généralités statistiques qui gomment les situations individuelles et les modèles « prêts-à-porter », la mission s'est attachée :

- à analyser l'ampleur et la diversité des initiatives déjà prises et des investissements engagés, afin de mieux appréhender la place de la presse sur les réseaux numériques ;
- à interroger les principaux acteurs sur leurs analyses et sur leurs options stratégiques ;
- à dégager les grandes tendances en cours, ainsi que les évolutions prévisibles sur les réseaux numériques, afin de mieux mesurer les défis que doit relever la presse ;
- à mesurer la situation spécifique de la presse française à l'aune de celle de plusieurs grands pays (parmi lesquels, les Etats-Unis, le Royaume-Uni, l'Allemagne, l'Italie, les pays scandinaves, le Japon et la Corée du Sud).

Au cours de ses travaux, auditions et entretiens, la mission s'est donnée les objectifs suivants :

- Mettre en évidence les synergies et complémentarités envisageables entre médias.
- Analyser les moyens pour les Groupes de presse d'être présents là où se portent les futurs lecteurs et où se déplacent les recettes perdues par les journaux.
- Etudier les moyens de mieux valoriser les modèles éditoriaux de la presse bâtis sur des décennies d'expérience.
- A l'heure du tout gratuit, mesurer les conséquences de ce phénomène massif sur le pluralisme ainsi que la qualité des informations publiées et se pencher sur les moyens d'encourager l'acte de paiement, lorsque celui-ci contribue à une plus grande diversité.

- Enfin adapter les interventions des Pouvoirs Publics aux nouveaux défis que doit relever la presse.

SYNTHÈSE .....	4
INTRODUCTION.....	10
<b>I. LE NUMÉRIQUE COMME CATALYSEUR DE CHANGEMENTS ET RÉVÉLATEUR DE FAIBLESSES POUR LA PRESSE .....</b>	<b>13</b>
A.    LE NUMÉRIQUE A UN IMPACT DIRECT SUR LA PLACE DE LA PRESSE .....	13
1.    Le temps disponible pour la lecture de la presse se réduit .....	13
2.    La presse perd son monopole de l'information dans de nombreux domaines .....	15
1.    Internet crée des usages nouveaux auxquels la presse ne peut répondre .....	16
2.    .....	
B.    LE NUMÉRIQUE FRAGILISE LE MODÈLE ÉCONOMIQUE SUR LEQUEL LA PRESSE S'EST BÂTIE ..	18
1.    La presse en passe de devenir le seul média d'information payant .....	18
2.    Les perspectives de croissance dans le numérique détournent les recettes publicitaires de la presse.....	21
1.    Un manque de visibilité à moyen terme .....	23
C.    INTERNET FAIT PARTICULIÈREMENT RESSORTIR LES FAIBLESSES SPÉCIFIQUES DE LA PRESSE EN FRANCE .....	24
1.    Une presse moins disponible à l'heure où l'accès à Internet se généralise .....	25
2.    La presse française connaît un manque de rentabilité et de fonds propres dans un contexte où des investissements sont nécessaires.....	26
<b>II.    LE NUMÉRIQUE, UNE CARTE A JOUER POUR LA PRESSE, MAIS LAQUELLE ? .....</b>	<b>31</b>
A.    LA PRESSE FRANÇAISE EST DÉJÀ TRÈS PRÉSENTE SUR LES RÉSEAUX NUMÉRIQUES.....	31
1.    Une présence forte pour certains titres, un retard préoccupant pour d'autres .....	31
2.    Une place enviable sur l'offre d'information en ligne .....	35
3.    Des stratégies fondées sur la promotion des marques et/ou la diversification des contenus ..	37
B.    CEPENDANT, ELLE N'A PAS ENCORE TROUVÉ DE MODÈLE ÉCONOMIQUE PÉRENNE DANS CE NOUVEL UNIVERS .....	39
1.    Comment rentabiliser le coût de l'information dans l'univers du numérique ? .....	39
2.    Les nouvelles concurrences.....	43
C.    DE NOUVEAUX RISQUES ET DE NOUVEAUX ENJEUX POUR LA PRESSE DANS L'UNIVERS NUMÉRIQUE .....	47
1.    La question du pluralisme est renouvelée sur les réseaux numériques.....	47

2. L'e-paper pourrait venir bouleverser l'aval de l'industrie de la presse.....	48
3. La presse, le « média oublié » du développement numérique ?.....	50
<b>III. PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS.....</b>	<b>52</b>
A. FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRESSE DANS L'ÉCONOMIE DU NUMÉRIQUE .....	53
1. Sécuriser l'environnement juridique du développement de la presse dans l'univers numérique.....	53
<b>2. Porter un nouveau regard sur la concentration.....</b>	<b>55</b>
3. Améliorer la distribution pour améliorer la rentabilité de la presse.....	58
4. Favoriser l'investissement dans la presse afin de lui fournir les fonds propres nécessaires à son développement numérique .....	58
B. PORTER LES VALEURS DE LA PRESSE DANS L'UNIVERS NUMÉRIQUE .....	63
1. Valoriser les contenus payants de qualité : une TVA réduite ? .....	63
2. Réformer les équipes éditoriales : un statut pour les journalistes citoyens ? .....	65
3. Mettre en valeur la qualité de l'information sur Internet : vers un label pour les sites d'information ? .....	67

## SYNTHESE

L'irruption des technologies numériques est en passe de bouleverser non seulement l'économie des médias traditionnels, mais aussi leurs modes d'organisation, leurs structures et leurs contenus. Ce phénomène ne cesse de s'amplifier, tout en prenant des formes nouvelles, souvent imprévues, comme

le montrent les succès des nouvelles propositions faites aux internautes (blogs – fils RSS – podcasts moteurs de recherche – fournisseurs d'accès investissant dans l'information – sites de petites annonces – informations sur les mobiles etc...). La presse doit disposer d'une capacité d'adaptation permanente,

dans un environnement de concurrence qui se renouvelle sans cesse. Il n'est pas exagéré de parler désormais d'une période de refondation de la presse.

**Tous les médias sont touchés. Aucune entreprise n'échappe à une remise en question de ses offres comme de ses choix stratégiques:**

**la presse au premier chef, mais aussi les agences de presse, les chaînes de télévision, les radios.**

Les années 2005/2006 sont à cet égard des périodes charnières : les

tendances paraissent en effet s'amplifier. Après la presse quotidienne et les journaux professionnels, c'est l'ensemble du secteur de la presse magazine qui est désormais concerné, notamment en France.

Le rapport s'efforce de dégager la synthèse des informations disponibles tant sur la diffusion que sur les autres ressources de la presse ; et cela, en rapprochant les données disponibles en France de celles de plusieurs autres pays étudiés en référence.

La tendance est partout la même, globalement négative, mais dans des proportions et un rythme différents selon la capacité d'adaptation des éditeurs. Il faut, à cet égard, souligner combien on peut relever d'exemples de reconversions, relancements ou repositionnements qui ont permis d'enrayer la baisse, voire parfois de reconquérir un lectorat perdu. Ces cas ne doivent pas être sous-estimés. Ils démontrent que rien n'est joué. **Mais la presse doit savoir se réinventer. Chacun le sent bien.**

\*

\* \*

La plupart des Groupes de presse ont réagi en investissant, à des degrés variables, sur les nouveaux supports numériques. Le rapport met en valeur les stratégies développées, la place des sites d'information édités par la presse sur ces supports ainsi que les aléas auxquels les Groupes sont confrontés lorsqu'ils engagent de nouveaux investissements.

Plusieurs facteurs nouveaux doivent être soulignés :

- Le développement de la gratuité qui porte atteinte aux modèles économiques traditionnels de la presse.

Cette dernière a du s'adapter, notamment par la multiplication des éditions nouvelles gratuites. Il n'en

reste pas moins, on le verra ci-après, qu'une information de qualité suppose la coexistence d'opérateurs

financés exclusivement par la publicité et d'autres qui s'appuient sur des ressources plus diversifiées.

- L'augmentation de l'audience des nouveaux supports, même si nombre de professionnels s'interrogent –

à juste titre – sur la pertinence des mesures publiées. Un nouveau modèle d'appréciation de l'efficacité

des messages et de calcul des tarifs est en train d'émerger, lequel attire de plus en plus les annonceurs.

- L'irruption de nouveaux acteurs, parmi lesquels certains (moteurs de recherche – agrégateurs) détiennent les clés de l'accès au client final et d'autres font une concurrence frontale aux magazines de presse écrite correspondants.

-4-

\*

\* \*

**Les professionnels auditionnés ont conscience du changement de culture qu'impose le nouveau cadre dans lequel la presse doit se développer. Ils ont cependant souligné leurs préoccupations sur les points suivants :**

**- au plan éditorial, le développement d'une culture de l'instantané, de l'échange libre d'opinions sans hiérarchies préconçues ni références préétablies et de l'accès gratuit aux informations, images et œuvres de l'esprit.**

**Or, la presse s'est construite à l'opposé de ces tendances.**

**- au plan commercial, les modes de distribution dont les carences en France tranchent avec l'ergonomie, toujours plus performante, des réseaux électroniques.**

- au plan financier, la rentabilité dégradée et la capacité de financement détériorée. Les statistiques réunies par la mission sont éloquentes. A défaut d'être adossés à des actionnaires puissants, nombre d'entreprises de presse, en France en tout cas, n'auraient plus les moyens d'une ambition pourtant nécessaire.

\*

\* \*

Certains traits sont propres à la presse française, d'autres sont structurels et se retrouvent donc dans tous les autres pays étudiés.

On peut relever maints contre exemples qui pourraient être heureusement cités. Ils démontrent qu'un positionnement différent est possible. Encore faut-il des entrepreneurs prêts à faire mouvement, des collaborateurs ouverts aux changements d'organisation nécessaires et des financiers désireux de les

accompagner. La presse est l'affaire de ceux qui la conçoivent, l'éditent et la financent.

Le rapport vise avant tout à dégager les moyens de rendre à chacun une confiance suffisante dans l'avenir et à placer les acteurs dans un environnement juridique et fiscal adapté à leurs ambitions.

\*

\* \*

## CHANGER D'ECHELLE DANS LES INVESTISSEMENTS NUMERIQUES

Les entreprises de presse, comme leurs homologues des médias traditionnels, doivent changer l'échelle de leurs investissements numériques.

Chacun reconnaît la nécessité des « sites compagnons » qui transposent, amplifient et consolident l'audience de chaque organe de presse. Malgré certains retards, la plupart des groupes ont entrepris d'investir dans ce domaine, la presse quotidienne nationale et la presse spécialisée d'abord, les magazines grand public plus récemment.

Mais cela ne suffit pas. Ces sites doivent avoir une attractivité forte pour drainer une nouvelle audience vers l'écrit et surtout répondre aux attentes des lecteurs et abonnés.

Ce qui implique un contenu propre, des liens et partenariats spécifiques, une ergonomie en renouvellement constant.

-5-

Plus important encore, ces sites doivent devenir multimédias et donc être organisés dans ce sens. Ils doivent également être mis à jour de manière permanente, jouer de l'interactivité avec les internautes et saisir toutes les opportunités nouvelles qu'offre l'apparition de nouveaux modes opératoires sur le web, la téléphonie mobile et les supports type i-pod.

Enfin, la migration vers les applications et supports numériques des recettes publicitaires, comme des annonces classées, oblige les entreprises à se diversifier sur ces nouveaux supports pour préserver leur chiffre d'affaires. Pour cela, une stratégie offensive d'acquisitions ou de partenariats est nécessaire, comme l'illustrent nombre d'exemples cités dans le présent rapport.

## MENER DE FRONT PLUSIEURS OBJECTIFS PRIORITAIRES

Les entreprises de presse doivent faire face simultanément à 3 exigences :

- moderniser leurs outils et renouveler leurs formats,
- refondre leur distribution pour l'adapter au nouvel environnement,
- étendre leur champ d'action sur les nouveaux supports.

Sans revenir sur la priorité à accorder à la modernisation des réseaux de distribution, la mission est d'avis

que cette triple exigence n'est à la portée que d'acteurs disposant d'une organisation professionnelle, de

compétences et de ressources financières adaptées aux enjeux. C'est pourquoi il faut encourager les associations, partenariats et regroupements permettant aux entrepreneurs de presse de faire face à la pluralité des défis qu'ils doivent relever.

L'analyse des textes sur la concentration dans le domaine des médias – notamment au vu des travaux de la Commission présidée par M. Lancelot – ne conduit pas à préconiser une refonte des dispositions législatives applicables, y compris au niveau local.

**Cependant, la mission souligne l'importance des modalités d'application par les Autorités compétentes afin qu'elles ne fassent pas obstacle aux regroupements nécessaires et aux partenariats envisagés, lorsqu'ils permettent de mieux valoriser le potentiel d'une entreprise de presse –**

ou lorsqu'ils conduisent à des actions collectives de la presse dans le secteur des nouvelles technologies.

Le pluralisme doit désormais s'apprécier en tenant compte des opportunités qu'offrent les nouveaux médias, tant pour l'expression des opinions que pour leur diffusion.

Il est nécessaire aujourd'hui de revenir sur certaines prohibitions dans le domaine de la presse, afin précisément de favoriser son implantation sur les supports numériques.

## CONSOLIDER LA CAPACITE FINANCIERE DES ENTREPRISES DE PRESSE

Les succès de certaines entreprises de presse sur Internet sont souvent éclatants. Mais il ne suffit plus d'éditer des services d'information de qualité. Encore faut-il les référencer et en diversifier les sources pour faire face à une concurrence accrue et qui se renouvelle sans cesse.

Il est illusoire de croire que les sites dédiés à l'information, l'éducation, la culture seront par nature et durablement l'apanage des éditeurs de presse ou d'ouvrages écrits.

Dans de nombreux pays, l'ordre du rapport s'est d'ores et déjà inversé au profit des développements des Groupes audiovisuels, voire de

« pure players » spécialisés sur l'internet.

-6-

### **L'avenir de la presse sur les supports numériques passe par :**

- **une échelle suffisante pour peser dans le référencement des sites et négocier les meilleures conditions de partenariat,**

- un investissement régulier dans de nouvelles applications ou services,

- des adaptations de périmètre, chaque fois que cette stratégie permettra de mieux valoriser le contenu éditorial des équipes rédactionnelles ou de favoriser l'accès à de nouvelles ressources.

Tout retard est dangereux. Or, la presse en France prend du retard.

La mission a procédé à l'analyse des soutiens financiers dont les entrepreneurs de presse peuvent bénéficier. Elle est d'avis que, sans remettre en cause les modes d'intervention de l'Etat tels qu'ils existent actuellement, l'effort doit avant tout porter sur le renforcement des fonds propres des Groupes de presse.

Ses propositions portent sur les points suivants :

- veiller à ce que les interventions du fonds de modernisation de la presse s'inscrivent dans des projets ambitieux d'économies et de productivité,

- mettre en priorité l'accent sur la mise en œuvre, trop longtemps différée, du plan de modernisation de la distribution de la presse,

- évaluer l'impact des nouvelles dispositions fiscales adoptées en loi de finances pour 2007 (réduction d'impôt égale à 25% du montant des versements), visant à favoriser l'investissement dans les entreprises de presse

- pour l'avenir, étudier la mise en place d'un fonds dédié à l'investissement dans les entreprises de presse sur le modèle du dispositif « France investissements » géré par le CDC,

- mettre en œuvre les opportunités qu'offre le régime fiscal des fondations pour permettre aux particuliers de participer au capital des entreprises de presse, notamment lorsque leur intervention contribue à préserver le pluralisme de la presse,

- étudier également un dispositif fiscal spécifique pour les particuliers sur le modèle des fonds communs de placement pour l'innovation, au cas où ces déductions fiscales applicables au régime des fondations ne donneraient pas les résultats escomptés.

## **MIEUX VALORISER L'APPORT DE LA PRESSE DANS L'ENVIRONNEMENT**

## NUMERIQUE

Les relations entre la presse et les nouveaux supports numériques ne se conçoivent pas à sens unique.

La presse a beaucoup à apporter, tant par son expérience, son mode d'organisation que par la qualité de ses contenus et ses règles déontologiques.

Il n'y a pas de modèles « prêt-à-porter » qui puissent s'appliquer aux synergies possibles entre les Groupes de presse, les sites d'information et les nouvelles applications numériques. Cependant, la

-7-

mission s'est attachée à mettre en œuvre les moyens, de toutes natures, notamment juridiques, d'une symbiose aussi étroite que possible entre les supports :

- en préconisant une vision nouvelle des droits d'auteurs des journalistes lorsqu'ils exercent leurs activités dans un cadre plurimédia,
- en distinguant à cet effet, une première période courte (quelques jours pour les quotidiens, quelques semaines pour les périodiques) où l'exploitation des droits sur tous supports serait prévue au contrat de travail, d'une période ultérieure où cette exploitation donnerait lieu à une rémunération complémentaire,
- en donnant un cadre légal nouveau aux accords collectifs passés, tant au niveau des entreprises que des branches d'activité, lorsque ces accords portent sur l'exploitation et la rémunération des droits d'auteur.

Ce faisant, la mission n'a pas retenu l'hypothèse d'une refonte législative du droit d'auteur des journalistes. Elle s'est en contrepartie interrogée sur le statut des contributions faites par des internautes ayant noué avec des éditeurs une collaboration régulière et n'ayant pas le statut de journalistes.

De nombreux sites s'ouvrent qui donnent la parole aux internautes, diffusent leurs textes ou vidéos, recueillent leurs informations, après les avoir authentifiées, indexées et vérifiées. Ces sites commencent à offrir des rémunérations sous les formes les plus diverses, selon la nature et la régularité de la collaboration ainsi établie.

La mission préconise que les sites d'information puissent faire appel à ces collaborations en toute transparence et dans un cadre légal et fiscal stabilisé, à l'instar des correspondants locaux de la PQR et de la PHR.

Elle appelle de ses vœux l'ouverture d'une réflexion dans ce domaine avec le souci :

- d'adapter le cadre légal et fiscal aux nouvelles pratiques,
- d'organiser les relations entre équipes éditoriales et collaborateurs occasionnels dans le but d'améliorer la qualité des contenus diffusés,
- de mieux valoriser l'information de qualité.

**Ce statut serait réservé aux correspondants de sites d'information répondant à certains critères de qualité et à des exigences déontologiques, en particulier l'existence d'une équipe rédactionnelle de journalistes professionnels aptes à vérifier et mettre en perspective les contributions fournies par les internautes.**

## DIVERSIFIER LES RESSOURCES POUR DES CONTENUS DE QUALITE

Le développement des supports numériques s'accompagne d'une culture de la gratuité qui tend prendre le pas sur celle du paiement qui a dominé les modèles économiques de la presse et de

l'édition depuis des décennies.

Ce phénomène n'est pas nouveau : la radio d'abord, la télévision ensuite (sous réserve de la pratique de la redevance pour financer la télévision publique) se sont aussi développées sans paiement de l'auditeur ou du téléspectateur ;

même si, depuis plusieurs années, l'utilisateur a pris l'habitude de payer pour recevoir une offre plus diversifiée (câble – satellite) ou optionnelle (Canal + par exemple).

Le développement des journaux gratuits va dans le même sens.

Et pourtant l'information de qualité, l'organisation rédactionnelle, la collecte par des professionnels reconnus ont un coût ; coût d'autant plus élevé que le contenu est plus spécialisé ou correspond à des courants de pensées et d'opinions plus minoritaires.

-8-

La mission est d'avis que le pluralisme des médias électroniques passe par la diversité de leurs ressources... C'est dans cette perspective que doit s'inscrire la proposition d'appliquer aux recettes d'abonnement ou de paiement des sites d'information le taux réduit de TVA à 5,5%, à l'instar des taux applicables dans le domaine de l'audiovisuel.

Il est apparu en effet que le taux super-réduit de 2,10% n'était plus applicable à de nouveaux services, compte-tenu de l'existence d'une clause de gel, et que préserver un différentiel au profit de la diffusion sur support papier pourrait se justifier.

**Cette disposition fiscale s'inscrit dans une perspective plus générale, de valorisation des contenus payants et par voie de conséquence de protection des mêmes contenus.**

La mission estime que le cadre légal actuel répond en grande partie à cet objectif. Toutefois, elle rappelle

qu'il est essentiel que les partenaires (agences de presse – sites d'information – journaux) soient en mesure de faire valoir leurs droits et de positionner au mieux leurs offres dans celles des nouveaux opérateurs des réseaux (agrégateurs et moteurs de recherche) et de conclure les partenariats nécessaires.

La presse doit peser dans ces négociations de manière collective, via l'appui des Pouvoirs Publics. Elle doit y être encouragée.

## **ENVISAGER UN LABEL DES SITES D'INFORMATION ?**

Se pose enfin la question d'un label des sites d'information, fondé sur des critères de professionnalisme

(équipe de rédaction autonome), de contenus (informations originales – commentaires d'analyses signés

– etc.) et d'organisation. La mission n'a pas pris position de manière définitive tant les opinions à ce sujet se sont révélées contradictoires. Il n'en reste pas moins que plusieurs dispositions préconisées dans le

rapport (TVA – aides financières – plateforme éditoriale pour l'application des droits d'auteurs et les contrats de travail des journalistes – statut des correspondants internautes) supposent une qualification des sites ou services concernés par ces propositions.

La presse, en France comme dans plusieurs pays étudiés, connaît de tradition la procédure de labellisation.

Les autres médias également, via une Autorité de référence (en France, le CSA) ; Internet et ses services n'ont pas cette tradition.

**Aussi faut-il réunir les partenaires concernés afin de dégager le consensus nécessaire.**

\*  
\*   \*

En conclusion si la presse doit se réinventer elle-même, l'enjeu que constitue le maintien d'une diffusion spécifique, sur un support papier (ou électronique type e-paper), est essentiel.

En effet, sans établir une corrélation biunivoque entre le mode écrit de la pensée et de la transmission du savoir d'un côté et le support papier de l'autre, il faut bien voir que le seul développement des supports numériques donnera plutôt l'avantage à l'image et au son au détriment de l'écrit.

Dans le même ordre d'idées, les modes d'organisation sur les réseaux numériques, pour spontanés qu'ils soient, ne doivent pas faire oublier la nécessité d'organisations éditoriales structurées pour valider et authentifier une information.

C'est là que le modèle éditorial de la presse et son implantation sur les nouveaux supports peuvent jouer un rôle positif.

La presse doit relever le défi du numérique pour que son modèle et sa déontologie éprouvée puissent survivre dans le nouvel univers.

-9-

## INTRODUCTION

La période 2005-2006 est une période charnière pour la presse avec, d'un côté, la poursuite de tendances préoccupantes : poursuite de la baisse de la diffusion et de l'audience, stagnation de la publicité, recul du nombre de points de vente... et, de l'autre, l'accélération des restructurations dans le secteur : fusions, réorganisation de certains groupes...

A l'inverse, les médias numériques ne se sont jamais aussi bien portés. En octobre 2006, 28,6 millions de Français de 11 ans et plus ont déclaré s'être connectés à Internet à domicile ou sur leur lieu de travail ou d'études au cours du dernier mois, selon le baromètre de Médiamétrie. Depuis 2001, la proportion de ménages connectés à l'Internet à domicile a doublé. De plus, en septembre 2006, le nombre de connexions à haut débit a atteint 11,7 millions de lignes contre 8,5 millions un an plus tôt. L'explosion du haut débit, parce qu'il autorise une connexion en continu, entraîne une modification radicale dans les usages d'Internet. L'audience ne cesse de progresser : d'après Médiamétrie, elle a progressé de 17,8 % entre janvier et décembre 2006.

Il serait tentant d'établir une corrélation directe entre ces deux tendances contradictoires : l'arrivée du numérique sonnerait le glas de la presse traditionnelle, condamnée à gérer un déclin inéluctable. Il est vrai que les exemples fournis par d'autres industries culturelles ne sont pas nécessairement encourageant, par exemple le secteur de la musique qui a perdu près de 35 % de chiffre d'affaires en valeur entre 2002 et 2006.

Pourtant la réalité de la situation apparaît beaucoup plus complexe. D'abord, la « crise de la presse », expression qui paraît désormais consacrée, ne date pas d'hier et son origine remonte bien avant l'arrivée du numérique. Au demeurant, il s'agit surtout des difficultés rencontrées par la presse quotidienne et, principalement la presse nationale, comme le montre le graphique suivant. Le secteur des magazines a connu, au contraire, une croissance régulière qui semble remise en cause depuis peu.

- 10 -

Graphique n°1 –

Evolution du  
quotidiens sur  
longue période

chaque année, en milliers

tirage moyen journalier en juin de

tirage des

d'e

xemplaires

10 000  
9 000  
8 000  
7 000  
6 000  
5 000  
4 000  
3 000  
2 000  
1 000  
0

1946 1951 1956 1961 1966 1971 1976 1982 1987 1992 1996 2001  
Quotidiens nationaux Quotidiens locaux Quotidiens gratuits

Source:  
Direction du  
développement des  
médias (DDM)

- 11 -

journaux gratuits.

*De plus, les*

*évolutions*

*apparaissent*

*extraordinairement*

*diversifiées*

*selon les types*

*de presse mais*

*aussi selon les*

*pays et les*

Enfin, les conséquences de l'arrivée du numérique sur la presse écrite sont loin

d'être univoques. Celle-ci tient là un moyen de se réinventer et un nouveau relais de croissance et

de développement. Les entreprises de presse ont déjà commencé leur mutation numérique. Elles

sont déjà très présentes et très actives sur Internet et les perspectives semblent favorables, pourvu

qu'elles soient prêtes à saisir les opportunités et qu'elles en aient les moyens, même s'il reste de

nombreuses incertitudes.

L'objet de ce rapport est donc de faire le point sur les conséquences et les perspectives pour la presse des évolutions en cours dans le numérique.

zones géographiques. La première partie est consacrée à l'analyse de l'impact de l'arrivée du numérique

D'après sur la presse écrite, à la fois sur les usages de la presse ainsi que sur son modèle économique

l'Association traditionnel. Elle montre également comment Internet met en lumière des faiblesses anciennes et

Mondiale des spécifiques de la presse française qui deviennent exacerbées dans un nouveau contexte

Journaux, la concurrentiel.

diffusion des journaux a ainsi

progressé dans La deuxième partie traite des perspectives de la presse dans le numérique. Elle fait le point, à partir d'une étude détaillée fournie en annexe, sur la présence importante de la presse

le monde de 2,4 française sur Internet et sur les opportunités offertes par le numérique, tout en montrant les

% en 2005 et de incertitudes qui existent sur les modèles économiques en cours de développement.

10 % au cours des cinq dernières

années, pour

dépasser un

Enfin, la troisième partie présente les pistes d'évolution qui seraient souhaitables, du côté de l'Etat et des pouvoirs publics, pour aider les entreprises de presse à occuper la place qui leur revient sur ces nouveaux territoires, tout en y préservant le modèle éditorial et déontologique que la presse a bâti et qui constitue un élément essentiel des démocraties modernes.

niveau de vente quotidien de 450 millions d'exemplaires.

Dans de nombreux Etats de l'OCDE, les groupes de presse se portent bien financièrement, même si on commence à constater pratiquement partout un « effet numérique ». Même les Français, que l'on disait traditionnellement peu attirés par la lecture des quotidiens, ont fait un accueil très favorable à l'arrivée des

-  
-

12 -

## I. LE NUMERIQUE COMME CATALYSEUR DE CHANGEMENTS ET REVELATEUR DE FAIBLESSES POUR LA PRESSE

A ce jour, l'arrivée d'un nouveau média n'a jamais fait disparaître les autres médias. L'arrivée de la radio n'a pas fait disparaître les journaux de même que le développement de la télévision n'a pas empêché le maintien d'une présence forte de la presse et de la radio.

Cependant, si l'irruption d'un nouveau média n'entraîne pas la disparition des autres, elle remet en cause leurs positions acquises. Elle conduit ainsi, le plus souvent, à une réduction de leur place ainsi qu'à un bouleversement des équilibres économiques sur lesquels ils avaient bâti leur croissance. En particulier, les médias déjà en place sont conduits à renoncer à certaines

activités et certaines fonctions que le nouveau venu réalise de façon plus efficace ou plus avantageuse.

Les spécificités des médias numériques font que cet impact est particulièrement fort pour la presse. En effet, ces nouveaux venus présentent la caractéristique de proposer tout ce que les autres médias proposent déjà - écrit, son, image, vidéo... - selon des modalités et des caractéristiques qui leur sont néanmoins propres. Internet oblige donc les autres médias, et tout particulièrement la presse écrite, à prendre en compte cette concurrence frontale et à gérer un risque de « cannibalisation » beaucoup plus fort.

**Ainsi, si le numérique n'est pas à l'origine du recul de la diffusion de la presse, cette tendance ayant démarré dès les années 1970, il n'en constitue pas moins un catalyseur de changements profonds dans la mesure où il met en lumière les limites de celle-ci par rapport aux attentes des consommateurs et bouleverse les équilibres économiques du secteur. De plus, Internet fait très fortement ressortir les difficultés et les dysfonctionnements spécifiques que connaît ce média dans notre pays.**

A. Le numérique a un impact direct sur la place de la presse

L'impact du numérique concerne autant le contenu de la presse écrite que son usage par ses consommateurs. Internet propose en effet une offre à la fois nouvelle mais comparable avec de fonctionnalités innovantes et des services déjà proposés par la presse mais enrichis grâce à la technologie numérique.

1. Le temps disponible pour la lecture de la presse se réduit

D'après Médiamétrie, plus de la moitié de la population âgée de 11 ans et plus, soit plus de 27 millions de Français, s'est connectée à Internet au cours du mois de septembre 2006. Le temps moyen passé sur Internet est d'environ 24h par mois, soit presque quatre fois plus qu'en 2002. Au total, si l'on regarde l'ensemble des activités multimédias (Internet, musique, jeux vidéo, téléphone portable et programmes vidéos préenregistrés), 72 % de la population pratique au moins une de ces activités sur un jour moyen de semaine<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>

Voir l'étude de Médiamétrie, L'audience de l'Internet en France – communiqué de presse, octobre 2006. Disponible sur le site [www.mediametrie.fr](http://www.mediametrie.fr).

<sup>2</sup>

Voir l'étude de Médiamétrie, Une nouvelle synthèse Médias360 – communiqué de presse, janvier 2007. Disponible sur le site [www.mediametrie.fr](http://www.mediametrie.fr).

- 13 -

Ces chiffres confirment, s'il en était besoin, qu'Internet et, plus généralement l'ensemble des loisirs numériques, occupent une place croissante dans la vie de nos concitoyens et dans leur consommation de médias. Or, contrairement à ce qui a pu être envisagé au départ, Internet n'est pas seulement un nouveau mode de diffusion mais aussi et surtout un nouveau média en tant que tel avec ses propres contenus et sa propre logique. En ce sens, comme nous l'a indiqué un de nos interlocuteurs, il est en compétition avec les autres médias pour capter l'attention et la disponibilité des consommateurs potentiels. En effet, comme l'écrit Bruno PATINO, président de Télérama et auteur d'un ouvrage de référence sur le sujet, « la vie des médias, dès l'apparition du journal moderne au milieu du XIX<sup>ème</sup> siècle, est une lutte

sans  
merci pour capter l'attention de l'audience 3 ».

Dans ces conditions, même si la durée moyenne consacrée aux médias a pu augmenter en France au cours des années récentes du fait de la réduction du temps de travail, le développement d'Internet se fait nécessairement au détriment des autres médias traditionnels. Le temps consacré à la consultation d'Internet réduit le temps disponible pour lire un journal, un magazine ou regarder la télévision. Même s'il est difficile de trouver des séries statistiques pour venir confirmer ce constat intuitif, plusieurs chiffres permettent néanmoins d'avoir une idée de l'ampleur du phénomène. Aux Etats-Unis, d'après une enquête du Pew Research Center, la

*Internet et*

proportion des personnes interrogées ayant lu un journal la veille de l'enquête est passé de 49 %

*presse : jeu*

en 1994 à 40 % en 2006. Concernant les magazines, cette proportion a diminué de 33 % en 1994

*égal ? Et pour*

*combien de*

à 24 % en 2006. Dans le même temps, la part des sondés qui s'étaient connectés à Internet la

*temps ?*

veille est passée de 4 % à 53 %<sup>4</sup>. Au sein de l'Union européenne, une étude déjà ancienne montre

qu'en 2003, Internet a représenté près de 10 % de la consommation horaire totale de médias par

les Européens, contre 13 % pour les journaux et 8 % pour les magazines<sup>5</sup>. Ainsi, dès 2003, les

Européens consacraient pratiquement le même nombre d'heures à lire un journal qu'à naviguer sur Internet.

Cette évolution s'accompagne d'une fragmentation croissante des audiences.

Alors

que les médias traditionnels s'étaient plutôt structurés autour d'audiences de masse, en cherchant

à agréger un nombre de « récepteurs » le plus important possible, Internet et les autres nouveaux

supports tels que le téléphone mobile, permettent une plus grande individualisation des usages.

*Une moindre*

Cette mutation s'explique notamment par l'abondance et la diversité de l'offre ainsi que par la

*fidélité du lecteur,*

multiplication des supports. Pour la presse écrite, cette tendance au « papillonnage » du

*une*

*fragmentation*

consommateur se traduit par une moindre fidélité vis-à-vis des titres de presse.

D'après la plupart  
*des audiences*

des patrons de presse rencontrés, les lecteurs qui achètent chaque jour leur quotidien sont de plus en plus rares : en moyenne, un consommateur régulier achète deux exemplaires d'un quotidien par semaine. Pour les magazines, l'achat est également de moins en moins régulier (même si les ventes par abonnement sont par ailleurs plutôt en hausse).

3

Bruno PATINO, Jean-François FOGEL, Une presse sans Gutenberg, octobre 2005.

4

The Pew research Center for the people & the press, Maturing Internet News Audience – Broader than deep, Juillet 2006.

5

Commission européenne, Publishing market watch – Final Report, Janvier 2005.

– 14 –

–  
–  
La place des médias numériques est particulièrement forte pour les jeunes générations, en rupture par rapport aux comportements du reste de la population. Ces générations sont en effet les « autochtones de l'Internet » (digital natives), pour reprendre l'expression du magnat des médias Rupert MURDOCH, c'est-à-dire ceux qui ne connaîtront jamais un monde sans Internet à haut débit et dont le numérique est la « langue maternelle »<sup>6</sup>. Aux Etats-Unis,

*La désertion des  
jeunes*

toujours d'après l'étude du Pew Research Center précédemment citée, la part des 18-29 ans qui

*générations*

avaient consulté un journal la veille de l'enquête n'était que de 24 % en 2006 contre 47 % pour les 50-64 ans et 58 % pour les plus de 65 ans. En France, les mêmes tendances ont été identifiées et montrent une très forte adhésion des 11-25 ans à l'ensemble des nouveaux médias numériques (Internet, téléphone portable...) et, au contraire, une certaine désaffection pour la presse écrite<sup>7</sup>. Il y a donc là un puissant effet de génération qui risque d'être particulièrement déstabilisateur pour la presse écrite dans son format traditionnel.

2. La presse perd son monopole de l'information dans de nombreux domaines

Le numérique ne se contente pas de réduire le temps et l'attention consacrés à la

presse par ses consommateurs. Il remet également en cause profondément ses usages et ses fonctions avec, en conséquence, des interrogations sur l'intérêt et l'apport de celle-ci pour ses lecteurs.

La première fonction à être remise en cause par Internet est la fonction d'information, pourtant au cœur de l'activité de la presse. Certes, la radio et la télévision se sont arrogé une place importante dans ce domaine et ont, les premières, contribué à redéfinir le rôle de la presse. Cependant, compte tenu de la place plus ou moins limitée consacrée à l'information, la presse avait pu conserver un rôle d'approfondissement, d'investigation et d'analyse par rapport aux « flash info » des radios ou aux journaux télévisés. De même, les quotidiens, compte tenu de leur rythme de parution, pouvaient toujours rivaliser avec les médias audiovisuels pour la fourniture de l'information la plus « chaude ».

La situation est entièrement bouleversée par Internet qui permet de fournir, sans contrainte de pagination ou de temps d'antenne, une information quasiment instantanée et

*A quand remonte*

actualisée en continu. Internet n'est ainsi soumis à aucune contrainte de fréquence de parution, de

*la dernière fois où*

*vous avez appris* délai de bouclage et de distribution. L'information peut être immédiatement diffusée sur les

*un événement* réseaux numériques puis reprise, mise à jour et développée en fonction de l'évolution de

*important en*

l'actualité. Dans ces conditions, l'intérêt d'acheter un quotidien pour être informé d'un

*lisant la presse ?*

événement très récent diminue fortement. Pour suivre l'information « à chaud », il est beaucoup

plus pertinent d'allumer son ordinateur et de consulter les dépêches d'agence fournies par un site

d'information, un portail ou un agrégateur. Pour reprendre la question crûment formulée par un

de nos interlocuteurs : « à quand remonte la dernière fois où vous avez appris un événement

important en lisant la presse ? »

Cette évolution est d'autant plus accentuée que l'absence de contrainte en termes de

présentation et de stockage permet à Internet d'offrir une offre extrêmement large et diversifiée,

là où un quotidien ne peut développer qu'un nombre restreint de sujets pour chacune de ces

rubriques. L'information via Internet est donc plus à jour mais aussi parfois plus

complète, même  
si elle est souvent moins développée.

6

Cf. le discours du 13 avril 2005 de Rupert MURDOCH devant l'American Society of Newspapers Editors.

7

Fondation d'entreprise Médiamétrie, sous la direction de Jacqueline AGLIETTA,  
Jeunes et médias – J'ai 20 ans en 2005, 2005.

- 15 -

Face à cette évolution, la presse écrite n'est pas restée inerte. Au contraire, les quotidiens, les premiers attaqués par l'irruption d'Internet, ont rapidement réagi en développant leur offre en ligne et en adaptant le format de celle-ci aux exigences d'Internet. On verra cependant que le modèle économique de l'information en ligne est très différent de celui du support papier (cf infra).

Au-delà de l'information, ses possibilités de stockage, et sa capacité à traiter, organiser et rechercher des données brutes rendent Internet beaucoup plus attractif que la presse

pour toute une série de services que celle-ci offrait jusqu'ici et qui constituait une partie

*Internet est plus*

importante de sa valeur. Qu'il s'agisse de trouver les horaires de séances de cinéma, de

*efficace que la*

*presse pour* s'informer sur l'actualité culturelle et artistique dans une ville donnée, de rechercher des

*certaines*

informations ou de la documentation sur un sujet précis, de découvrir de nouveaux produits et

*rubriques et*

leurs caractéristiques, de parcourir les offres d'emploi ou de connaître la valeur de son

*certaines services*

automobile à la côte Argus, Internet rend ces services et de façon beaucoup plus simple, rapide et

efficace que n'a pu le faire jusqu'ici la presse écrite grâce aux technologies de recherche et de

gestion de base de données.

Dans ces conditions, on comprend que les journaux ou les magazines dont l'objet

principal était d'apporter un service précis à leurs lecteurs connaissent une réduction marquée de

leur diffusion et de leur audience. Un bon exemple de cette évolution peut être trouvé avec les

difficultés de la presse magazine offrant les programmes de spectacles (arrêt de Zurban en 2006,

baisse respectivement de 16 et 36 % de la diffusion totale payée du Pariscope et de l'Officiel des

spectacles entre 2002 et 2006). Des reculs importants ont également été enregistrés pour

la presse automobile ou la presse d'information financière dont le rôle de services était au cœur de leur relation avec leurs lecteurs mais qui se voient aujourd'hui fortement concurrencées par des sites spécialisés sur Internet.

Cette évolution constatée pour la presse grand public se retrouve également, et de façon encore plus accentuée, dans la presse spécialisée technique et professionnelle.

Celle-ci occupe généralement un rôle d'information et de formation sur l'actualité d'un secteur donné.

Cette catégorie de presse a très nettement basculé vers le numérique : sa diffusion totale annuelle

sous format papier a ainsi reculé de près de 38 % entre 1990 et 2004 tandis que les éditeurs

développaient des contenus payants et accessibles à leurs abonnés sur leur site Internet.

Ainsi, Internet propose désormais à ceux qui le consultent la plupart des services et des fonctions que la presse offrait jusqu'ici et dans des conditions souvent plus efficaces et

généralement moins onéreuses. Dès lors, cette évolution ne peut manquer d'avoir un impact

direct sur la valeur de la presse pour ses lecteurs.

### **3. Internet crée des usages nouveaux auxquels la presse ne peut répondre**

**D'après le classement CybereStat de Médiamétrie, le site français le plus visité en**

**décembre 2006, a été le site de Skyrock avec près de 137 millions de visites au cours du mois,**

**soit presque deux fois plus que le deuxième site du classement.**

**Au niveau mondial, les différents**

**sites de Skyrock se classent au 31ième rang des sites les plus visités, ce qui est considérable,**

**surtout pour des sites intégralement en français.**

**L'activité de création et d'édition de blogs**

**constituent le principal attrait de ces sites :**

**il existe ainsi plus de 6,5 millions de blogs,**

**environ 15 000 nouveaux sont créés chaque jour**

**et 1,2 millions d'articles sont publiés chaque jour.**

**Les sites skyrock.com sont ainsi la première destination des internautes de 15 à 24 ans en France.**

Le succès des sites de Skyrock reflète l'engouement des internautes pour une des caractéristiques d'Internet : les possibilités d'échanges et d'expression personnelle. Ce nouvel

usage qu'apporte Internet tranche par rapport aux médias traditionnels qui fonctionnent principalement dans une logique verticale et descendante et ne permettent que marginalement la réaction et la participation de leurs consommateurs. Sur Internet, le consommateur de média peut donc quitter une attitude passive et devenir directement un acteur du média et un producteur de contenu.

De fait, les sites Internet qui proposent à leurs internautes de s'exprimer et de participer à des discussions attirent une audience beaucoup plus large que les sites de presse qui,

*Nouveaux usages...* sur les mêmes sujets, proposent simplement la consultation de contenus. Deux sites de pure

*usages...* players de l'Internet figurent ainsi dans les 15 premiers sites français en nombre de visiteurs

*nouveaux lecteurs* uniques en novembre 2006, à savoir [Aufeminin.com](http://Aufeminin.com) et [Doctissimo Network](http://Doctissimo Network), qui traitent

respectivement de sujets proches de ceux de la presse féminine ou des magazines santé, mais qui proposent, de surcroît, de nombreux forums et possibilités de discussions sur ces sujets.

Cette logique participative constitue l'essence même d'Internet mais elle a été encore démultipliée avec l'arrivée du Web 2.0 et de plusieurs outils qui facilitent la prise en main

du média par l'Internet et son expression personnelle. Le phénomène des blogs a déjà été mentionné mais on peut y rajouter le développement des wikis – site Web dont tout individu peut

modifier les pages à volonté, à l'instar de l'encyclopédie en ligne Wikipédia, l'explosion des sites

« communautaires » et de partage comme MySpace, Wat, Dailymotion ou YouTube. Ces sites

constituent autant de zones où un internaute est le producteur des contenus consultés par les

autres internautes et non plus un journaliste.

De plus, l'impact d'Internet va au-delà et enlève à la presse et aux rédactions un des

*Un usage personnalisé et* éléments fondamentaux de leur rôle : la capacité à organiser et à hiérarchiser l'information

*personnalisé et* transmise aux lecteurs. Déjà, avec les moteurs de recherche, il était possible, pratiquement dès

*une hiérarchisation* l'origine du Net, de contourner l'architecture voulue par les concepteurs des sites et aller directement sur la page Web souhaitée. Le Web 2.0 va encore plus loin, puisque

l'internaute, loin

*individuelle de l'information*

d'être obligé de suivre l'ordre et les choix éditoriaux d'une rédaction, peut choisir les informations qu'il veut consulter en fonction de ses propres préférences – par exemple, en

personnalisant une page d'accueil avec **Netvibes** – ou bien en fonction des préférences exprimées par d'autres internautes, par exemple à travers des sites comme **Digg** ou **Wikio**, voire en fonction de l'analyse par un algorithme des informations les plus importantes avec **Google Actualités**.

Pour résumer, lorsqu'un lecteur achète un journal ou un magazine, il achète un produit fini, à la production duquel il n'a pas participé, ni dans le choix de sujets, ni dans le contenu des articles et à propos duquel il ne peut manifester son opinion qu'en écrivant au journal, avec une chance aléatoire d'être publié ou bien en ne renouvelant pas son achat. A l'inverse, sur Internet, un internaute peut participer à la production de contenus, soit en apportant des informations ou des avis, soit en créant lui-même son propre contenu (blogs, sites Internet, Wiki...), il peut aussi choisir les sujets sur lesquels il veut être informé en priorité, il peut réagir directement aux contenus qu'il lit, en écrivant ses commentaires et connaître l'avis des autres internautes.

On mesure donc à quel point Internet vient concurrencer la presse écrite en termes d'attention et de temps disponible du consommateur mais aussi de services et d'usages qui peuvent lui être rendus. De surcroît, Internet offre des possibilités d'interaction inégalées et confère aux internautes une liberté de choix chaque jour plus large.

- 17 -

Les conséquences de l'arrivée d'Internet seront donc profondes sur le contenu même de la presse. Cependant, malgré les avantages et les nouvelles opportunités offertes par Internet, la presse écrite conserve encore des avantages certains : confort et souplesse de lecture, mobilité (même si le téléphone mobile devient de plus en plus un média à part entière), capacité d'analyse, de recul et de mise en perspective...

**Mais l'impact de l'arrivée du numérique n'est pas seulement qualitatif : au - delà des contenus, Internet bouscule fortement les équilibres économiques de la presse écrite.**

## **B. Le numérique fragilise le modèle économique sur lequel la presse s'est bâtie**

En simplifiant, le modèle économique de la presse écrite repose sur la rentabilisation d'un ensemble de coûts à peu près fixes – entretien d'une rédaction, outil industriel de production, réseau de distribution – grâce à **deux sources de revenus : la vente du**

## **journal ou du magazine et la publicité qui figure dans celui-ci.**

Il existe certes des exceptions à ce modèle : des journaux entièrement gratuits, sur

*Tous les revenus*

*de la presse sont* lesquels nous reviendrons, ou encore des journaux entièrement exempts de publicité comme Le Canard Enchaîné

*soumis à une*

ou encore Charlie Hebdo. En dehors de ces cas, qui sont loin de constituer la

*érosion continue*

majorité des titres, le reste de la presse tire ses recettes à la fois de la vente (57 % du chiffre

d'affaires en 2004) et de la publicité (43 %).

Or, l'impact de l'arrivée d'Internet et des médias numériques a des conséquences

négatives sur chacune des deux catégories de recettes, alors que les coûts fixes sont complexes à

réduire, ce qui conduit à s'interroger sur les perspectives économiques du secteur.

### **1. La presse en passe de devenir le seul média d'information payant**

Les débats sur le prix de la presse sont marqués par des positions divergentes.

Pour certains, « la France se situe dans la moyenne européenne et (...) certains pays à forte diffusion

vendent leurs quotidiens au moins aussi chers que dans notre pays<sup>8</sup> ».

D'autres soutiennent, au contraire, que « la France fait partie des pays industrialisés où le prix des quotidiens est le plus élevé<sup>9</sup> ».

S'il est difficile de trancher ce débat, qui mériterait probablement une analyse plus

fine par catégorie de presse, une tendance apparaît cependant incontestable : les prix de la presse

ont progressé beaucoup plus vite que celui des autres produits. Pour reprendre les chiffres fournis

par le rapport du Conseil économique et social, alors que les prix à la consommation ont été

multipliés par 5,7 entre 1972 et 2002, ceux des magazines ont été multipliés par 7,4 et ceux des

journaux par 11 ! Ainsi, les journaux et les magazines sont devenus, depuis les années 1970 et en

termes relatifs, plus chers que les autres produits de grande consommation.

Or, dans le même temps, les médias disponibles gratuitement se sont fortement développés : augmentation du nombre de chaînes de télévision hertziennes,

développement des

*De plus en plus*

radios libres à partir de 1980 – et cette tendance s'est encore accrue avec l'arrivée d'Internet et du

*de gratuité dans*

numérique dont une très grande partie des contenus sont gratuits.

*les médias*

8

Rapport de M. Michel MULLER pour le Conseil économique et social, Garantir le pluralisme et l'indépendance de

la presse quotidienne pour assurer son avenir, 2005.

9

Institut Montaigne, Comment sauver la presse quotidienne d'information ?, août 2006.

- 18 -

Certes, la gratuité de l'Internet n'est parfois qu'apparente dans la mesure où il est nécessaire d'avoir un abonnement pour pouvoir s'y connecter. Cependant, le coût de cet abonnement est resté relativement raisonnable voire décroissant tout en offrant une palette de

services et de contenus de plus en plus large, comme le montre l'exemple des offres triple play

(Internet, téléphone et télévision sur les réseaux IPTV). De plus, contrairement à la presse, pour

laquelle il est nécessaire de payer à chaque fois que l'on veut actualiser l'information fournie,

**le coût marginal de l'information supplémentaire sur Internet est nul : quel que soit le nombre de consultations**

**d'un site d'informations au cours du mois, le prix final reste le même.**

**Le Web crée donc une apparence et une habitude de gratuité pour les consommateurs,**

si bien qu'il devient de plus en plus difficile de justifier le fait d'avoir à payer

pour les contenus et les services auxquels la presse donnait traditionnellement accès, surtout si

ceux-ci sont disponibles gratuitement par ailleurs. Cette évolution ne peut donc que générer une

sensibilité au facteur-prix beaucoup plus forte et donc pénaliser la presse, en tout cas lorsqu'elle

reste payante.

Il est vrai que tout n'est pas gratuit sur Internet. Sur certains segments du marché, des éditeurs ont pu développer une offre payante, tout particulièrement la presse spécialisée

technique et professionnelle et plus généralement les titres qui s'adressent à certains acteurs

économiques à la recherche d'une information précise et à valeur ajoutée pour leur activité

professionnelle. De plus, il apparaît que, pour certains types d'informations ou de contenus, les

consommateurs sont, dans certains cas, prêts à payer : information originale et enrichie, services à

forte valeur ajoutée (base de données, archives...).

Néanmoins, même si les modèles économiques dans le numérique sont loin d'être

finalisés, le modèle de la gratuité financée grâce à la publicité est aujourd'hui largement

dominant, tout particulièrement en ce qui concerne l'information politique et générale et le divertissement où l'offre gratuite est abondante et diversifiée.

En termes de diffusion, le numérique a donc plusieurs impacts. Le premier porte sur l'arbitrage des consommateurs en termes de temps : l'arrivée d'un nouveau média réduit l'attention et le temps consacrés aux autres. Le second effet concerne l'arbitrage des consommateurs en termes de dépenses : là encore, les consommateurs auront tendance à privilégier les médias qui leur en donnent le plus pour leur argent, ce qui, dans le contexte du numérique, ne peut que jouer en défaveur de la presse.

De fait, au-delà même du problème spécifique de la presse quotidienne, dont la diffusion a commencé à reculer bien avant l'arrivée du numérique, un point d'inflexion en termes de ventes a pu être observé au début des années 2000, aussi bien pour la presse technique et spécialisée que pour la presse grand public. Ainsi, **d'après l'OJD, la diffusion totale payée de la presse grand public a reculé de 6 % entre 2000 et 2005.** Si l'on ne regarde que la presse magazine, pour neutraliser la problématique spécifique des quotidiens, la baisse sur la même période est de 5 % et affecte des segments aussi différents que la presse d'information générale, la presse féminine, la presse du voyage et des sports. **Seuls quelques catégories présentent des évolutions plus favorables entre 2000 et 2005, comme la presse « people »** ou la presse consacrée au thème de la famille. De plus, il faut souligner que, pour toutes ces catégories, on observe un recul de la diffusion payée à partir de 2004, ce qui correspond également au moment de l'extension rapide de l'Internet à haut débit dans les foyers français.

Pour la presse quotidienne, il est plus difficile d'identifier un « effet numérique » dans la mesure où celui-ci s'inscrit dans une tendance longue au recul de la vente au numéro.

Il

*Au-delà de la PQN, toutes les catégories de presse sont* reste néanmoins que l'évolution est défavorable : globalement, la diffusion totale payée recule de 7 % entre 2000 et 2005.

*atteintes* Si l'on rentre dans le détail, on constate que les résultats de la vente au numéro

stricto sensu sont encore plus défavorables mais que l'évolution des abonnements, du portage et de la diffusion par des tiers permet d'atténuer la baisse.

Tableau n°1 – Evolution de la diffusion totale payée de la presse grand public entre 2000 et 2005 en fonction du

mode de distribution

	Presse grand public	Presse magazine	Presse quotidienne
Vente au numéro	-14%	-12%	-16%
Abonnements individuels et portages	4%	8%	-12%
Diffusion par des tiers	16%	5%	25%
Diffusion totale payée	-6%	-5%	-7%

Source : OJD

Les résultats présentés dans le tableau précédent illustrent l'impact de la gratuité d'Internet sur la presse écrite : pour faire face à la concurrence sur les prix et limiter les effets de la chute de la vente au numéro, les journaux et les magazines n'ont d'autres choix que de diminuer les leurs, soit à travers des abonnements qui donnent droit des avantages tarifaires par rapport à la vente au numéro, soit en mettant leur journal gratuitement à disposition des lecteurs à travers l'intervention de tiers qui achèteront eux aussi à des tarifs préférentiels (compagnies de transport, parkings publics, clubs de sport...). L'autre effet majeur de cette poussée de la gratuité est le développement rapide des journaux gratuits d'information générale, sur laquelle nous reviendrons plus loin.

Encadré n°1 : la baisse de la diffusion des journaux, un phénomène mondial et ancien

Comme on l'a déjà indiqué, il ne faudrait pas croire que c'est le numérique qui est à l'origine de la baisse de la diffusion des quotidiens et qu'il s'agit d'une évolution strictement française. Le phénomène a, en fait, commencé à partir des années 1970 mais l'arrivée d'Internet semble l'avoir accentué depuis la fin des années 1990.

En France, depuis 1970, les quotidiens payants, nationaux et locaux, ont vu leur diffusion reculer d'environ un tiers. Aux Etats-Unis, le recul est réel mais moins prononcé : il est de 14 % entre 1970 et 2005. Sur une période plus courte, on constate que la diffusion des quotidiens au Royaume-Uni a reculé de 19 % entre 1989 et 2006.

Il existe donc bien, dans les pays de l'OCDE, une tendance de long terme au recul de la vente des journaux, dont le point de départ se situe dans les années 1970, au moment de la généralisation de la télévision en couleur.

**Cette tendance s'explique par le fait que le renouvellement des générations de lecteurs se fait de plus en plus mal : à chaque génération, les jeunes sont de moins en moins nombreux à commencer à lire régulièrement un quotidien.**

Elle se poursuit aujourd'hui et a trouvé un nouveau catalyseur avec l'émergence d'Internet et des médias numériques.

Depuis 2000, en effet, la tendance au recul est générale, au moins dans les Etats de l'OCDE.

D'après la World Association of newspapers, la diffusion des quotidiens payants a ainsi reculé de 4,5 % en Amérique du Nord et de 6,3 % en Europe entre 2000 et 2005.

Même les marchés traditionnellement gros consommateurs de journaux, comme le Japon ou les Etats scandinaves n'échappent pas à la tendance.

Au

Japon, le recul n'est que de 2 % entre 2000 et 2005 mais il est beaucoup plus marqué en Suède et en Norvège.

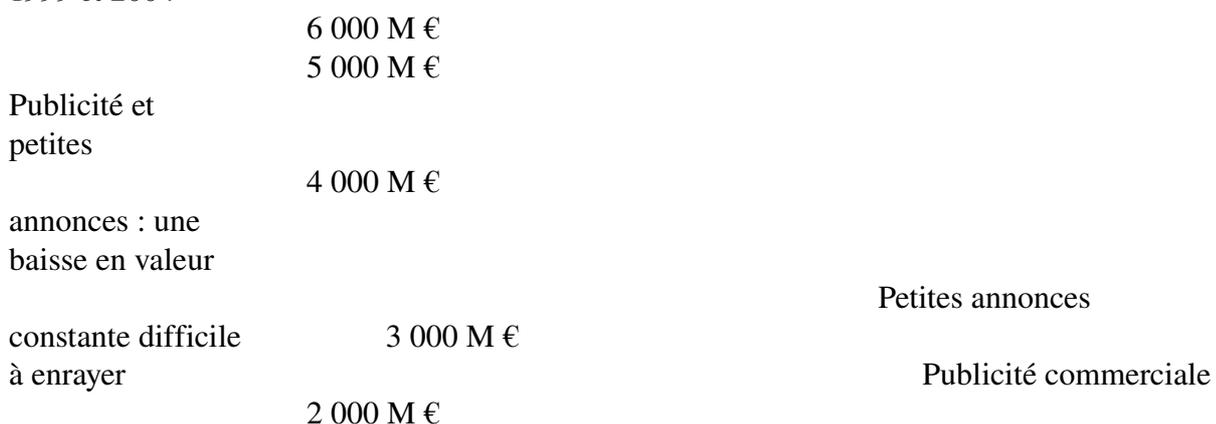
- 20 -

L'impact sur les revenus de ce recul de la diffusion est partiellement amorti par des stratégies d'augmentation du prix de vente, si bien que l'évolution du chiffre d'affaires lié aux recettes de vente n'a pas la même ampleur. Elle n'en demeure pas moins préoccupante : entre 1999 et 2004, les recettes de vente de la presse payante n'ont ainsi progressé que de 3,6 %, ce qui représente un recul en euros constants. Le chiffre d'affaires des ventes au numéro a reculé de 1 % sur la même période. Ces chiffres globaux ne reflètent cependant pas la diversité des situations en fonction des types de presse : dans de nombreux cas, la baisse des recettes de vente est beaucoup plus conséquente. Là encore, on observe un point d'inflexion à partir des années 1999-2000, ce qui tend à confirmer la thèse d'un impact de plus en plus fort du numérique à partir de cette période.

2. Les perspectives de croissance dans le numérique détournent les recettes publicitaires de la presse

Pour l'ensemble de la presse écrite, les recettes de publicité ont représenté, en 2005, un montant total de 4,6 Mds €, soit 43 % du chiffre d'affaires du secteur. Ces recettes se partagent entre 3,6 Mds € au titre de la publicité commerciale et 0,9 Mds € au titre des petites annonces.

Graphique n°2 – Evolution des recettes de publicité du secteur de la presse entre 1999 et 2004



1 000 M €

0 M€

1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005

Source : DDM

Même si les recettes de publicité sont généralement cycliques et étroitement corrélées à l'évolution générale de l'économie, le niveau atteint en 2000 n'a jamais été retrouvé

depuis. Corrigées de l'inflation, les recettes de publicité ont même reculé de plus de 13 % entre

2000 et 2005. De plus, la progression d'environ 250 M€ observée depuis 2003 a été captée, à

hauteur de la moitié, par les journaux gratuits d'information.

L'évolution globale masque des évolutions par type de presse très contrastée.

Pour la

presse nationale d'information générale et politique, l'effondrement est

particulièrement marqué :

les recettes de publicité ont ainsi reculé de 37 % entre 2000 et 2005. La baisse est également

sensible pour la presse spécialisée grand public (- 7 %) et pour la presse professionnelle (- 16 %).

Seule la presse locale semble mieux résister, avec une progression de 6 % de ses recettes

publicitaires sur la période.

- 21 -

Dans le même temps, la publicité sur Internet a progressé à un rythme exponentiel : sa part dans le total des dépenses de publicité est passée de 0,1 % en 1997 à 4,8 % en 2006 10. Cette part atteint déjà 8,1 % au Japon, 8,9 % au Royaume-Uni et plus de 10 % aux Etats-Unis. La progression va probablement continuer dans les prochaines années : d'après la régie Interdéco, Internet devrait capter, en 2007, environ deux tiers de la progression des dépenses publicitaires en France.

L'évolution en sens contraire des recettes publicitaires de la presse écrite et d'Internet confirme l'existence d'un effet d'éviction. Celui-ci est lié à la baisse de diffusion de la presse écrite et, concomitamment, la très forte augmentation de l'audience d'Internet.

Les annonceurs souhaitant souvent avoir l'audience la plus importante, il est normal qu'ils redistribuent leurs dépenses pour les investir dans le média qui leur permettra de toucher le public le plus large possible. La presse et, plus particulièrement la presse quotidienne, étant de moins en moins un média de masse, elle en paie les conséquences sur l'évolution de ses recettes publicitaires.

#### Encadré n°2 : L'exemple des petites annonces

De toutes les recettes habituelles de la presse écrite, les petites annonces sont probablement

celles qui ont été le plus rapidement et le plus durement touchées par l'arrivée d'Internet.

C'est particulièrement sensible pour la presse nationale,

qui a vu ses recettes d'annonces s'effondrer de 55 % entre

2000 et 2005. Pour la presse magazine d'information politique et générale, les recettes liées aux annonces ont même fondu des deux tiers.

Internet s'est en effet imposé en quelques années sur un segment du marché particulièrement important pour ce type de presse : les offres d'emploi. Le nouveau média offre des avantages extrêmement importants avec lesquels la presse ne pouvait pas lutter : possibilité de toucher très rapidement un grand nombre de candidats, regroupement sur une durée longue d'un nombre plus important d'annonces, souplesse d'utilisation, nombreux services annexes impossibles à offrir sur le support papier...

D'autres types d'annonces sont également touchés par la même évolution : les petites annonces immobilières, confrontées à l'émergence de sites spécialisés comme [www.seloger.com](http://www.seloger.com), les petites annonces automobiles ainsi que les annonces de rencontre. De même, un site comme eBay vient directement concurrencer toutes les annonces de vente et d'échanges entre particuliers.

Pour le moment, la presse locale a été relativement épargnée par ce mouvement :

les recettes d'annonce ont ainsi progressé de 11 % entre 2000 et 2005.

Cependant, le basculement progressif du marché des annonces immobilières sur Internet risque de pénaliser fortement la presse locale.

De plus, celle-ci va

devoir faire face à l'arrivée de concurrents puissants comme Google dont une des caractéristiques est précisément d'offrir des supports publicitaires à des annonceurs jusqu'ici d'une trop faible taille pour accéder aux médias nationaux.

Face à cette évolution, la presse n'est pas restée immobile.

Au contraire, plusieurs journaux

ont créé des sites Internet d'annonces extrêmement dynamiques sur le marché français.

C'est le cas par

exemple du Figaro qui est un des premiers actionnaires de deux sites d'annonces leaders : [www.cadremploi.com](http://www.cadremploi.com) et [www.explorimmo.com](http://www.explorimmo.com).

De même, 17 groupes de la presse quotidienne régionale

ont décidé, en 2000, de regrouper leurs petites annonces sur Internet de façon à offrir à leurs clients le

double support papier/numérique. C'est également dans cette direction que sont allés plusieurs journaux

d'annonce gratuite, comme par exemple ParuVendu.

10

Chiffres fournis par la régie Interdéco. D'autres sources ont des estimations encore plus favorables pour les nouveaux médias. Selon l'institut TNS-Sofres, la part d'Internet atteindrait 9,9 % des investissements publicitaires en 2006.

- 22 -

De plus, Internet présente certains avantages par rapport aux autres médias qui séduisent particulièrement les annonceurs. Outre l'attraction liée à sa nouveauté et donc sa

*Internet : des* « modernité » par rapport aux « vieux médias », Internet est le seul support pour lequel

*avantages*

l'efficacité publicitaire peut être mesurée presque immédiatement, à travers le taux de clic sur un bandeau publicitaire sur un site donné ou le nombre de clics sur un lien sponsorisé sur un moteur de recherche. Un autre avantage qu'offre Internet réside dans la capacité de réaction et d'ajustement beaucoup plus importante et rapide que la presse écrite. En effet, n'étant pas soumis à des contraintes matérielles d'impression et de périodicité de publication, Internet permet aux annonceurs et aux publicitaires de modifier très rapidement et très facilement une campagne publicitaire en fonction de l'impact estimé.

### 3. Un manque de visibilité à moyen terme

Les évolutions qui viennent d'être présentées, aussi bien pour la diffusion que pour les recettes publicitaires, sont loin d'être achevées. Au contraire, il semble que nous n'en sommes encore qu'aux prémises du développement d'Internet et des médias numériques et que ceux-ci ont encore des marges de progression phénoménales. Par exemple, d'après l'INSEE, en 2005, une personne sur quatre s'est connectée quotidiennement en France à Internet, ce qui est deux fois moins qu'en Suède ou au Danemark<sup>11</sup>. Près de 36,5 % des foyers Internet étaient connectés à Internet à la fin 2005, ce qui, là encore, laisse des possibilités de croissance très importantes.

A l'inverse, les perspectives de la presse écrite apparaissent beaucoup plus incertaines. S'il est évident que le papier ne va pas disparaître, il est beaucoup plus difficile d'anticiper dans quelle proportion la diffusion va encore reculer. La simple prolongation des courbes actuelles n'incite pas à l'optimisme, pas plus que l'observation des exemples scandinaves où l'explosion d'Internet s'est parfois traduit par des chutes très importantes dans la diffusion des journaux sous format papier. Dans le même temps, une stabilisation de la diffusion ou un ralentissement de la tendance à la baisse sont tout aussi envisageables.

Cette incertitude est particulièrement problématique pour un secteur industriel comme celui de la presse écrite qui doit périodiquement engager des investissements importants (renouvellement des rotatives...) et qui nécessite donc une certaine visibilité sur les perspectives d'activité.

L'incertitude prévaut également quant à l'évolution des recettes publicitaires.

La

presse bénéficie de solides atouts à présenter à ses annonceurs. Outre ses avantages intrinsèques –

*La prévision*

*devient difficile* confort de lecture, attachement du lecteur à son ou ses titres, son audience reste encore très importante. En termes de lecteurs réguliers, elle rassemblait ainsi environ 23 millions de lecteurs

*pour les entrepreneurs de*

réguliers en 2005 pour la presse quotidienne<sup>12</sup> tandis que l'audience de la presse magazine était

*presse*

évaluée à 47 millions de lecteurs<sup>13</sup>.

Néanmoins, la presse bénéficie aujourd'hui d'un niveau de publicité élevé au regard de sa part dans la consommation des médias. Cette situation favorable pourrait être remise en cause si le temps passé par les consommateurs sur Internet continuait à progresser. De plus, comme on l'a vu, certains segments assez épargnés jusqu'ici comme la publicité locale, pourraient être concurrencés par les offres de Google et, plus généralement, le développement de nouveaux médias locaux (télévisions locales etc...).

11

INSEE, Internet au quotidien, un français sur quatre, INSEE Première, mai 2006.

12

Résultats 2005 de l'enquête EPIQ (Etude de la presse d'information quotidienne) réalisée par l'institut TNS-Sofres.

13

Résultats 2005 de l'étude AEPM réalisée pour le compte de l'association pour la promotion de la presse magazine (APPM).

- 23 -

Enfin, une autre incertitude porte sur les perspectives de développement numérique des entreprises de presse pour compenser le recul du papier. En effet, face aux évolutions qui viennent d'être décrites, la question qui se pose pour les entreprises de presse n'est pas simplement de savoir comment gérer la contraction que connaît leur activité. Il s'agit également d'organiser leur basculement vers les nouveaux médias numériques afin d'y trouver de nouveaux relais de croissance. Ce point est fondamental et fera l'objet de la deuxième partie de ce rapport.

C. Internet fait particulièrement ressortir les faiblesses spécifiques de la presse en France

Depuis de nombreuses années, avant même l'arrivée du numérique, la presse écrite connaît en France une situation spécifique par rapport à d'autres Etats de l'OCDE,

caractérisée par une moindre diffusion de la presse quotidienne. Le constat est connu : le nombre d'exemplaires diffusés pour 1000 habitants était en France, en 2003, de 181 exemplaires pour 1000 habitants contre 274 aux Etats-Unis, 371 en Allemagne, 383 au Royaume-Uni ou encore 543 en Suède<sup>14</sup>. Cette situation particulière a des conséquences non négligeables sur le marché publicitaire. Ainsi, la part des quotidiens dans les dépenses de publicité n'était, en 2006, que de 9,3 % en France contre 14,3 % au Royaume-Uni, 17,2 % en Allemagne et 18,9 % aux Etats-Unis.

Faut-il conclure de ce constat que les lecteurs français sont moins intéressés par les

#### *La désaffection*

quotidiens ? Rien n'est moins sûr et le succès foudroyant des quotidiens gratuits depuis trois ans

#### *vis-à-vis de la*

semble montrer que la désaffection spécifiquement française vis-à-vis des quotidiens et de la

#### *PQN : une*

*question d'offre et de distribution* presse en général est presque autant liée à un problème de contenu de l'offre et de distribution

#### *de distribution*

qu'à une absence de demande ou une concurrence plus forte qu'ailleurs avec les autres médias.

Tableau n°2 : classement des cinq premiers quotidiens français en termes d'audience en 2005

	Audience (en milliers de lecteurs)
L'équipe	2 400
Le Monde	1 899
20 minutes	1 885
Le Parisien	1 771
Metro	1 330

Source : étude EPIQ (2005)

Deux journaux gratuits se sont hissés, en trois ans, dans les cinq premières audiences

de la presse quotidienne française (cf. tableau n°2). Or, comme nous l'ont indiqué plusieurs de nos interlocuteurs et contrairement à ce qui est souvent avancé, cette progression ne s'est pas toujours faite au détriment de la presse payante : les zones où le taux de pénétration des gratuits est le plus important, les aires métropolitaines, correspondent aussi à des zones où la diffusion de la presse payante résiste plutôt mieux à la baisse générale.

Ainsi, en proposant une offre nouvelle, dont certaines caractéristiques se rapprochent

d'ailleurs de celles d'Internet (gratuité, disponibilité, format court, rapidité de lecture...) et se distinguent de celles de la presse quotidienne traditionnelle, les journaux gratuits semblent avoir réussi à faire venir ou revenir à la lecture de la presse quotidienne des lecteurs qui en étaient éloignés. En particulier, le fait que les journaux gratuits soient disposés de façon à être les plus proches possibles de lieux de passage et de déplacement de leurs lecteurs semblent constituer un atout déterminant.

14

On pourra cependant remarquer que l'Italie, l'Espagne ou encore la Pologne ont un taux de pénétration des quotidiens très proche de celui de la France.

- 24 -

Dès lors, le succès de la presse gratuite met en évidence, s'il en était besoin, les faiblesses du système de distribution de la presse en France. Ces faiblesses ne sont pas nouvelles mais elles deviennent exacerbées dans le contexte d'une nouvelle concurrence, tant de la part des journaux gratuits que d'Internet.

1. Une presse moins disponible à l'heure où l'accès à Internet se généralise

La question de la distribution de la presse a fait l'objet de nombreuses études et de nombreux rapports publics qui se sont tous faits l'écho des problèmes que pose aujourd'hui cette activité pour la presse. Le rapport du Conseil économique et social parle ainsi de « la question aigüe de la distribution<sup>15</sup> ». L'institut Montaigne indique également que « la gestion de la distribution pose de nombreux problèmes ». Un rapport sénatorial note par ailleurs que « le fonctionnement coopératif du système de distribution, hérité de la loi Bichet de 1947, introduit

*Le problème n°1*

également des éléments de rigidité<sup>16</sup> ». D'une façon générale, beaucoup des interlocuteurs rencontrés au cours de la mission

*de la presse : la faiblesse de son réseau de*

ont mis l'accent sur la question de la distribution qui devient

particulièrement criante dans le nouveau contexte concurrentiel.

*distribution*

**Le point de départ des difficultés actuelles réside dans la loi du 2 avril 1947 dite loi Bichet,**

et, surtout, ses modalités d'application, qui fixent les principes de la distribution

de la

presse en France. Ces principes peuvent être résumés en trois axes<sup>17</sup> :

- la liberté de diffuser, qui s'inscrit dans le droit fil du principe constitutionnel de la liberté d'expression ;
- le principe de groupage, qui oblige les éditeurs à se regrouper en coopératives, appelées « messagerie de presse » ou à adhérer à une coopérative existante, lorsqu'ils souhaitent mutualiser les coûts de distribution ;
- **le principe de l'égalité entre tous les titres, qui fait que l'ensemble des titres doivent faire l'objet d'un traitement identique, sans discrimination fondée sur la taille, la diffusion ou le contenu.**

Sans rentrer dans le détail d'un problème largement évoqué par ailleurs, les évolutions économiques et sociales auxquelles ce système a été confronté depuis sa mise en place ont abouti à une situation assez pénalisante pour la presse, en dépit des multiples efforts menés par les différents acteurs (NMPP, éditeurs...) pour le faire évoluer.

15

Rapport de M. Michel MULLER pour le Conseil économique et social, Garantir le pluralisme et l'indépendance de la presse quotidienne pour assurer son avenir, 2005.

16

Jusqu'où aider la presse ?, Rapport d'information n° 406 (2003-2004) de M. Paul LORIDANT, fait au nom de la commission des finances du Sénat, déposé le 7 juillet 2004.

17

Cf. Patrick LE FLOCH et Nathalie SONNAC, Economie de la presse, La Découverte, 2005.

- 25 -

Le premier problème concerne la raréfaction du nombre de points de vente de la presse. De 40 000 en 1947, le nombre de points de vente en France métropolitaine est passé, en 2005, à 29 3000, soit une baisse de 27 %. Le maillage territorial de la distribution de la presse est sensiblement plus faible en France que dans les autres Etats de l'Union européenne : on compte ainsi 1 947 habitants par point de vente en France contre 800 en Allemagne et 1 000 au Royaume-Uni. L'Italie et l'Espagne se situent néanmoins à des niveaux comparables à notre pays. Le problème est aussi, pour beaucoup d'acteurs, que ces points de vente ne sont pas placés au plus près des principaux flux de déplacements des consommateurs et nécessitent donc un effort de la part de ceux-ci pour trouver leurs journaux et magazines<sup>18</sup>. A titre d'exemple, on peut noter qu'il n'existe que 1 630 rayons intégrés dans les hypers et les supermarchés (5,6 % du réseau) alors qu'il s'agit pourtant de lieux extrêmement fréquentés par les consommateurs.

Cette tendance à la baisse du nombre de points de vente s'explique notamment par les contraintes très fortes qui pèsent sur les détaillants de la presse, qui rendent ce métier particulièrement difficile. Certaines de ces contraintes découlent directement de l'application de la loi Bichet et du principe de non-discrimination entre les titres. En effet, celui-ci aboutit à un nombre élevé de titres à gérer pour chaque point de vente : plus de 56 % des points de vente proposent ainsi plus de 500 titres et 22 % plus de 1 000 titres. **Pour les éditeurs de presse, le**

**principe d'égalité de traitement rend difficile voire impossible la mise en œuvre de stratégies « marketing » sur les points de vente.** Il a jusqu'ici également compliqué la mise en place de points de vente spécialisés, axés sur une certaine catégorie de presse.

Dernière faiblesse, qui découle à la fois de ce qui précède et du développement relativement tardif de l'informatisation des points de vente – seuls 8 000 diffuseurs étaient informatisés à la fin 2005, **le taux d'invendus est important et tend à augmenter.** Pour l'ensemble

de la presse payante, ce taux est ainsi passé de 18 % du tirage total annuel en 1990 à 21,1 % en 2004. Près de 700 titres placés dans les points de vente ne vendent aucun exemplaire et, sur les 334 nouveaux magazines lancés en 2003, le taux d'invendus était de 67 %. **Cette situation renforce encore la pénibilité du travail des diffuseurs qui doivent gérer le retour de ces invendus.**

Elle pèse également sur les finances des éditeurs de presse, notamment parce qu'ils doivent prendre en charge le coût de ces invendus.

Les faiblesses du système de distribution de la presse française sont connues depuis plusieurs années. Elles pèsent très certainement sur les ventes et le développement des titres, la taille du marché étant, surtout pour les quotidiens, très dépendante de la capillarité du réseau de distribution. Elles deviennent insupportables au moment où la presse doit faire face à l'arrivée d'un nouveau média qui, lui, n'a pas ces contraintes et tend, au contraire, à devenir de plus en plus disponible et de plus en plus facile d'accès, avec l'augmentation de l'équipement des ménages français.

## 2. La presse française connaît un manque de rentabilité et de fonds propres dans un contexte où des investissements sont nécessaires

S'agissant de la presse quotidienne et, plus généralement, le secteur de l'édition de journaux, celui-ci connaît depuis longtemps une très faible rentabilité. Ainsi, s'agissant de la seule rentabilité opérationnelle, c'est-à-dire le rapport entre l'excédent brut d'exploitation (EBE) et le chiffre d'affaires (CA), celle-ci n'a été en moyenne que de 3,4 % entre 1996 et 2005, ce qui paraît extrêmement faible pour ensuite payer les intérêts des emprunts, mener de nouveaux investissements et rémunérer les capitaux investis. **De fait, on constate que, depuis 2002, le secteur de l'édition de journaux enregistre des pertes assez importantes, comprises entre 56 et 175 M€ chaque année.**<sup>18</sup>

De ce point de vue, le lancement par les NMPP du site [www.trouverlapresse.com](http://www.trouverlapresse.com), qui permet de déterminer où se trouve le point de vente de la presse le plus proche de son domicile, est à la fois une bonne initiative et, dans le même temps, un révélateur des problèmes du maillage territorial de la distribution.

- 26 -

Graphique n°3 : évolution du résultat net et de la rentabilité opérationnelle du secteur de l'édition de journaux

entre 1996 et 2005

300 M€	8,0%
250 M€	6,0%
200 M€	
<i>Des chiffres éloquents : la presse</i>	
150 M€	4,0%
100 M€	

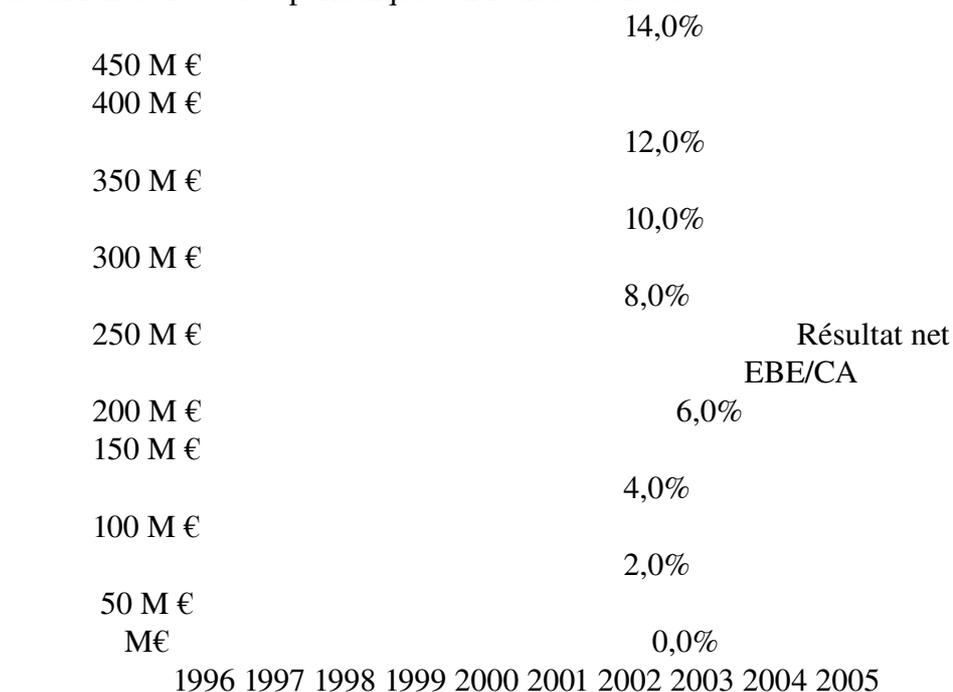
quotidienne n'a

plus les moyens de ses ambitions	50 M€	Résultat net 2,0%
	M€	EBE/CA
	-50 M€	0,0%
	-100 M€	-2,0%
	-150 M€	
	-200 M€	-4,0%

Source : SESSI

La situation est d'autant plus préoccupante que les journaux, et plus particulièrement ceux consacrés à l'information politique et générale, bénéficient de montants d'aides publiques importants. Environ 90 % des aides publiques directes, qui représentent un montant de 164 M€ (hors abonnements de l'Etat à l'AFP), vont à la presse quotidienne d'information politique et générale. Sa rentabilité serait donc encore plus dégradée si les entreprises de presse du secteur ne bénéficiaient pas d'un soutien public important.

**La situation est très différente pour le secteur des magazines**, qui connaît une rentabilité opérationnelle nettement plus conséquente (10,5 % en moyenne entre 1996 et 2005) et **qui a dégagé des bénéfices importants sur l'ensemble de la période**, même si des signes de détérioration parfois inquiétants sont apparus ces dernières années et notamment en 2006.



Source : SESSI

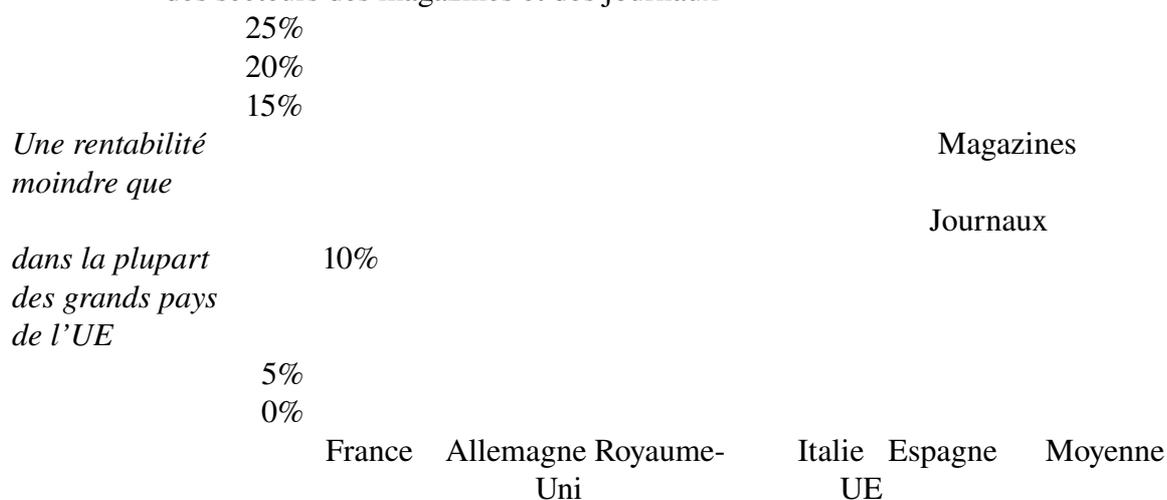
Ce constat reflète la spécificité du secteur de la presse en France où, comme on l'a vu, le secteur des magazines est beaucoup plus développé et dynamique que celui des quotidiens.

- 27 -

Pour autant, les différentes contraintes qui pèsent sur le secteur aboutissent à ce que celui-ci globalement, ait une rentabilité plus faible que dans d'autres Etats de l'OCDE. Le graphique suivant, établi à partir de statistiques de la Commission européenne, montrent ainsi

que, globalement, le secteur de la presse a une rentabilité moindre que dans d'autres Etats comparables, particulièrement en ce qui concerne les journaux.

Graphique n°5 – Comparaison internationale des marges opérationnelles des secteurs des magazines et des journaux



Source : Commission européenne<sup>19</sup>

Plusieurs facteurs permettent d'expliquer cette moindre rentabilité de la presse et, plus particulièrement des journaux, par rapport à nos partenaires européens.

Leur diffusion plus faible constitue un premier facteur : les coûts fixes de production d'un journal (rédaction, impression, distribution) sont en effet amortis sur un montant de chiffre d'affaires moins important.

Un autre facteur réside certainement dans certaines rigidités et contraintes sociales que connaît la presse, notamment dans le secteur de l'impression, et qui aboutissent à ce que le coût moyen par employé ait été estimé à 53 000 € en France, contre 38 000 en Allemagne, 40 000 au

Royaume-Uni et 33 000 € en moyenne au sein de l'Union européenne<sup>20</sup>.

Cette situation est préoccupante car, pour les journaux car elle obère leur capacité à réagir et à réaliser des investissements permettant de gérer la période actuelle et les conséquences de l'arrivée du numérique. Ainsi, comme on le voit sur le graphique suivant, contrairement à la presse magazine, le secteur des journaux a, depuis 2003, une capacité d'autofinancement nulle et même négative. De plus, la faible rentabilité du secteur n'est clairement pas de nature à

inciter des investisseurs à apporter des capitaux propres supplémentaires pour financer de nouveaux développements, notamment dans le numérique.

19

Commission européenne, Publishing market watch – Final Report, op. cit.

20

Ces chiffres figurent dans le rapport précité de la Commission européenne. Il faut noter qu'ils incluent également le secteur de l'édition de livres.

- 28 -

#### Graphique n°6 :

évolution de la capacité d'autofinancement des secteurs de l'édition de journaux et de

500 M€  
400 M€  
300 M€  
200 M€  
100 M€  
M€

19

96

magazines entre 1996 et 2005

Magazines

Journaux

-100 M€

Source : SESSI

Cette situation contraste fortement avec la situation des journaux dans d'autres Etats de l'OCDE. D'abord, comme on l'a vu, la rentabilité de cette activité y est nettement meilleure et, même si le numérique a pesé sur les résultats des groupes de presse, la situation financière des principales entreprises du secteur n'est généralement pas un sujet de préoccupation.

De plus, comme le montre le tableau suivant, la taille des groupes de presse étrangers est généralement plus importante et ils appartiennent plus fréquemment à des groupes pluri-médias disposant de capacités d'investissements suffisantes pour gérer l'arrivée du numérique et ses conséquences. Par exemple, en Allemagne, le groupe Axel Springer a dégagé un bénéfice avant intérêts et taxes (EBIT) de 330 M€, tandis que le groupe Bertelsmann présentait un EBIT de 250 M€.

Tableau n°3 – Chiffre d'affaires de groupes de médias ayant une activité de presse écrite

Groupes de médias ayant une activité dans la presse écrite	Chiffre d'affaires (en M€)
--	----------------------------

	Bayard Presse (France - 2005)	433
	La Vie - Le Monde (France - 2005)	638
<i>Des groupes de</i>	Hersant Médias (France - 2005)	650
<i>presse de petite</i>	Media News Group (Etats-Unis - 2005)	832
<i>taille par rapport</i>	Groupe Ouest-France (France - 2005)	1 001
<i>aux exemples</i>		
<i>étrangers</i>		
	Socpresse (France - 2004)	1 450
	Mondadori (Italie - 2005)	1 650
	Trinity Mirror (Royaume-Uni - 2005)	1 669
	Rizzoli Corriere della Serra (Italie - 2005)	1 750
	Axel Springer Verlag (Allemagne - 2005)	2 390
	SanomaWSOY (Finlande - 2005)	2 622
	DMGT (Royaume-Uni - 2005)	3 207
	Gannett News Service (Etats-Unis - 2004)	5 390
	Lagardère Média (France - 2004)	7 901
	Bertelsmann (Allemagne - 2004)	17 900
	NewsCorp (Etats-Unis - 2005)	18 326
	Time Warner (Etats-Unis - 2005)	32 340
	Source : données recueillies par la mission	

- 29 -

Les groupes de presse français, et plus particulièrement les journaux d'information politique et générale, se retrouvent ainsi, au creux de la vague et confrontés à un effet de ciseau.

D'une part, ils voient leurs recettes tirées du support papier diminuer ou stagner et,

d'autre part, ils doivent financer à la fois de nouveaux investissements pour se développer dans le numérique

*Un effet de*

et les nouveaux médias mais aussi pour maintenir et renouveler leur offre papier (remplacement

*ciseau au pire*

des rotatives existantes dans les imprimeries...). **Comme l'écrit le syndicat de la presse magazine**

*moment*

**et d'information, dans une contribution écrite au rapport, « la presse magazine doit**

*aujourd'hui*

**investir fortement, alors même que son modèle économique traditionnel est attaqué**

(...) et que,

dans le même temps, des interrogations persistent sur des modèles économiques viables, attachés

au développement numérique<sup>21</sup> ».

21

Eléments pour une contribution du SPMI

dans le cadre de la mission de Marc TESSIER sur la presse en ligne,

30/10/2006.

## II. LE NUMERIQUE, UNE CARTE A JOUER POUR LA PRESSE, MAIS LAQUELLE ?

En lisant la partie précédente, on pourrait rester avec le sentiment que les perspectives de la presse écrite sont extrêmement sombres et partager la prédiction de l'essayiste américain Philip Meyer qui estime que le déclin des journaux est inéluctable et que ceux-ci auront complètement disparu à l'horizon des années 2040 22.

Pourtant, rien n'est moins sûr. Outre qu'une prédiction sur une aussi longue période est nécessairement un exercice hasardeux, un point de vue trop pessimiste ne prend pas en compte la très grande diversité des évolutions constatées dans le secteur de la presse. Dans tous les pays, et pour toutes les formes de presse, on trouve des contre-exemples de journaux sous format papier qui voient leur diffusion régulièrement progresser.

De plus, en s'en tenant à ce seul constat, on méconnaît la formidable opportunité de développement et de réinvention que constituent Internet et les nouveaux médias numériques pour le secteur de la presse. D'ailleurs, comme on va le voir, beaucoup de titres et d'entreprises de presse ont déjà commencé à investir massivement ces nouveaux territoires et certains comptent déjà parmi les plus belles réussites de l'Internet français et francophone.

Ce basculement n'est cependant pas toujours évident et, compte tenu des incertitudes sur les perspectives et le devenir des modèles économiques en gestation, il s'apparente parfois à un véritable saut dans l'inconnu, avec ses opportunités mais aussi ses risques.

### A. La presse française est déjà très présente sur les réseaux numériques

Dès le milieu des années 1990, sentant pointer la concurrence que les nouveaux entrants de l'Internet pouvaient représenter, les quotidiens ont établi une présence sur le réseau

*Une présence*

*ancienne et des*

numérique. Ils ont ensuite sensiblement renforcé cette présence en offrant des contenus de plus en

*modèles très*

plus distincts et originaux par rapport à l'édition papier et ils ont ensuite été rejoints par un

*divers*

nombre croissant de titres, même si les stratégies de développement sur Internet ont pu prendre des formes très variées.

1. Une présence forte pour certains titres, un retard préoccupant pour d'autres

**La quasi-totalité de la presse française est déjà présente sur Internet,**

comme le  
montre l'enquête réalisée par la mission dans ce domaine et dont les résultats sont  
détaillés en  
annexe 23.

Dans la presse quotidienne nationale, tous les titres ont un site et proposent des articles  
en ligne, même si la quantité de contenu disponible varie très fortement d'un site à l'autre.  
Pour la

presse quotidienne régionale, seul un titre de l'échantillon étudié n'a pas de site Internet.  
Le constat est plus nuancé pour la presse magazine : 11% des 37 titres regardés  
n'ont pas de site

Internet et un tiers d'entre eux ne propose en ligne que le sommaire du magazine papier.

Le premier niveau de présence sur Internet consiste évidemment à reprendre les  
articles et les photographies du journal et les placer en ligne.

Se pose néanmoins très vite la  
question du risque de cannibalisation de la version électronique  
par rapport à l'édition papier,  
surtout si le même contenu est gratuit sur Internet mais payant pour l'édition papier.

22

Philip Meyer, *The Vanishing Newspaper* –  
Saving journalism in the information age, University of Missouri Press,  
Novembre 2004.

23

Afin de quantifier le développement des titres de presse sur Internet et les nouveaux réseaux numériques,  
une  
enquête a été réalisée dans le cadre de la mission. Les résultats de cette enquête, qui a porté sur 12 titres de la  
PQN, 23  
titres de la PQR et 37 magazines, prennent en compte la situation à la fin du mois de janvier 2007 et sont  
présentés à  
l'annexe II du rapport.

- 31 -

Dans le même ordre d'idée, beaucoup de titres donnent la possibilité à leurs lecteurs  
d'acheter une version électronique de l'édition papier.

Celle-ci est généralement présentée au  
format PDF ou dans un format qui reprend la mise en page du papier  
tout en offrant des options  
supplémentaires. Cette possibilité est offerte par la plupart des quotidiens nationaux,  
à l'exception  
de France Soir et L'Humanité, généralement sous forme payante  
(à l'exception des journaux  
gratuits).

La presse quotidienne régionale utilise plus rarement cette possibilité (35 % des titres  
seulement). Pour les magazines, la situation est un peu différente.

Si 81% ne proposent pas  
d'édition électronique à partir de leur propre site,  
il est néanmoins souvent possible de s'en  
procurer une à partir de kiosques numériques comme relay.fr ou encore monkiosque.fr.

La reprise sur Internet du contenu des titres de presse  
constitue une première étape  
indispensable mais assez rudimentaire.

**De nombreux titres proposent en plus des contenus spécifiquement réalisés pour le site Internet et, au moins pour les sites les plus dynamiques, ces contenus tendent à représenter une part croissante de l'offre disponible en ligne.**

Ainsi, si l'on prend l'exemple du site [www.lemonde.fr](http://www.lemonde.fr), la reprise du journal papier ne représentait plus que 10 % du contenu total du site en décembre 2006 contre près de 30 % au début de l'année.

Dans le prolongement naturel de leur activité papier, les journaux et les magazines proposent donc des articles (et des photographies) supplémentaires ad hoc, écrits par exemple par la rédaction de la version numérique.

De même, il est de plus en plus fréquent de voir les articles complétés ou enrichis par des infographies spécifiquement créées pour le site ou par des documents (ou des liens vers ces documents) trop volumineux pour être fournis avec l'édition papier (par exemple, des rapports administratifs...).

La plupart des sites des quotidiens ou des magazines d'information politique et générale proposent aussi à leurs internautes la possibilité de consulter un fil de dépêches d'agences de presse.

Tout ceci constitue l'offre « de base » des quotidiens et des magazines en ligne et était souvent déjà disponible dès le début des années 2000.

Depuis, beaucoup de sites sont passés à la vitesse supérieure et ont considérablement enrichi leur contenu dans deux directions

:

l'intégration de contenus multimédias et le développement de fonctionnalités issues du Web 2.0, notamment l'intégration de contenus produits par les internautes.

Ainsi, si l'écrit reste encore le principal support des sites de presse, la vidéo et le son

*Des contenus de* commencent à acquérir une place de plus en plus importante.

La situation reste cependant très

*plus en plus*

diverse selon les types de titres et au sein d'une même catégorie : la presse quotidienne nationale

*diversifiés, avec*

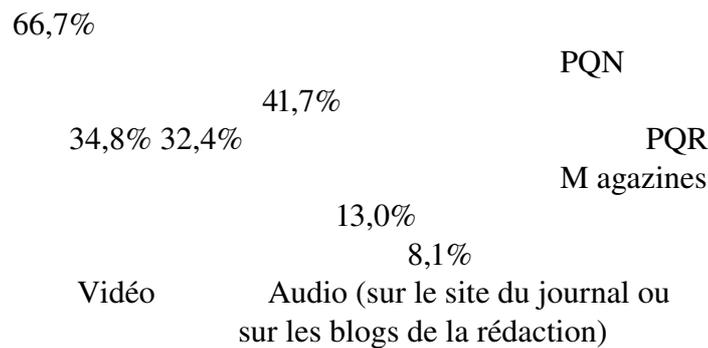
utilise davantage la vidéo - disponible sur deux tiers des sites - et le son que la presse régionale et

*une place accrue*

la presse magazine (cf. graphique suivant).

*des programmes*

*vidéos*



- 32 -

Concernant le son, certains sites permettent d'écouter des articles écrits ou encore des interviews supplémentaires sous la forme de podcasts (Metro). D'autres titres proposent des blogs spécialement dédiés à la diffusion audio (Le Monde, Libération ou encore La dépêche du Midi). Enfin, parmi les offres particulièrement innovantes figure la création de web radio, par exemple celle de Télérama.

En général, l'offre est plus développée pour la vidéo que pour l'audio, même si rares sont les titres qui ont développé leurs propres capacités de production vidéo. La plupart des titres font ainsi appel à des prestataires extérieurs comme les agences de presse (l'AFP pour Le Monde) ou encore des sites de vidéo d'information en ligne, comme Zoom.in24, qui fournit notamment Le Figaro Ouest France ou encore Midi Libre mais aussi, L'Express et Femme actuelle. Les vidéos peuvent également être fournies par des chaînes de télévision : par exemple TF1, qui fournit plusieurs sites de la presse quotidienne régionale, mais aussi des chaînes de télévisions régionales, qui, dans certains cas, appartiennent au même groupe que le quotidien papier et le site Internet (La Montagne, Sud Ouest, La Voix du Nord et L'Union-L'ardennais). Enfin, même si cela reste l'exception, certains sites de presse se sont lancés dans la production de contenus vidéos. C'est le cas, par exemple, des Echos, de La Tribune, du Nouvel observateur ou encore de L'équipe, qui dispose par ailleurs d'une chaîne de télévision à part entière. De même, le magazine « people » Public a lancé sa propre télévision en ligne.

La part croissante de la vidéo souligne le caractère de plus en plus pluri-média que prennent les sites d'information. Les entreprises de presse ne peuvent donc plus simplement s'appuyer sur leurs compétences dans l'écrit et doivent de plus en plus rechercher les moyens

d'offrir des contenus multimédias à leurs internautes.

*L'arrivée du Web* En dehors des contenus sous forme de texte, de vidéo ou de sons, la grande majorité

2. : *quand le* des sites de presse propose des services qui s'inscrivent dans les déclinaisons du Web 2.0,

*lecteur s'immisce* notamment celles qui permettent de développer des liens avec leurs lecteurs électroniques :

*dans les sites de* personnalisation des informations consultées, mise en valeur des contenus générés par les

*presse* internautes, interactivité... De manière générale, la presse quotidienne nationale est plutôt en avance pour l'utilisation des potentialités d'interactivité offertes par Internet, même si certains sites de la presse régionale sont aussi très actifs.

Pour rentrer dans le détail, une première catégorie de ces services a pour but de tenir le lecteur informé des derniers développements de l'actualité ou des nouveaux éléments mis en ligne sur le site. Il s'agit des newsletters ou encore des fils RSS qui permettent, pour le titre de presse, d'inciter le lecteur à retourner sur le site Internet pour rechercher plus d'information, et donc d'augmenter l'audience du site.

Ces fonctionnalités sont courantes sur les sites de la presse quotidienne nationale mais plus rares ailleurs.

Une seconde catégorie de services permet au lecteur d'interagir avec le site, de contribuer à sa construction et de donner son avis. Le blog est l'outil interactif le plus complet, car il permet à tout internaute de poster des commentaires, visibles par tous, voire, lorsque les sites de journaux hébergent des blogs, de mettre en ligne ses propres contenus. De plus, les blogs permettent aux journalistes ou à la rédaction de s'affranchir des contraintes inhérentes à un titre de presse et d'acquérir une plus grande liberté de ton, mais aussi d'interagir et de débattre directement avec leurs lecteurs.

24

Voir le site [www.zoom.in.tv](http://www.zoom.in.tv)

Les blogs sont relativement peu présents sur les sites des journaux français :

50% des sites de la presse quotidienne nationale n'en propose pas, tout comme 52 % de ceux de la presse régionale et 60 % de la presse magazine.

Néanmoins, dans la presse nationale, Libération et

Le Monde ou encore Le nouvel observateur ont fait du développement des blogs un axe important, et

leurs sites abritent de nombreux blogs de qualité, qu'ils soient de lecteurs ou de journalistes.

Certains sont sélectionnés par la rédaction du quotidien et les lecteurs peuvent les recommander.

Une « blogosphère » semble ainsi émerger autour de ces sites.

D'autres outils permettent aux internautes d'interagir avec le site.

Par ces outils, le

journal donne une place accrue au lecteur,

qui se retrouve placé au centre du site, voire même

fournisseur de contenu : sondages, forums, chats, « articles les plus lus », commentaires sur les

*Une participation*

articles, possibilité d'écrire à l'auteur ou de lui soumettre une information.

Ainsi, le forum est très

*de plus en plus*

largement utilisé (75 % de la PQN, 48 % de la PQR et 54 % de la presse magazine), tout comme

*active des*

les sondages en ligne

(50 % de la PQN, 48 % de la PQR et 38 % de la presse magazine).

*internautes au*

Les chats sur le site du journal avec un invité

sont par contre un peu moins fréquents (42 % de la

*contenu des sites*

PQN, seulement 9 % de la PQR et 16 % de la presse magazine).

Certains aspects du Web 2.0, qui commencent à se développer à l'étranger, ont pour

le moment été peu explorés par la presse française,

en particulier la possibilité offerte aux

internautes de personnaliser les contenus et les interfaces en ligne.

Ainsi, la refonte des sites

Internet de certains titres de la presse permet aux internautes

de calibrer la présentation des

informations en fonction de leurs intérêts et besoins.

C'est notamment le cas de USA Today, du

Los Angeles Times, du New York Times ou encore de Newsweek aux Etats-Unis

ou encore d'El Pais en Espagne.

### **Encadré n°3 : l'AFP au cœur des évolutions de l'information sur Internet**

**Bien que ne proposant pas directement ses services au grand public, l'AFP est au cœur des évolutions en cours sur Internet dans la mesure où ses services constituent une part essentielle de**

### **L'information que l'on peut trouver sur les réseaux numériques.**

Les portails sont ainsi des clients importants de l'agence qui réalise près de 15 % de son chiffre d'affaires avec des acteurs d'Internet.

Afin de s'adapter aux demandes de ses clients qui souhaitent disposer de sites les plus complets, l'AFP a sensiblement renforcé son offre dans le domaine de l'image et, surtout, de la vidéo.

Un nouveau service, AFPTV, propose ainsi chaque jour des reportages, des interviews filmés, des sujets magazines, sur tous les domaines de l'actualité française et internationale.

L'AFP vend ses produits aux chaînes de télévision nationales mais aussi locales et de la TNT, ainsi qu'aux sites Internet et aux opérateurs de téléphone mobile.

Pour cela, elle a mis en place près de 40 unités de production vidéo en France et dans le monde.

L'AFP s'est également lancée récemment, en Asie, dans l'interactivité et les contenus produits par les utilisateurs. Pour cela, elle s'est rapprochée du groupe Softbank au Japon, pour mettre en place un site d'informations interactif ([www.afpbb.com](http://www.afpbb.com)).

A partir d'éléments fournis par les journalistes de l'AFP, les internautes peuvent ainsi commenter l'actualité, créer un blog et personnaliser le contenu en fonction de leurs centres d'intérêt.

Ce site, entièrement financé par la publicité, devrait être étendu à d'autres pays d'Asie dans les prochaines années.

Une autre tendance qui commence à émerger, même si elle est, pour le moment, très peu reprise par les sites des journaux et des magazines dans le monde, est le développement du contenu généré par les internautes, au-delà des seuls commentaires ou forums.

Il s'agit donc, pour les lecteurs électroniques, de participer directement à la confection du journal en ligne en fournissant des informations et même des contenus (articles, photos, vidéos...).

Pour le moment, la presse semble assez réticente à se lancer dans cette direction qui est plutôt privilégiée par des pure players de l'Internet, comme par exemple le site coréen [www.ohmynews.com](http://www.ohmynews.com), ou par des chaînes de télévision à l'instar de la BBC au Royaume-Uni.

En Norvège, le groupe VG s'est cependant déjà fortement engagé dans cette voie en permettant à ses lecteurs d'envoyer au journal avec leur téléphone portable des messages, des vidéos ou des photos et en consacrant un espace dédié à ces contributions non seulement sur le site Internet mais aussi sur l'édition papier.

De même, le groupe Gannett, qui publie 92 quotidiens aux Etats-Unis, a annoncé,

pour 2007, une réorientation stratégique fondée sur l'interactivité et la participation des utilisateurs avec pour conséquence un recentrage sur l'information locale. Le plus intéressant sera la participation des lecteurs à des véritables enquêtes journalistiques qu'ils piloteront eux-mêmes par l'intermédiaire de groupes de travail. Cette organisation participative (appelée « crowdsourcing »), permettra aux journaux concernés d'avoir recours à la société civile pour identifier des dossiers locaux tout en leur laissant le format du reportage.

Une participation beaucoup plus active des internautes au contenu même des sites d'information, au-delà des seuls blogs et autres forums, pourrait donc très rapidement devenir une tendance lourde et constituer un nouveau défi pour les entreprises de presse et les journalistes (cf. infra). Elle a d'ailleurs déjà commencé avec, par exemple, le site [www.madepeche.com](http://www.madepeche.com) de La Dépêche du Midi.

## 2. Une place enviable sur l'offre d'information en ligne

Une analyse rapide de l'audience des sites Internet en France pourrait conduire à des conclusions biaisées sur la place de la presse dans l'Internet français. En effet,

**on ne trouve aucun site de journal ou de magazine dans les trente sites les plus consultés en novembre 2006 et il faut descendre jusqu'à la quarantième place pour trouver le site du Monde, avec 2,1 millions de visiteurs uniques.**

Cette relative discrétion de la presse en ligne n'est pas véritablement un problème : l'information n'est qu'une des nombreuses fonctionnalités offertes par Internet et il n'est pas étonnant que des sites de services ([www.pagesjaunes.fr](http://www.pagesjaunes.fr), Mappy...), de commerce électronique (La Redoute, FNAC, Voyages-sncf...) ou des portails aient des audiences nettement supérieures à celles enregistrées par les sites de presse. On notera toutefois que, dans les trente premières audiences, on retrouve des sites qui viennent directement concurrencer certains magazines et leurs sites Internet, comme, par exemple, AuFeminin.com, Doctissimo ou encore 01-Net.

En revanche, si l'on ne s'intéresse qu'aux sites d'information proprement dits, force est de constater que la presse française et, plus particulièrement, la presse quotidienne tire plutôt bien son épingle du jeu. Ainsi, comme le montre le graphique suivant, les sites de presse représentaient 50 % de l'audience, en visiteurs uniques, des sites d'information en France en novembre 2006. Dans les dix sites les plus consultés, six sont édités par des entreprises de presse. Le site du Monde dépasse même, en nombre de visiteurs uniques, les puissants agrégateurs d'information que sont Yahoo Actualités et Google Actualités.

- 35 -

Graphique n°8 – Répartition de l'audience des sites d'information en France en novembre 2006

Une position enviable de la presse française	Agences de presse
	Sites de télévisions
	Agrégateurs d'information
sur l'information en ligne	Sites de presse

Source : Mediamétrie//NetRatings  
Sans être entièrement spécifique à la France, cette performance mérite d'être

soulignée tant elle tranche par rapport à d'autres situations observées à l'étranger.  
Ainsi, aux Etats-Unis,  
le paysage de l'information en ligne est dominé par une poignée d'acteurs,  
essentiellement les agrégateurs d'information et les sites Internet des chaînes  
d'information en continu.

Trois sites dominent ainsi le marché : MSNBC.com, CNN.com et Yahoo.com  
suivis par

Google, AOL et FoxNews25.

Au Royaume-Uni, les sites de presse sont distancés par les sites de  
gérés par les télévisions, la BBC et SkyTV.

Dans d'autres pays, la situation est plus favorable à la presse, même si les  
agrégateurs du type Yahoo, Google ou MSN occupent souvent les premières places.  
C'est le cas  
dans les pays scandinaves.

Au Japon, Yahoo! News est le site le plus consulté mais les sites de  
quotidiens japonais, notamment celui du Yomiuri Shimbun, sont en bonne position.  
De même, en Italie,

l'audience des sites des quotidiens La Repubblica et Corriere della Sera est très élevée,  
tous sites confondus et leurs sites sont plus consultés  
que les sites de télévision de Mediaset et de  
la RAI.

*Les quotidiens  
mieux placés que  
les magazines*

Le classement des quinze premiers sites d'information en France en  
novembre 2006,  
présenté dans le tableau ci-dessus montre que les quotidiens  
occupent une place dominante dans  
le paysage de l'information en ligne français :  
six titres sont ainsi présents dans ce classement,  
contre seulement deux hebdomadaires.

25

Source : The Pew Research Center for the people and the press, juillet 2006.

- 36 -

#### **Tableau n°4 –**

#### **Classement des quinze premiers sites d'information en France en novembre 2006**

<b>Titre</b>	<b>Visites uniques (en milliers)</b>	<b>Pages vues (en milliers)</b>
<b>Orange Actualités</b>	<b>2 416</b>	<b>38 746</b>
<b>Le Monde</b>	<b>2 137</b>	<b>46 722</b>
<b>Yahoo! Actualités</b>	<b>1 985</b>	<b>54 988</b>
<b>Google Actualités</b>	<b>1 868</b>	<b>24 320</b>
<b>Le Nouvel Observateur</b>	<b>1 840</b>	<b>18 044</b>
<b>Le Figaro</b>	<b>1 598</b>	<b>21 005</b>
<b>TF1 Actualités</b>	<b>1 564</b>	<b>16 768</b>
<b>Libération</b>	<b>919</b>	<b>14 094</b>
<b>L'Express</b>	<b>888</b>	<b>5 269</b>

<b>Ouest France</b>	<b>811</b>	<b>29 213</b>
<b>MSN News and Weather</b>	<b>737</b>	<b>4 399</b>
<b>Free Actualités</b>	<b>576</b>	<b>12 510</b>
<b>20 minutes</b>	<b>571</b>	<b>6 858</b>
<b>AOL Actualités</b>	<b>531</b>	<b>5 837</b>
<b>L'Humanité</b>	<b>504</b>	<b>1 203</b>

Source : Mediamétrie//NetRatings

Ce constat rejoint celui qui avait été fait précédemment sur la moindre présence des magazines et sur leur retard dans le développement de nouveaux contenus spécifiques pour le Web (cf. supra). Il se retrouve dans de nombreux pays. Seule l'Allemagne se distingue vraiment sur ce point puisque c'est le site du magazine Der Spiegel qui se classe au premier rang des sites d'information en ligne, avec 60 millions de visites chaque mois.

### 3. Des stratégies fondées sur la promotion des marques et/ou la diversification des contenus

Ainsi, Internet et les nouveaux réseaux numériques constituent un champ de développement extrêmement prometteur pour les entreprises de presse qui y occupent déjà une

*Le rôle central de*

place importante. Pour s'implanter sur ce nouveau marché, beaucoup d'entre elles ont développé

*la marque*

des stratégies centrées sur l'affirmation de leurs marques et la déclinaison pluri-média des contenus. Le point de départ de ces stratégies est la forte visibilité des marques de la presse, l'attrait des valeurs qu'elles peuvent véhiculer (légitimité, confiance, qualité de l'information, analyse et recul critique...) ainsi que l'attachement des lecteurs à leurs journaux et à leurs magazines. Comme l'ont souligné beaucoup de nos interlocuteurs, ces atouts attribués à la presse peuvent constituer un levier fort de fidélisation des internautes.

L'objectif poursuivi par de nombreux éditeurs consiste donc à transférer la proximité de la presse avec ses lecteurs du papier vers le numérique en leur proposant en ligne non seulement des contenus proches de ce qu'ils peuvent trouver dans leur titre de presse mais aussi de nouveaux contenus voire des services et des activités entièrement nouveaux. Ainsi, la marque permet de véhiculer des contenus tout en apportant une caution et un attrait.

Cette logique semble prometteuse car elle permet aux entreprises de presse de valoriser sur Internet leur principal atout : la capacité à générer des contenus

intéressants pour les  
consommateurs à travers la fourniture d'une information de qualité.  
Or, Internet est précisément  
un média « dévoreur » de contenus, au sens où ses capacités de stockage  
apparaissent

*L'information, une*

pratiquement illimitées et où ses consommateurs sont sans cesse en attente d'une  
information

*rubrique très*

nouvelle ou actualisée. N'oublions pas que, comme nous l'a indiqué un de nos  
interlocuteurs, les

*prises sur les*

informations sont généralement, sur un portail,  
la 2<sup>ième</sup> ou la 3<sup>ième</sup> rubrique la plus consultée par

*portails*

les internautes.

- 37 -

La presse a donc là un atout sur lequel elle entend bien s'appuyer pour asseoir et  
augmenter ses positions dans l'univers numérique,  
même si, comme on le verra, elle est loin  
d'être le seul acteur susceptible de fournir des contenus de qualité  
et elle fait face à des  
concurrents extrêmement puissants.

Au demeurant, sur un segment au moins, la presse écrite dispose  
aujourd'hui d'une  
position particulièrement solide : celui de l'information locale.  
En effet, par rapport à d'autres

*L'information*

*locale, un atout médias,* la presse régionale et départementale dispose d'un maillage  
extrêmement fin du territoire

*pour la presse*

qui lui permet de fournir des informations précises et fréquentes  
sur des sujets qui concernent  
directement la vie quotidienne de ses lecteurs.

Le groupe Ouest France, par exemple, édite, entre  
autres, 42 éditions locales du quotidien principal  
qui sont alimentées grâce à une équipe de près  
de 1 200 journalistes et à un réseau d'environ 5 000 correspondants  
qui fournissent des  
informations de proximité.

Or l'information locale est précisément un des contenus les plus  
recherchés dans les médias.

Même si elle n'est évidemment pas seule sur ce segment et que des  
concurrents ont déjà commencé à émerger,  
la presse régionale dispose là d'un atout important  
pour se déployer dans le numérique,  
ce que de nombreux titres ont déjà commencé à faire.

Par ailleurs, cette stratégie de déploiement multimédia de la marque

ne se réduit pas  
à la complémentarité entre le numérique et le papier.  
Beaucoup de titres s'efforcent ainsi

#### *Une stratégie*

d'assurer une présence, voire de développer une activité, sur d'autres médias comme la radio et la

#### *multimédia sous*

télévision. Pour beaucoup de titres, l'impact financier de cette présence multimédia n'est

#### *des formes*

qu'indirecte. Comme l'explique une étude de NPA Conseils,  
« les publications y trouvent une

#### *variées*

opportunité d'asseoir leur légitimité de référent  
mais aussi de renforcer leur présence médiatique  
et leur identification auprès du grand public comme des professionnels  
(image de marque)<sup>26</sup> ».

D'autres titres vont cependant plus loin et s'implantent directement  
dans les médias audiovisuels,  
par exemple les journaux de la presse quotidienne régionale  
qui sont par ailleurs propriétaires  
d'une télévision ou d'une radio locales.

Au-delà de la production de contenus sur Internet ou sur d'autres médias,  
la stratégie  
numérique de certains groupes de presse a aussi consisté  
à développer de nouveaux services et de  
nouvelles activités, se situant dans le prolongement de leur métier traditionnel,  
souvent mis en  
place sous l'ombrelle de la marque mais parfois aussi développés  
de façon entièrement autonome.

Les petites annonces, qui étaient déjà une activité proposée  
par beaucoup de titres  
dans leurs éditions papiers, ont constitué un champ privilégié de développement  
sur Internet (cf.  
supra). Outre les annonces d'emploi ou l'immobilier,  
l'offre proposée par les entreprises de  
presse sur Internet s'est récemment enrichie avec le lancement  
de plusieurs sites consacrés aux  
annonces légales. Par exemple, en novembre 2005,  
les 61 journaux de la presse quotidienne  
régionale ont lancé un portail commun – [www.francesmarches.com](http://www.francesmarches.com) –  
publiant les 6 000 annonces  
de marchés publics qui paraissent chaque jour dans ce type de presse  
et qui constituent une recette  
fondamentale pour ces titres.

Par ailleurs, certaines entreprises se sont également lancées dans le commerce  
électronique, même si, dans l'ensemble, les initiatives sont restées assez limitées.  
Le niveau de  
base consiste à offrir des produits fabriqués par l'entreprise et directement  
en lien avec le titre,

#### *Une*

comme par exemple des numéros anniversaires ou des « unes personnalisées ».

Plusieurs titres

*diversification*

sont allés plus loin et vendent, sur leur site, des contenus et des produits

extérieurs au titre :

*parfois engagée*

*de longue date*

produits culturels, jeux de société culturels ou bien services de billetterie.

Par exemple, Le Nouvel

Observateur et L'Express proposent chacun sur leur site une boutique en ligne

avec une gamme

assez étendue d'objets. D'autres sites se contentent d'une affiliation à un site marchand.

26

NPA Conseil, Panorama et perspectives des recettes de la presse d'information générale et politique en France,

étude commandée par la direction du développement des médias, décembre 2005.

- 38 -

On peut cependant noter qu'en dehors du développement de contenus directement liés au positionnement du journal ou du magazine, les éditeurs de presse ont été assez prudents dans le lancement (ou le rachat) d'autres sites de contenus sur Internet, parfois faute d'avoir les moyens nécessaires pour investir. A l'inverse, aux Etats-Unis, par exemple, le New York Times a acquis, en février 2005, le moteur de recherche About.com, dont la caractéristique est de regrouper un réseau de 500 mini-sites où des experts partagent leurs connaissances sur plusieurs sujets. De même, en Espagne, El País a développé un site communautaire, [www.EP3.es](http://www.EP3.es), adapté au 14-34 ans et qui traite de l'actualité culturelle au sens large sur trois supports (Internet, mobile et papier). On trouve néanmoins, en France des exemples intéressants, particulièrement dans la presse quotidienne régionale, notamment avec les « cityguides » du groupe Ouest France ([www.maville.com](http://www.maville.com)) ou encore certains sites proposés par le Télégramme de Brest autour du tourisme ([www.bretagne.com](http://www.bretagne.com)) ou des activités nautiques ([www.courseaularge.com](http://www.courseaularge.com) ou encore le site de la Route du Rhum).

Les nouveaux métiers ou les nouvelles activités des entreprises de presse se déploient en ligne mais pas seulement. Ainsi, l'exemple de l'AGEFI est, à cet égard, intéressant. Outre le passage du quotidien à une version uniquement électronique et le lancement parallèle d'un hebdomadaire papier, le groupe a développé les services annexes qui représentent aujourd'hui près de 20 % de son activité. Ces services sont directement en lien avec le métier d'origine de l'AGEFI : annuaires de la finance, guides, organisation de conférences et de manifestations du type « Grand prix de la finance », accès à des bases de données. Une stratégie assez similaire est au demeurant mis en œuvre par le groupe Les échos qui décline sa marque sur différents produits et services, comme par exemple l'e-learning. Dans la presse grand public, le journal L'équipe a aussi développé de nouveaux produits autour de sa marque et de son métier de base, l'information sportive. Le quotidien propose ainsi désormais des livres, des expositions de photographiques et différents autres produits connexes.

B. Cependant, elle n'a pas encore trouvé de modèle économique pérenne  
dans ce nouvel univers

Lors de l'émergence du numérique, Internet a pu être analysé par certaines entreprises de presse comme un nouveau canal de distribution qui permettrait d'élargir la diffusion des contenus des éditions papier. Or, comme on l'a montré, le Web s'est très vite révélé

comme un média à part entière, reprenant non seulement beaucoup des caractéristiques et des fonctionnalités des autres médias mais présentant de fortes spécificités. Dans ces conditions, l'idée d'en faire un nouveau mode de vente du journal sous forme dématérialisée a très rapidement tourné court, comme en atteste le faible niveau des ventes sous format PDF, tel que le proposent la plupart des titres<sup>27</sup>.

Or, si les groupes de presse ont su très rapidement se mettre en capacité de fournir de nouveaux contenus, de nombreuses questions subsistent quant à leur capacité de viabiliser et de pérenniser leurs activités sur Internet, d'autant qu'ils doivent faire face à des concurrents à la fois nombreux et puissants.

## 1. Comment rentabiliser le coût de l'information dans l'univers du numérique ?

Parmi toutes les initiatives lancées par la presse écrite sur Internet, certaines sont rentables et génèrent déjà des bénéfices d'exploitation. Cependant, la part de cette activité dans l'ensemble du chiffre d'affaires des entreprises de presse demeure très faible. La capacité des entreprises de presse à assurer leur rentabilité et leur viabilité grâce au numérique reste donc posée, d'autant plus que **les différents modèles économiques actuellement utilisés ne semblent pas encore entièrement stabilisés.**

<sup>27</sup>

D'après le SPMI, les recettes liées à la vente sous format PDF des magazines en ligne n'a rapporté qu'un chiffre d'affaires de 29 000 € en 2006 aux magazines.

- 39 -

D'abord, le développement sur les nouveaux réseaux nécessite d'engager des investissements supplémentaires.

Ainsi, même si le numérique permet incontestablement une réduction des coûts fixes de fabrication et de distribution, les coûts de lancement d'un site ne sont pas négligeables. D'après un de nos interlocuteurs, le coût de lancement d'un site accompagnant un magazine se situe entre 0,5 et 2 M€, contre environ 15 M€ pour le lancement d'un nouveau magazine. Comme le souligne le SPMI, les entreprises de presse doivent consentir de lourds

*Le coût des*

investissements pour financer la migration technologique, la formation des équipes à l'évolution

*investissements*

*numériques est*

des métiers ainsi que les plans de promotion / référencement pour assurer la visibilité et le trafic

*en progression*

de leurs sites. Les montants concernés sont loin d'être négligeables (de 200 à 600 K€ pour

*constante*

l'investissement technologique stricto sensu) et le retour sur investissement peut atteindre un délai

de quatre à cinq ans. De plus, ces coûts ont tendance à se répéter plus souvent que dans l'écrit.

Du fait des mutations technologiques et de l'évolution des attentes des internautes, les éditeurs

estiment qu'un site doit être refondu au minimum tous les trois ans et parfois tous les 18 mois.

Le développement sur Internet oblige également à faire évoluer les méthodes et les outils traditionnels de vente pour passer d'un marketing de distribution à un marketing d'audience, qui vise à drainer en permanence sur le site des internautes pour augmenter son audience globale.

**Cette activité de promotion commerciale est d'autant plus indispensable que l'audience sur Internet est beaucoup moins captive que sur d'autres médias.**

**Il faut donc, pour reprendre l'expression d'un de nos interlocuteurs, « travailler le trafic ».**

**Dans ces conditions, les coûts associés sont importants, puisqu'il s'agit de référencer le site et acheter les mots-clés qui permettront d'être visible via les moteurs de recherche<sup>28</sup>, développer le marketing relationnel**

**(newsletters...), faire de la publicité en ligne** ... L'ensemble peut coûter presque aussi cher que la production de contenus.

S'agissant des contenus, l'avantage des entreprises de presse est de disposer déjà d'équipes rédactionnelles nombreuses pour alimenter les éditions papier. La reprise de ces contenus, enrichis et complétés pour le site Internet, peut donc constituer un moyen, pour ces

*Un véritable*

entreprises, de mieux rentabiliser les coûts fixes liés à la production de contenu<sup>29</sup>. Cependant, on

*marketing de*

*l'audience est à*

a vu que, pour les sites les plus avancés, la seule reprise des contenus existants par ailleurs ne

*développer*

constitue plus aujourd'hui qu'une part de plus en plus faible de l'offre proposée en ligne et, avec le développement de la vidéo et de nouvelles applications du Web 2.0, la demande pour des contenus originaux sur Internet va probablement s'accroître.

Pour les entreprises de presse, ceci signifie que les synergies entre le papier et

*Des contenus*

l'électronique vont être moins fortes que ce qui était envisagé au début des années 2000. Les

*originaux de plus*

*en plus*

groupes de presse doivent donc aussi investir dans leurs capacités rédactionnelles pour le

*nécessaires*

numérique, soit en mettant en place des équipes ad hoc voire des filiales spécifiques,

soit en exigeant de leur rédaction de produire des éléments aussi bien pour le papier que pour le numérique.

28

**Un grand groupe spécialisé dans les magazines nous a indiqué consacré presque 100 000 € par mois à l'achat de mots-clés.**

29

Encore faut-il que les journaux puissent effectivement ré-utiliser les productions de leurs journalistes sur le Web

des droits selon des modalités juridiques et économiques suffisamment efficaces. Cette question, qui renvoie à celle d'auteur des journalistes, est abordée dans la troisième partie de ce rapport.

- 40 -

Face à ces coûts croissants, les recettes restent encore limitées. Globalement, le chiffre d'affaires réalisé en ligne par les entreprises de presse, et même par l'ensemble des médias est faible. D'après le cabinet d'études Precepta, Internet représente moins de 1 % du total des 16,5 Mds € de recettes dégagées en 2005 par les médias français et, même si le développement de la publicité est très rapide, les projections à l'horizon 2010 montrent que cette contribution propre de l'Internet restera très limitée, 375 millions d'euros, 3 % du total<sup>30</sup>. Pour la seule presse, la proportion semble assez proche, à quelques exceptions près comme le Télégramme de Brest dont

*Des recettes*

le chiffre d'affaires Internet représente environ 10 % du chiffre d'affaires total. Ce constat est

*modestes bien*

général dans tous les pays où la presse a commencé sa diversification vers le numérique.

*qu'en*

Aux Etats-Unis, où la presse en ligne est pourtant le premier bénéficiaire du marché de la publicité sur

*développement*

*rapide*

Internet, les revenus publicitaires tirés de ce média ne dépassent pas 1 à 7 % du total selon les titres.

Il faut certes garder à l'esprit que les choses évoluent rapidement sur Internet et que les taux annuels d'augmentation de la publicité sont très importants.

La situation actuelle est donc loin d'être figée et il existe déjà des contre-exemples, comme le groupe norvégien de presse Schibsted qui, après un investissement massif dans le numérique, réalisait 49 % de son chiffre d'affaires sur Internet au troisième trimestre de 2006.

La faiblesse de ces recettes, en dépit de chiffres d'audience assez élevés, s'explique d'abord par les spécificités de la publicité sur Internet.

Celle-ci est en effet marquée par deux phénomènes : la faiblesse du prix de la publicité sur les sites Internet et la concentration des dépenses sur les plus gros opérateurs, notamment les moteurs de recherche.

S'agissant du prix de la publicité en ligne, on constate qu'un encart publicitaire rapporte nettement plus à dans une édition papier que sur Internet.

**Le coût-pour-mille (CPM),**

**unité de mesure standard en publicité, va ainsi de 5 à 50 € sur Internet contre 50 à 250 € pour la presse,**

même si ces chiffres peuvent fortement varier en fonction des supports.

Les avis des

*Les inconnues de*

professionnels du secteur divergent sur les causes de cette situation et les perspectives

*la publicité en*

d'évolution. Pour les uns, il s'agit d'un phénomène temporaire, lié notamment à la jeunesse du

*ligne*

média, et les prix devraient augmenter au fur et à mesure que la monétisation de l'audience se professionnalise. Cependant, pour d'autres experts, il s'agit d'une tendance lourde liée à plusieurs caractéristiques d'Internet :

- l'offre d'espaces supplémentaires – l'inventaire – y est presque infinie, si bien que l'absence de contrainte de rareté ne peut que tirer les prix vers le bas ;
- l'attention des internautes serait moins forte sur Internet que celle que les lecteurs consacrent à leurs journaux ou leurs magazines, à cause, notamment, de l'abondance d'informations et de signaux sur une même page Web et d'une tendance plus forte, lorsqu'on regarde Internet, à faire autre chose en même temps (multitasking) ;
- **l'existence de phénomènes de « fraude au clic » qui conduisent certains annonceurs à s'interroger sur la portée réelle de leur s bandeaux publicitaires.**

30

PRECEPTA, Les médias face à l'Internet, juillet 2006.

- 41 -

Cette situation conduit à s'interroger la viabilité économique des développements de la presse sur Internet, d'autant qu'elle se combine avec un autre phénomène : la concentration très forte de la publicité auprès de quelques acteurs. On estime, en effet, que, sur le marché français, les achats de mots-clés auprès des moteurs de recherche représentent environ un tiers du total des dépenses publicitaires sur Internet. Néanmoins, d'après plusieurs de nos interlocuteurs, l'impact de ce phénomène doit être relativisé dans la mesure

où il s'agit souvent de petits annonceurs qui n'auraient de toute façon pas acheté de la publicité sur des sites de médias. En revanche, le fait que les grands portails généralistes, notamment ceux des acteurs mondiaux comme Yahoo ou MSN ou bien ceux des fournisseurs d'accès à Internet est beaucoup plus pénalisant pour les sites de presse. D'après plusieurs études, les plus grands portails capteraient de 30 à 50 % du marché de la publicité en ligne, ne laissant donc qu'une faible part aux autres sites.

Ainsi, les sites proposés par les entreprises de presse reposent souvent sur un modèle de captation de l'audience grâce à un contenu proposé gratuitement mais ils rencontrent des difficultés pour monétiser pleinement cette audience par la publicité.

Dans ces conditions, se pose naturellement la question de la capacité des fournisseurs de contenu en ligne à faire évoluer le modèle aujourd'hui dominant du tout-gratuit et de développer une offre, au moins en partie, payante.

D'ores et déjà, beaucoup de sites de presse proposent une offre en partie payante et des formules hybrides, comme le montre le tableau suivant.

Tableau n°5 – Offres proposées par la presse française pour l'accès à ses articles

	Pas de site d'articles	Pas d'articles	Contenu entièrement en ligne	Contenu entièrement gratuit	Contenu entièrement payant	Mixte pour les articles d'actualités - Archives payantes	Gratuit pour les articles d'actualités - Archives payantes	Uniquement accès au sommaire en ligne	
<i>Gratuit ou payant : un équilibre précaire et des expériences contradictoires</i>	Presse								
	quotidienne nationale			8%		33%	8%	17%	33%
	Presse quotidienne régionale		4%	9%		17%	0%	17%	52%
	Magazines		11%	27%		5%	8%	16%	32%

Source : calculs de la mission

**Près d'un tiers des quotidiens nationaux (en incluant les quotidiens gratuits) et des magazines et un quotidien régional sur cinq**

**proposent une offre entièrement gratuite.**

**A l'inverse, les contenus entièrement payants sont rares :**

il s'agit du Parisien et de certains magazines spécialisés (Le particulier, Art et décoration).

L'essentiel des offres est donc mixte et l'équilibre entre le gratuit et le payant est fonction du public visé.

Ainsi, on constate que les seuls titres à faire payer les articles d'actualité sont des titres économiques – Les Echos et La Tribune pour les quotidiens et Capital, Challenges et Le Point – qui s'adressent plutôt à une clientèle professionnelle pour qui l'information fournie peut avoir une valeur ajoutée. Dans ce cas, l'abonnement électronique est d'ailleurs souvent pris en charge par l'employeur. D'une façon générale, on constate que la presse professionnelle spécialisée rencontre beaucoup moins de difficultés pour faire payer ses contenus en ligne à ses lecteurs, même si une offre mixte gratuite/payante est le plus souvent proposée.

- 42 -

En revanche, pour les produits destinés au grand public et, notamment l'information politique et générale, la capacité des sites de presse, comme de tous les fournisseurs de contenus en ligne, à amener leurs internautes à payer pour l'accès au contenu apparaît, à ce jour, beaucoup plus aléatoire. **Les journaux qui ont décidé de passer d'un modèle gratuit à un modèle payant, comme, en France, Le Parisien, ou El Pais, en Espagne, ont vu leur trafic s'effondrer** sans que les recettes d'abonnement ou d'achat de contenus ne suffisent pour compenser la perte d'audience.

Une offre payante est d'autant plus complexe à promouvoir que beaucoup de contenus et de services proposés par les sites de presse sont disponibles gratuitement chez d'autres acteurs, comme par exemple les portails du type Yahoo ou MSN ou encore ceux des fournisseurs d'accès. Ainsi, qu'il s'agisse de l'information brute (dépêches d'agence), de la météo, des cours de bourse, de l'information sur le trafic routier, des programmes de télévision ou de cinéma, nombre de ces services sont disponibles en ligne gratuitement.

La principale difficulté est d'arriver à fournir des informations et des contenus que les internautes considèrent comme leur apportant suffisamment de valeur ajoutée pour justifier de payer pour y accéder. L'accès aux archives est ainsi généralement considéré comme un service pouvant être facturé aux lecteurs. Beaucoup de titres font également payer l'accès à la version PDF du journal. **Certains titres essaient d'aller plus loin en distinguant**

**dans leur contenu les informations courantes proposées gratuitement et une offre « premium »** qui comporte des contenus supplémentaires (contenus multimédias, accès aux archives, informations en avant-première...). **C'est le cas du Monde, en France, qui compte 90 000 abonnés.**

Aux Etats-Unis, le New York Times a également rendu payant l'accès aux éditoriaux et aux analyses spécifiques de ses journalistes. Dans l'ensemble, néanmoins, les offres payantes portent davantage sur des services supplémentaires et spécifiques que sur la fourniture de contenus.

Ainsi, de nombreuses inconnues subsistent sur la capacité des sites de presse à générer des recettes suffisantes à partir de leur activité en ligne et à en faire un axe majeur de développement, alors même que les coûts fixes demeurent, même s'ils sont moins importants que pour l'édition sur papier. Il existe néanmoins de nombreux contre-exemples, tout particulièrement pour les contenus destinés aux professionnels.

La situation actuelle est loin d'être stabilisée et les constats d'aujourd'hui peuvent être rapidement démentis. Ainsi, sur la question de la gratuité et de l'équilibre entre le gratuit et le payant, certaines évolutions dans d'autres champs du numérique, comme la vidéo à la demande (VOD) ou encore les téléphones mobiles, montrent que **l'on peut arriver dégager des modèles économiques dans lesquels le consommateur est conduit à payer pour les contenus auxquels il accède.**

## 2. Les nouvelles concurrences

C'est une évidence de dire que les sites de presse rencontrent une très forte concurrence sur Internet. Les chiffres de fréquentation donnés plus haut montrent bien qu'ils ne captent qu'une partie limitée de l'audience totale, même si leur position est meilleure en France que dans d'autres pays. La concurrence à laquelle les entreprises de presse doivent répondre est

### *Une concurrence*

*protéiforme* protéiforme : elle regroupe des portails généralistes, des moteurs de recherche ayant développé des fonctions d'agrégateur, des pure players de l'Internet spécialisés aussi bien dans le service que dans l'édition de contenus spécifiques ou encore des sites non commerciaux gérés par des particuliers ou des sites institutionnels.

La première catégorie regroupe les portails généralistes des fournisseurs d'accès à Internet ainsi que celui de Microsoft (MSN/Windows Live).

D'après Médiamétrie, on trouve trois

*Les portails* sites de cette catégorie dans les cinq sites les plus visités en France en 2006 (Orange, Free,

*fournissent*

MSN/Windows Live), avec chacun une audience supérieure à 10 millions de visiteurs uniques.

*directement de*

Outre les services qui correspondent à leur métier de base, comme la messagerie électronique et

*l'information*

instantanée pour MSN/Windows Live ou la gestion des abonnements pour les fournisseurs d'accès, ces sites proposent de nombreux services tels qu'un fil de dépêches d'informations, différentes rubriques qui touchent à la vie quotidienne (météo, trafic, horoscope, finances personnelles..) mais aussi beaucoup de prestations originales (moteurs de recherche, téléchargements de jeux, de musiques, forums, annuaires de liens, petites annonces...).

Une partie de leurs contenus peut, au demeurant, être fournie par des sites de presse qui trouvent ainsi des revenus complémentaires. Ces sites présentent donc l'avantage d'être à la fois généralistes et très complets. Ils concentrent, comme on l'a vu, une très large part de la publicité en ligne.

Outre les portails, les concurrents de la presse sont les agrégateurs qui récupèrent des contenus édités par d'autres sites et les présentent de façon ordonnée sur un seul site. Les plus importants sont ceux liés à des grands moteurs de recherche comme Yahoo Actualités ou Google Actualités.

D'autres sont apparus plus récemment et rencontrent une audience plus limitée, par exemple Wikio. Les agrégateurs proposent une palette de sujets extrêmement vaste, souvent plus

*Des agrégateurs*

vaste que celle que peuvent couvrir les sites de presse, et des informations diversifiées,

*aux*

actualisées immédiatement et en continu. Dans le cas de Yahoo, celles-ci proviennent

*fonctionnalités*

principalement des agences de presse<sup>31</sup>. En revanche, pour Wikio et, surtout, pour Google

*très*

*performantes...*

Actualités, tous les contenus proposés sont tirés de sites de presse et de médias et regroupés en fonction des sujets de l'actualité<sup>32</sup>.

Les sites de presse sont d'ailleurs dans une position ambiguë par rapport à un agrégateur comme Google Actualités.

D'un côté, comme nous l'ont indiqué les responsables de Google France rencontrés lors de la mission,  
« Google n'a aucune ambition éditoriale, il n'est

*...et qui incitent à*

*une*

que le reflet de la presse en ligne ». Ainsi, Google Actualités

*consommation*

ne fait que pointer des liens vers des sites de presse et constitue souvent pour eux une source de trafic extrêmement précieuse. Dans le

*épisode des*

même temps, en permettant à l'internaute d'accéder directement à la page qui l'intéresse sans

*sites de presse*

passer par la page d'accueil du site de presse, Google Actualités favorise des visites ponctuelles plutôt qu'une présence intensive sur le site du journal ou du magazine, synonyme d'une audience plus grande et donc de davantage de revenus publicitaires.

Au-delà des sites généralistes proposés par les grands acteurs de l'Internet, les sites

*Des acteurs*

de presse doivent faire face à la concurrence d'acteurs uniquement présents en ligne. Ces pure

*nouveaux*

players peuvent d'abord être des fournisseurs de contenus qui proposent de l'information sur

*performants et*

Internet. En France, cette catégorie compte quelques entreprises dont certaines ont pris des

*diversifiés*

positions très importantes et ont su développer des marques devenues des références sur l'Internet français.

31

Yahoo Actualités diversifie cependant de plus en plus ses sources et commence même à générer ses propres

contenus, par exemple avec des projets comme « Kevin Sites in the Hot Zone », un grand reporter engagé par Yahoo

pour couvrir les principaux conflits mondiaux ou encore le projet « YouWitness », lancé avec Reuters, qui vise à

générer des informations à partir de photos et de vidéos envoyés par les internautes.

32

Pour Google, le choix des articles est réalisé automatiquement par un algorithme informatique en fonction de

l'importance du nombre de titres qui parle d'un sujet. Chez Wikio, le choix est également réalisé de façon automatique

mais les articles sont ensuite notés et commentés par les internautes.

presse, est le site [www.aufeminin.com](http://www.aufeminin.com), qui propose des contenus à destination du public féminin et a connu, en décembre 2006, une audience de 4,8 millions de visiteurs uniques, ce qui en fait un des sites les plus visités de l'Internet français.

Un autre bon exemple est L'internaute Magazine

([www.linternaute.com](http://www.linternaute.com)) qui s'est imposé comme le premier magazine en ligne grand public, avec plus de 6,9 millions de visiteurs uniques en décembre 2006 et propose différents services pratiques, des articles, des enquêtes et des dossiers réalisés par une rédaction professionnelle sur des thèmes liés à l'actualité, aux loisirs, à la vie culturelle et à la consommation. Beaucoup d'autres exemples pourraient également être cités : [Doctissimo Networks](#), les sites du groupe Newsweb (informations boursières sur [www.boursier.com](http://www.boursier.com) et sportives [www.sports.fr](http://www.sports.fr), [www.football.fr](http://www.football.fr)) ou encore [les guides CityVox](#) qui proposent sur leurs sites locaux de nombreuses informations locales pratiques, jusqu'ici souvent fournies par la presse régionale. Ces acteurs déjà bien installés sont en permanence rejoints par de nouveaux venus, comme on l'a vu récemment avec l'explosion des blogs et l'apparition de certains blogs très « professionnels », comme [www.leblogauto.com](http://www.leblogauto.com) ou encore des expériences de journalisme participatif et « citoyen » comme [AgoraVox](#).

**Tous ces acteurs proposent une offre d'information abondante et diversifiée vis-à-vis de laquelle les sites de presse peinent à faire valoir leur différence et à s'imposer.**

**De plus, les opérateurs exclusivement en ligne n'ont souvent pas les mêmes contraintes que les entreprises de presse, notamment dans le domaine social et en termes de coûts industriels, ce qui ne peut qu'améliorer leur rentabilité.**

On peut noter que, pour le moment, la plupart de ces acteurs sont assez spécialisés et que peu de pure players consacrés à l'information politique et générale se sont, pour le moment lancés sur le marché français. Mais il existe à l'étranger des opérateurs de ce genre, en particulier le site [www.netzeitung.de](http://www.netzeitung.de), en Allemagne qui réunit chaque mois plus de 20 millions d'internautes.

Outre ces concurrents positionnés sur la fourniture de contenu, plusieurs entreprises de l'Internet, dont le métier de base est de fournir un service, ont également développé des contenus qu'elles mettent gratuitement à disposition des internautes pour les attirer sur leurs sites. Parmi ces sites, outre les sites spécialisés dans les petites annonces comme [Monster](#), figurent par exemple [Allociné](#), dans le domaine du cinéma, ou encore [Caradisiac](#) dans l'automobile. La qualité et l'abondance des informations fournies par ces sites leur donnent le statut de référence de l'Internet, ce qui non seulement handicape les développements numériques de certains magazines de presse écrite mais pèse aussi incontestablement sur les ventes de leurs éditions papier.

Enfin, dernière catégorie de concurrence avec laquelle les sites de presse doivent compter, même s'il s'agit d'une concurrence moins commerciale et directe qu'avec les acteurs précédemment cités : les sites institutionnels, par exemple des collectivités locales ou encore certains sites particuliers. Ce point concerne plus spécifiquement la presse quotidienne régionale qui, jusqu'ici disposait d'un quasi-monopole pour la diffusion de certaines informations locales : actualité artistique et culturelle, horaires de certains services... Or, désormais, grâce à Internet, ces informations peuvent être fournies directement par les sites d'une collectivité locale, d'une institution culturelle ou d'une association.

nouveaux de la presse sur Internet sont ceux qui ont généralement été cités par nos interlocuteurs.

*Les sites de radios et de télévision* toujours plus menaçants

Il ne faut cependant pas oublier une ultime catégorie de concurrents, qui pourraient devenir encore plus redoutables : les sites des autres médias d'information. Actuellement, ceux-ci n'occupent qu'une place très limitée dans l'information en ligne en France : aucune radio ne se hisse dans les 40 sites les plus visités et seulement 5 télévisions dont trois ne sont pas des chaînes nationales.

Pour autant, cette situation n'est pas définitive et pourrait rapidement évoluer si les médias concernés décidaient d'investir plus massivement dans leur développement sur Internet.

On a vu qu'aux Etats-Unis, le marché de l'information en ligne était largement tenu par les sites des chaînes d'information en continu.

#### **Tableau n°6 : rang des sites d'information en décembre 2006**

(hors sites de presse, portails et agrégateurs)

Site dans le classement	Rang pages vues des sites	Nombre de visiteurs uniques (en milliers)	Nombre de d'origine (en milliers)	Pays
d'information les plus visités en France				
TF1 Actualités	7ième	1 564	16 768	France
France Télévisions	17ième	390	1 262	France
Actualités	22ième			
BBC News	36ième	264	2 354	Royaume-Uni
Euronews	37ième	132	334	Europe
CNN	33ième	132	837	Etats-Unis
AFP		152	730	France

Source : Médiamétrie

Or, il y a plusieurs raisons de penser que la télévision ou la radio pourraient rapidement devenir des rivaux sérieux pour les sites de presse. D'abord, ces médias disposent

souvent d'une image de marque et d'une crédibilité équivalente à celles dont jouissent les titres de presse. En outre, contrairement aux sites de presse, l'accès est totalement gratuit pour les radios généralistes et les chaînes d'information en continu, à l'exception de LCI dont l'accès aux programmes en direct est payant (mais l'accès aux autres reportages est gratuit et ils sont téléchargeables). Tous proposent de suivre en direct leurs émissions. De plus, ils sont mieux positionnés pour fournir certains contenus qui deviennent des éléments fondamentaux de tous les sites d'information – le son et la vidéo, ne serait-ce que parce qu'ils disposent déjà des capacités et des savoir-faire de production. Enfin, les groupes de médias concernés disposent de moyens financiers nettement plus importants que ceux des entreprises de presse, à quelques exceptions près, comme le groupe Lagardère.

De fait, on observe une convergence dans les contenus des sites d'information entre ceux édités par la presse écrite et ceux proposés par d'autres médias traditionnels.

De plus en plus de sites de presse proposent des vidéos et des podcasts.

A l'inverse, même si les articles fournis ne sont pas aussi développés que ceux des sites de presse. LCI et France 24 proposent des dépêches et des articles (soit 50% des chaînes), tout comme Europe 1, BFM et RTL (soit

60% des

radios). Radio France propose des dépêches AFP intégrales.

Au total, le paysage concurrentiel apparaît singulièrement encombré et menaçant pour les entreprises de presse. Il est vrai que tous ces acteurs ne représentant pas le même niveau de menace en fonction du type de presse.

Pour les quotidiens et les magazines d'information politique et générale, les portails (avec leur fil de dépêches), les agrégateurs et les sites d'autres médias apparaissent comme les plus à même de concurrencer les sites de presse en termes d'actualisation du contenu, de variété des informations et d'enrichissements multi-médias. Les

sites des magazines semblent en revanche avoir davantage à craindre des pure players de l'Internet qui se positionnent sur des thématiques proches des leurs. Cette concurrence est particulièrement active et dispose souvent de moyens financiers importants sans avoir certaines contraintes de la presse.

## **C. De nouveaux risques et de nouveaux enjeux pour la presse dans l'univers numérique**

### **1. La question du pluralisme est renouvelée sur les réseaux numériques**

La défense du pluralisme des courants d'opinion et de leur capacité à exprimer et faire entendre leurs idées est un élément fondamental dans toute démocratie.

En France, c'est sur la base de ce principe qu'a été mis en place l'encadrement juridique et réglementaire propre au secteur de la presse, en particulier après la seconde guerre mondiale.

Cet encadrement repose sur le constat que le seul fonctionnement des règles de l'économie de marché ne suffit pas à garantir le pluralisme.

**Ainsi, le pluralisme des quotidiens d'information politique et générale a été reconnu par le Conseil constitutionnel comme un objectif de valeur constitutionnelle :**

**[Décision n° 86-210 DC du 29 juillet 1986].**

« en effet, la libre communication des pensées et des opinions, garantie par l'article 11 de la Déclaration des Droits de l'Homme et du Citoyen de 1789, ne serait pas effective

si le public auquel s'adressent ces quotidiens n'était pas à même de disposer d'un nombre suffisant de publications de tendances et de caractères différents ; (...) l'objectif à réaliser est que les lecteurs qui sont au nombre des

destinataires essentiels de la liberté proclamée par l'article 11 de la Déclaration de 1789 soient à

même d'exercer leur libre choix sans que ni les intérêts privés ni les pouvoirs publics puissent y

substituer leurs propres décisions ni qu'on puisse en faire les objets d'un marché<sup>33</sup> ».

Cet objectif de valeur constitutionnelle a justifié la mise en place de règles spécifiques concernant la distribution de la presse (« loi Bichet » de 1947 – cf. supra) mais aussi

les possibilités de concentration entre groupes de presse et de médias en général.

Ces règles

reposent notamment sur l'idée que l'accès des médias,

et notamment des titres de presse, à

l'ensemble des citoyens doit être garanti, dans un contexte

où les supports de distribution (papier,

fréquences hertziennes...) sont, soit en nombre limité, soit contingentés pour des raisons techniques.

**Sur Internet, la problématique est entièrement renouvelée**

**car on passe d'un contexte**

**de rareté de l'offre à une situation de foisonnement de l'information.**

*Les techniques*

En effet, contrairement à

l'édition d'un journal sous format papier ou à la diffusion d'une chaîne de télévision, **la création**

*numériques*

**d'un site Internet ne nécessite pas une infrastructure importante.**

**Bien au contraire, il suffit de**

*peuvent favoriser*

**disposer d'un ordinateur, des logiciels adéquats et d'une connexion à**

**Internet  
pour pouvoir être**

*le pluralisme des*

**présent sur le réseau et présenter et diffuser ainsi ses idées.**

**Les contraintes  
techniques sont donc**

*opinions et de  
leur expression*

**très limitées. De plus, les contraintes juridiques sont également très  
légères.**

**Un parti politique,  
une organisation ou un groupe de pensée peut donc très facilement  
éditer et  
mettre en ligne ses  
avis et ses opinions.**

Certes, il ne suffit pas d'être en ligne pour être visible et, compte tenu de la masse d'informations et de données disponibles sur le réseau, il peut paraître particulièrement difficile de s'y faire entendre. Cependant, le recours à des moteurs de recherche constitue une aide précieuse et permet à un internaute de se repérer et de trouver les avis et les positions correspondant à tout l'éventail des courants d'expression démocratiques.

**33  
Décision n° 86-210 DC du 29 juillet 1986.**

- 47 -

Dans ces conditions, pour l'information politique et générale, la question du pluralisme n'est plus posée en termes d'accès à l'information, puisque celle-ci est immédiatement

La problématique disponible en ligne.

**L'enjeu du pluralisme sur Internet se situe donc davantage en termes de  
de l'accès aux**

**qualité de l'information en ligne. La difficulté consiste en effet à pouvoir identifier  
les**

*citoyens se*

**informations fiables, vérifiées, traitées selon un processus éditorial et journalistique  
au  
sein d'une**

*double désormais*

**profusion et une confusion de contenus dont l'origine  
et les modalités de production sont bien**

*d'une  
interrogation sur*

**souvent inconnues. Contrairement aux médias traditionnels  
qui ont fondé leur activité sur des**

*la qualité des*

**règles déontologiques strictes, chacun peut désormais mettre en ligne  
ce qu'il  
souhaite, y compris**

contenus et la

**des informations fausses ou fallacieuses, des rumeurs, des calomnies et des contre-vérités, sans**

déontologie des

**qu'aucun processus de validation ou de filtre n'intervienne.**

informations  
fournies

Cet enjeu prend encore plus de poids dans le contexte de l'explosion du contenu généré par les utilisateurs, y compris sur les sites de presse. Comment savoir si l'information qui apparaît sur telle ou telle personnalité sur un blog, sans que la source ne soit donnée, a été

recoupée ? **Comment s'assurer que la vidéo mise en ligne sur DailyMotion n'a pas fait l'objet**

**d'un montage qui déforme les propos des personnes qui y apparaissent ?**

**Comment être sûr que les éléments d'un article de Wikipédia sont exacts ?**

**Comment vérifier que les images qui apparaissent sur flickr, sur Wat ou sur un skyblog n'ont pas été retouchées ?**

**L'autorégulation que promettent les défenseurs des Wiki et autres applications du Web 2.0 montre dans de nombreux cas ses limites.**

D'une façon générale, l'internaute est désormais confronté à une multitude de textes et d'images, dont le statut ou l'origine n'est pas toujours claire, faute d'une identification précise obligatoire comme dans la presse écrite, et dont la multiplication et la diversité ne peut que générer une certaine confusion : dépêches d'agence, communiqués d'entreprise, documents administratifs, les travaux de recherche, les sites personnels...

Comme l'indique Antoine de TARLE, directeur général adjoint du groupe Ouest France, dans un article éclairant sur ce sujet, « le vrai danger réside dans la confusion entre les textes et des images qui circulent sans limites et hors de tout contexte sur des sites comme Myspace ou Youtube et l'information réelle sur des faits avérés. En matière d'information, il n'existe pas de demi ou de quart de vérité mais des faits vérifiés ou erronés<sup>34</sup> ».

Du point de vue de l'information des citoyens et de la qualité du débat démocratique, il y a là désormais un enjeu fondamental et un défi adressé aux médias traditionnels et, plus

particulièrement à la presse. Il s'agit en effet de savoir comment permettre le transfert du modèle éditorial de la presse sur un nouveau média où les possibilités de surveillance et de contrôle sont limitées, ne serait-ce qu'en raison de son caractère transfrontière. Il s'agit aussi de savoir quel rôle la presse écrite peut et doit avoir dans cette transposition de façon à ce que l'arrivée d'un nouveau média ne se traduise pas, paradoxalement, par un appauvrissement de la qualité de l'information et du débat démocratique.

2. L'e-paper pourrait venir bouleverser l'aval de l'industrie de la presse Au moment où Internet et les nouveaux réseaux numériques focalisent l'attention de la plupart des observateurs, une autre innovation technologique pourrait bouleverser le secteur de la presse et ses équilibres économiques traditionnels, tout en s'inscrivant, en termes de contenu, dans une continuité.

34

Antoine de TARLE, Presse et Internet –  
Une chance, un défi : enjeux économiques, enjeux démocratiques,  
En temps réel – les cahiers, octobre 2006.

- 48 -

Le papier électronique, couramment appelé e-paper, est une technologie qui permet de donner à un support électronique les caractéristiques et l'apparence de l'encre et du papier.

*L'e-paper, une révolution technologique désormais accessible*

Contrairement à un écran traditionnel d'ordinateur, qui a besoin d'un rétro-éclairage pour faire apparaître les pixels sur l'écran, le papier électronique reflète la lumière de façon identique au papier traditionnel et peut conserver un texte ou une image à l'écran sans avoir besoin d'alimentation supplémentaire. De plus, le papier électronique est un support léger, souple et flexible par rapport à un écran traditionnel. Il est donc censé apporter au lecteur un confort de lecture similaire à celui qu'il obtient avec le support papier habituel, tout en lui ouvrant de nouvelles opportunités de lecture grâce à l'accès aux technologies numériques.

La technologie du papier électronique existe depuis plusieurs années mais n'avait

rencontré qu'un succès mitigé lors du lancement des livres électroniques (e-book) au début des années 2000. Elle a sensiblement été améliorée depuis lors, avec notamment l'arrivée de la présentation en couleurs, l'augmentation des capacités de stockage ou encore la vitesse de chargement. Le papier électronique se présente souvent sous la forme d'un boîtier plat à peine peu plus grand qu'un assistant personnel ou une tablette.

L'e-paper pourrait en particulier être utilisé pour la diffusion des titres de presse, aussi bien journaux que magazines. Ceux-ci, présentés sous format électronique, pourraient ainsi être téléchargés depuis des bornes dédiées ou envoyées directement sur l'appareil de chaque lecteur grâce à une technologie de diffusion sans fil.

Pour le lecteur, il offrirait le même contenu qu'un journal traditionnel, éventuellement enrichi compte tenu de ses capacités de stockage, tout en évitant certains désagréments du papier.

S'agissant d'un produit qui n'est pas entièrement finalisé aujourd'hui, il est encore difficile d'anticiper la réaction des lecteurs face à ce nouveau support. On peut poser la question de savoir si le rapport d'un lecteur au contenu d'un journal n'est pas lié au « contenant ».

Le quotidien Les Echos a annoncé qu'une version sur papier électronique du journal devrait être commercialisée à compter du printemps 2007.

Cette édition devrait donner accès à des articles du journal et du site Web, mais aussi à des cours de bourse, un lexique et des podcasts. Le modèle économique devrait reposer principalement sur l'abonnement.

Il reste encore du temps avant que les prototypes aujourd'hui développés gagnent en légèreté, en rapidité et en ergonomie pour véritablement recréer l'alchimie particulière qui existe entre le lecteur et le papier et véritablement concurrencer le support traditionnel. Le compte à rebours est cependant lancé et le démarrage de production en masse d'appareils va fortement réduire le coût du produit et permettre de baisser son prix pour le lecteur en dessous de la barre symbolique des 100 dollars l'unité.

Cette innovation peut incontestablement permettre aux journaux et aux magazines d'augmenter leur diffusion et leur audience, même si son développement nécessitera, là encore, des investissements importants, non seulement pour adapter les outils d'édition au nouveau

format, mais aussi, probablement, pour subventionner en tout ou partie le coût d'acquisition des appareils par les lecteurs. De plus, cette révolution du support aura nécessairement des conséquences profondes sur les outils de production des éditions papier et sur le réseau de distribution.

Le papier électronique pourrait donc être à l'origine d'un mouvement de désindustrialisation de la presse en touchant l'ensemble de la chaîne de production de la presse et, plus spécifiquement, son aval. Si le papier électronique se développe, les besoins en capacités de

*L'e-paper aura*

*des* production et en équipements lourds (rotatives..) iront en s'amenuisant.

De même, avec le

*répercussions sur* développement des connexions du type WiMax, l'actualisation des journaux électroniques pourra

*l'aval du secteur :*

se faire automatiquement, sans que le lecteur n'ait à se rendre dans un point de vente.

Là encore,

*production et*

l'impact sur le réseau de distribution pourrait bien être très sensible.

*distribution*

- 49 -

Cette évolution pourrait se révéler positive tant sur la diffusion des titres que sur la rentabilité des entreprises de presse, affranchies de coûts fixes particulièrement pesants. Mais elle ne se fera probablement pas sans heurts.

### 3. La presse, le « média oublié » du développement numérique ?

La presse a déjà basculé sur Internet. Comme on l'a vu, la plupart des titres ont organisé le transfert, sous des formes variables, de leurs contenus sur les réseaux numériques et disposent de sites Web dont certains proposent des contenus variés et connaissent une bonne notoriété.

*Se renouveler en*

Cette première étape, celles des sites-compagnons, est déjà dépassée et c'est donc à

*permanence,*

l'étape suivante que la presse écrite doit se préparer. Cette nouvelle étape, qui a déjà commencé,

*investir en force*

sera celle de la généralisation des réseaux à haut voire très haut débit, le développement de la

*face à des*

téléphonie de 3<sup>ème</sup> génération et de l'Internet mobile, la multiplication des formules participatives

*concurrents*

*puissants : de*

*nouveaux enjeux  
pour la presse*

et interactives. Ceci impliquera toujours plus de nouveaux contenus, de plus en plus éloignés des articles de presse traditionnels et constamment renouvelés et actualisés.

Les entreprises de presse ne peuvent plus se contenter de stratégies déjà datées. Il

faut, au contraire, passer d'une situation où le site Internet est un produit dérivé de l'édition

papier à une nouvelle stratégie qui prend en compte la dissociation croissante entre les deux

médias et adoptent une voie autonome de développement.

Cette voie n'est pas encore tracée avec

précision mais sa construction nécessitera sans aucun doute des capacités d'investissement dont la

presse, et surtout la presse quotidienne, ne dispose pas aujourd'hui.

De même, les titres de presse

devront faire face à des concurrents d'une taille et d'une puissance financière aujourd'hui sans

comparaison avec les leurs. Pour ne citer qu'un exemple,

on rappellera que le chiffre d'affaires de

l'ensemble de la presse quotidienne nationale est équivalent à celui du groupe TF1

et à peu près

deux fois moins important que celui de Yahoo35.

D'ores et déjà, de nouveaux défis se présentent, en particulier concernant le développement des services sur téléphone mobile et, plus généralement,

l'avenir de l'Internet

mobile. Alors que ces services connaissent une croissance rapide,

la presse a pris du retard. Ainsi,

les services sur téléphone mobile ne sont proposés que par 41,7% de la PQN

(Le Parisien,

L'Equipe, Le Monde, La Tribune et Les Echos) et 8,1% des magazines,

tandis qu'aucun site de

PQR ne propose de services sur téléphone mobile.

Dans le même temps, les groupes de presse doivent faire face à un autre défi : celui

de l'avenir de leur métier de base, le papier, et de la nécessité de le réinventer.

Même si la

prolongation des tendances actuelles n'incite pas à l'optimisme, on a vu que,

compte tenu des

faiblesses spécifiques de la presse française, il y a avait des marges de progression

et des

opportunités de développement réelles à saisir.

Le projet d'un grand groupe de presse allemand

de lancer un quotidien en France ou encore l'intérêt manifesté par les fonds de capital-investissement pour certains titres particulièrement dynamiques

prouvent que les perspectives

peuvent être favorables, pourvu que l'on s'en donne les moyens.

La capitalisation boursière est encore plus impressionnante mais, peu de groupes de presse écrite étant cotés, elle est plus difficile à établir.

- 50 -

Au demeurant, rien ne dit que les actuels pure players de l'Internet, à la recherche de diversification et de nouvelles sources de croissance, ne se lanceront pas eux-mêmes dans le papier pour venir concurrencer les entreprises de presse traditionnelle. En Suède, certains sites Internet, une fois connus, ont lancé une version papier, par exemple, « Stureplan » - [www.stureplan.se](http://www.stureplan.se), magazine de mode, de culture et de divertissement distribués dans le centre de Stockholm. Dans le même ordre d'idée, à partir du constat qu'une large partie des visiteurs du Times online était américaine, le groupe News Corp a pris l'initiative de lancer, avant l'été 2006, un journal papier à destination de la côte Est des Etats-Unis. Dans ce cas, c'est Internet qui a suscité la création d'une version papier. D'autres initiatives sont en cours de lancement aux Etats-Unis (cf. encadré suivant).

Encadré n°4 : Quand Internet revient vers le papier : The Capitol leader  
Fin novembre 2006<sup>36</sup>, le rédacteur en chef politique John Harris et le reporter Jim VandeHei du Washington Post ont annoncé leur démission pour lancer un site d'information politique couplé à une publication imprimée. Cette annonce a été perçue comme un tournant dans l'évolution des médias, illustrant le glissement du papier vers le Web. Jim VandeHei, 35 ans, a expliqué qu'il prévoyait "d'utiliser le Net pour réduire la distance entre les lecteurs et les reporters".

Le site sera libre d'accès et tirera ses recettes de la publicité.

Le groupe de médias Allbritton Communications, qui diffuse deux chaînes de télévision à Washington, est à l'origine du projet. Son patron, Frederick Ryan, a promis aux deux journalistes de les épauler financièrement pour attirer d'autres reporters expérimentés.

Les «vieux médias», toutefois, ne sont pas absents de l'aventure. Le site web prévoit une association à un édition papier du journal, The Capitol Leader, dont le lancement est prévu en janvier 2007, et qui paraîtra trois fois par semaine. Enfin, après un accord passé avec la chaîne de télévision CBS, les deux journalistes feront de fréquentes apparitions à l'émission Face the Nation.

Internet offre des opportunités de développement considérables à condition d'avoir les moyens de les saisir. Malgré un bon départ, la presse française est aujourd'hui

confrontée au passage à une nouvelle étape dans le numérique, qui nécessite un changement de braquet dans les

*Des acteurs qui*

niveaux d'investissements. Or, la situation de la presse est fragilisée par les évolutions récentes et

*ne disposent pas*

*toujours des*

les entreprises de presse risquent donc de voir passer devant elles des relais de croissance qu'elles

*ressources*

ne pourront pas utiliser à leur profit. Et cette évolution pourrait se produire alors même que l'écrit

*suffisantes pour*

sera resté une composante importante de l'information sur le Web : simplement, il aura échappé

*investir*

aux groupes de presse.

36

Voir l'article « Deux plumes du Washington Post choisissent la souris », par Laurent Mauriac, Libération, 28 novembre 2006, <http://www.liberation.fr/actualite/medias/219768.FR.php>

- 51 -

### III. PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS

**Il faut réinventer la presse dans le nouvel environnement numérique, sans préjugé ni conservatisme, mais cas par cas en fonction de trois critères : les complémentarités entre les contenus numériques et ceux privilégiés par le support papier – l'optimisation des synergies économiques et techniques entre les deux supports, ainsi qu'avec la télévision, la radio et les nouveaux supports mobiles – la possibilité de justifier un prix ou un abonnement dans un contexte de concurrence accrue sur la publicité et les petites annonces.**

Cet exercice stratégique, on le comprend bien, ne peut pas s'opérer de manière univoque. Tous les acteurs auditionnés soulignent que la problématique est différente selon qu'il s'agit de presse quotidienne nationale, de la presse régionale et départementale, des magazines d'informations, des magazines grand public, des magazines spécialisés, professionnels, etc....

L'avenir est incertain. Seule certitude : il faut s'adapter en permanence. Il faut donc à tout prix investir, réorganiser, relancer, abandonner des formules... A quelques exceptions près, les entrepreneurs de presse doivent le faire en disposant de capacités financières d'arbitrage et en développant une stratégie multimédia.

**La rentabilité de l'investissement sur le support papier doit être restaurée à tout prix.**

Sinon l'arbitrage se fera inéluctablement en faveur des autres médias ; or, elle est insuffisante en France. Même les journaux gratuits ont des valorisations modestes au regard de celles des nouveaux médias.

C'est une donnée de fait qui peut être corrigée. En attendant, il faut tout faire pour orienter les capitaux disponibles vers la presse. Non pas à fonds perdus pour de simples investissements de renouvellement, voire de capacités. Mais dans une vision prospective pour le lancement de nouvelles formules, des investissements de productivité et bien sur la distribution.

Il faut accompagner la réorganisation de la presse. L'écrit, via la presse, a « une valeur sociale » d'autant plus élevée que sa part dans les nouveaux supports fléchit face à la

concurrence de la vidéo, des podcasts et autres blogs visuels, y compris sur les sites de presse.

Cependant, même s'il peut et doit continuer à être soutenu, du fait de sa double fonction éducative et culturelle, l'écrit, dans les médias, ne doit pas être considéré isolément. Il devient un élément d'une offre plurifonctionnelle.

D'où l'importance :

- de développer les synergies d'entreprises pluri-médias ;
- de favoriser la pluricom pétence (ou polyvalence), notamment dans le domaine de l'information ;
- de protéger l'édition écrite du parasitage et du « copillage » ;
- de faciliter l'émergence de sites d'information s'inspirant des règles et de la culture qu'un siècle de presse a permis de mettre en valeur.

Les propositions qui suivent vont dans ce sens. Elles sont organisées autour de deux axes :

- le développement de la presse dans l'économie du numérique ;
- le transfert et le développement du modèle éditorial et déontologique forgé par la presse sur les réseaux numériques.

- 52 -

## **A. Favoriser le développement de la presse dans l'économie du numérique**

### 1. Sécuriser l'environnement juridique du développement de la presse dans l'univers numérique

Pour leur développement dans le numérique, les entreprises de presse s'appuient sur

leur cœur de métier et sur les compétences dont elles disposent déjà, à savoir la production d'articles et de photographies pour l'édition papier. Même si ces contenus ne représentent qu'une partie d'un site, ils conservent une valeur d'appel pour les lecteurs. Cette ré-utilisation des contenus écrits pour le papier permet aussi d'amortir les coûts éditoriaux et rédactionnels sur un plus grand nombre de supports. A terme, la distinction entre ce qui relève du « papier » et ce qui relève du numérique sera de moins en moins opérante et on peut penser que les journalistes interviendront de plus en plus indifféremment dans le journal ou sur Internet, avec des reprises d'un support à l'autre.

La fluidité des échanges entre les supports est aujourd'hui freinée par les conditions

de mise en œuvre des dispositions du code de la propriété intellectuelle sur le droit d'auteur des

journalistes. En effet, en matière de presse comme dans d'autres secteurs de la création individuelle, les journalistes sont fondés à se prévaloir de droits d'auteur au titre de leurs contributions à l'élaboration du journal, bien que ces contributions interviennent dans le cadre

d'un contrat de travail. Ainsi, à l'exception de la première publication de cette contribution, les entreprises de presse doivent ensuite rémunérer le journaliste au titre de ses droits d'auteur. Le secteur de la presse bénéficie cependant d'une certaine souplesse dans la mesure où cette rémunération peut être forfaitaire.

Dès lors, la question s'est donc rapidement posée des modalités d'utilisation sur Internet d'un article ou d'une photographie publiés dans l'édition papier. Dans la plupart des groupes de presse rencontrés, ce point a été réglé par le biais d'accords collectifs entre

*Une question*

l'entreprise et ses salariés. Ces accords prévoient le plus souvent des systèmes de rémunération

*réglée par des*

collectifs et non hiérarchisés<sup>37</sup>. Dans le détail, les solutions retenues présentent une grande

*accords*

*d'entreprises,*

diversité, mêlant des parts fixes et variables (en fonction des recettes globales, ou de certains

*selon des*

éléments de ces recettes tels que les revenus tirés de l'exploitation des sites Internet). De plus,

*modalités variées*

elles prévoient toujours des rémunérations à caractère forfaitaire au sens du code de la propriété

intellectuelle, c'est-à-dire déconnectées de la recette liée à l'exploitation de l'œuvre.

Or, ces solutions, si elles ont permis aux entreprises de presse de basculer leur contenu sur Internet et ainsi de proposer une offre attractive sur le numérique, n'apparaissent pas

aujourd'hui entièrement satisfaisantes. L'enjeu est au demeurant davantage juridique que financier. Dans la plupart des accords collectifs actuellement appliqués, le montant des droits varie entre 100 et 400 € par journaliste et par an.

Il reste néanmoins un problème de sécurité juridique :

les accords collectifs signés

pour le règlement des droits d'auteur des journalistes sont juridiquement fragiles.

En effet, le code

de la propriété intellectuelle ne prévoit absolument pas la possibilité d'avoir des accords collectifs

*Une insécurité*

*juridique*

et s'inscrit très clairement dans une perspective individuelle, celle de l'auteur bénéficiaire de

*pénalisante*

droit. Ces accords n'ayant que rarement fait l'objet d'une déclinaison dans chaque contrat de

travail, leur légalité n'est pas évidente et les éditeurs vivent donc avec un risque de remise en

cause contentieuse, une véritable « épée de Damoclès » pour reprendre l'expression d'un de nos

interlocuteurs.

37

Ce système est d'ailleurs bien connu des juristes du droit d'auteur car pratiqué par les sociétés de perception et de redistribution des droits d'auteur (SPRD) dans le cadre des contrats généraux de représentation.

- 53 -

Il apparaît donc indispensable de trouver le moyen d'assurer une plus grande sécurité juridique aux éditeurs de presse, pour leur permettre de poursuivre leurs développements multimédias, sans remettre en cause les droits des journalistes au titre de la rémunération de leurs oeuvres.

Pour cela, les comparaisons internationales n'apportent pas vraiment d'éléments de réponse. En effet, comme le montre le tableau suivant, la diversité des solutions retenues selon les pays correspond aussi aux différences qui existent, au sein de l'OCDE, concernant la législation en matière de propriété intellectuelle. La refonte du droit français de la propriété intellectuelle, pour le rapprocher du modèle du copyright a bien été suggéré par certaines de nos interlocuteurs mais cette solution n'est pas satisfaisante car il ne s'agissait pas d'une proposition susceptible de recueillir un accord des différentes parties prenantes.

Tableau n°7 – Modes de gestion du droit d'auteur des journalistes dans différents Etats de l'OCDE

Pays	Mode de gestion
Allemagne	Conventions collectives
Etats-Unis	Système du copyright
Finlande	Accords individuels entre les entreprises de presse et les journalistes
Italie	Droit commun du droit d'auteur
Japon	Système du copyright (sauf en cas d'accord spécial entre journalistes et éditeurs)
Suède	Accords individuels entre les entreprises de presse et les journalistes

Plusieurs travaux et réflexions ont, par ailleurs, été menés, notamment dans le cadre de la commission « création salariée » du Conseil supérieur de la propriété littéraire et artistique<sup>38</sup> sans pour autant aboutir à des propositions consensuelles.

Pour avancer sur ce sujet, une piste pourrait consister à modifier l'approche de la question en dépassant la distinction entre différents supports pour se focaliser davantage sur les conditions d'utilisation des oeuvres des journalistes. En effet, compte tenu des évolutions technologiques et éditoriales, la recherche d'un support principal (la première

publication sur papier, qui n'exige le versement d'aucun droit spécifique) et des supports secondaires (où la ré-exploitation de l'œuvre est subordonnée à la cession des droits par l'auteur) est de plus en plus artificielle. Déjà aujourd'hui, et plus encore demain, les journalistes seront appelés, en fonction des circonstances, à écrire d'abord pour le web ou d'abord pour le papier, le contenu étant ensuite susceptible d'être repris sous l'autre forme : les deux produits sont de plus en plus intégrés.

*Un nouveau*

Dans ce contexte, la solution consisterait à laisser à l'éditeur, pendant une courte

*principe :*

durée, toute liberté pour organiser l'exploitation multi-supports d'un même article. Ceci passerait

*l'exploitation*

par l'introduction d'une dimension temporelle dans le dispositif en prévoyant que, par le seul

*multi-supports*

*mais limitée dans*

paiement du salaire, l'éditeur obtiendrait le droit de procéder à une publication multi-supports,

*le temps*

mais seulement pendant un délai déterminé, qui varierait en fonction de la nature et de la périodicité de la publication (sans doute quelques jours pour un quotidien ; quelques semaines pour un hebdomadaire) 39. Cette piste de solution semble pouvoir rapprocher les positions des éditeurs et des organisations syndicales de journalistes rencontrés au cours de la mission.

38

Voir notamment le rapport de P. GAUDRAT sur La titularité des droits sur les œuvres réalisées dans les liens d'un engagement de création (2000) et, sur tous ces aspects, voir P. Sirinelli et J.-A.

Bénazéraf, « La réforme du CPI

explorée par le CSPLA au sein de la commission auteur salarié », *Légicom* n° 29, 2003/1 p. 95 ; P. Sirinelli, « Créations

de salariés : travaux du Conseil supérieur de la propriété littéraire et artistique », *Propriétés intellectuelles*, oct. 2002, n°

5 p. 44 ; P. Sirinelli, « Droits d'auteur des créateurs salariés. Suite et à suivre ? », *Propriétés intellectuelles*, janv. 2003,

n° 6 p. 40.

39

C'est la piste évoquée par l'article d'O. DA LAGE, « Droits d'auteur des journalistes sur Internet : une piste pour sortir de l'impasse », en ligne à l'adresse suivante :

<http://www.juriscom.net/documents/da20051004.pdf>.

Passé ce délai, en revanche, l'exploitation des articles, notamment sous forme numérique, basculerait dans le régime des archives, c'est-à-dire dans le droit commun de la

propriété littéraire et artistique. Une telle évolution, qui nécessiterait une modification législative du code de la propriété intellectuelle, serait de nature à sécuriser les stratégies multimédias des groupes de presse.

Bien entendu, le droit moral du journaliste (mention obligatoire du nom, absence de coupe sans accord exprès...) serait à préserver. En outre, la cession des droits d'exploitation à une entreprise tierce resterait soumise au droit commun : l'exploitation multi-support initiale resterait le fait de l'employeur lui-même, sauf cession expresse<sup>40</sup>. Le transfert temporaire des droits à l'éditeur serait donc doublement subordonné.

Cette solution ne règle pas complètement la question des modalités de gestion des droits des auteurs, après qu'un article sera retombé dans le régime de droit commun. En particulier, se pose la question de la conciliation entre le mode de fonctionnement d'une entreprise de presse et le principe général, posé par le code de la propriété intellectuelle, de prohibition de la cession globale des œuvres futures<sup>41</sup>. En effet, compte tenu de ce principe, il faudrait, en théorie, pour respecter le code de la propriété intellectuelle, réaliser un acte de cession de droits chaque fois qu'un journaliste réalise un article. Il résulte de cette situation une autre insécurité juridique, certes de moindre importance que celle précédemment décrite.

Pour y répondre, les différentes pistes avancées par les travaux du CSPLA ou par le rapport de M. HADAS-LEBEL<sup>42</sup> doivent être explorées plus en avant. L'idée serait d'autoriser une dérogation au principe d'interdiction de la cession des œuvres futures. Mais cette dérogation serait subordonnée à la conclusion d'accords collectifs de branche ou au sein de chaque entreprise et au respect des autres principes du code de la propriété intellectuelle.

## **2. Porter un nouveau regard sur la concentration**

**La concentration de différentes entreprises est souvent présentée, en France, comme un risque pour le pluralisme de l'information**, la fusion de deux entreprises en une seule devant nécessairement entraîner une uniformisation des choix éditoriaux. Cette vision de la concentration est probablement trop rapide **alors qu'à l'inverse, comme l'indique le rapport de la commission Lancelot, « pluralité des éditeurs et des titres n'équivaut pas nécessairement à pluralisme et diversité<sup>43</sup> »**.

Il n'en demeure pas moins que cette conception reste encore très prégnante. Elle se manifeste notamment, dans le droit positif, par l'existence de différentes dispositions qui visent à garantir, en cas de fusion, l'identité éditoriale de chaque entité ou à mettre en place des restrictions supplémentaires par rapport au droit commun des concentrations et de la concurrence<sup>44</sup>.

<sup>40</sup>

La première exploitation inclurait également les cas où il n'y a pas de transferts de droits, notamment la syndication ou les contrats de distribution d'articles.

<sup>41</sup>

Article L. 131-1 du code de la propriété intellectuelle : « la cession globale des œuvres futures est nulle ».

<sup>42</sup>

R. HADAS-LEBEL, Mission sur la mise en oeuvre du droit d'auteur dans le cadre du statut de salarié de droit privé, rapport au ministre de la culture et de la communication, 2002.

<sup>43</sup>

Commission instituée par le décret du 8 mars 2005, Les problèmes de concentration dans le domaine des médias – rapport au Premier ministre, décembre 2005.

<sup>44</sup>

On peut néanmoins noter que ces dispositions concernent presque exclusivement la presse quotidienne régionale.

chaque catégorie de médias et celles qui concernent plusieurs médias en même temps. Dans le premier cas, la principale limitation fixe le seuil maximal de détention par un même actionnaire de quotidiens d'information politique et générale à 30 % de la diffusion totale sur le territoire national. Dans le second cas, il existe également des seuils maximaux de détention de différents médias qui sont résumés dans le tableau suivant, la règle étant qu'un même opérateur ne peut se retrouver dans plus de deux des trois situations décrites dans le tableau.

**Tableau n°8 – Seuils entrant dans l'appréciation par le CSA d'une opération de concentration impliquant plusieurs médias**

	Média	Au niveau national	Au niveau local
Des règles nombreuses, d'interprétation parfois délicate et des seuils d'appréciation différents	Télévision	Un ou plusieurs services de télévision hertzienne desservant au moins 4 millions d'habitants	Un ou plusieurs services de télévision hertzienne reçus dans la zone considérée
	Radio	Une ou plusieurs stations de radio desservant au moins 30 millions d'habitants	Une ou plusieurs radios dont l'audience potentielle cumulée, sur la zone considérée, dépasse 10 % du total des audiences potentielles cumulées
	Presse écrite	Un ou plusieurs quotidiens d'information politique et générale représentant plus de 20 % de la diffusion totale nationale	Un ou plusieurs quotidiens d'information politique et générale dans la zone considérée

Actuellement, les groupes français de médias sont très loin d'approcher ces seuils, si bien que, pour reprendre là encore un constat de la commission Lancelot, « le paysage médiatique français n'a pas atteint un degré de concentration alarmant ». Il n'en demeure pas moins que les opérations de concentration ou de regroupement continuent de susciter une méfiance réelle et de susciter de nombreuses inquiétudes lorsqu'une nouvelle opération est annoncée<sup>45</sup>. Ceci n'a pas empêché la multiplication des rapprochements dans un contexte économique difficile

pour la  
presse, en particulier dans la presse quotidienne régionale.

L'objet de ce rapport n'est pas de remettre en cause les règles en vigueur  
en matière  
de concentration d'entreprises de presse, d'autant plus qu'elles sont aujourd'hui peu  
contraignantes pour la réalisation de nouvelles opérations.

Il s'agit surtout de mettre l'accent sur le fait que,  
dans un contexte où la presse  
quotidienne a besoin d'améliorer sa rentabilité et de financer de nouveaux  
investissements, et où  
Internet fournit un canal de diffusion extrêmement facile pour tous les courants  
d'opinion, il

*Un changement*

serait souhaitable que les opérations actuelles ou futures ne soient pas  
systématiquement abordées

*de regard*

sous l'angle du risque mais qu'elles puissent aussi être regardées comme une  
chance pour l'avenir

*nécessaire sur la  
concentration  
pour favoriser le  
développement*

de l'écrit, du papier, et des groupes de presse.

*pluri-médias des*

Ce changement de regard doit aussi conduire à éviter que les conditions  
imposées en

*entreprises de  
presse*

vue de l'approbation d'une fusion ne conduisent à empêcher un développement  
plurimédias de la

presse. De ce point de vue, certaines décisions récentes des autorités de la  
concurrence ou des  
autorités de régulation, qui obligent à maintenir des régies publicitaires  
séparées selon le type de  
média au sein d'un même groupe, ou qui interdisent le rapprochement des  
rédactions d'une  
télévision locale et d'un quotidien régional, toujours au sein d'un même  
groupe, pourraient être réexaminées.

45

Sur ce thème, on peut se référer à l'avis du Conseil économique et social,  
Garantir le pluralisme et l'indépendance  
de la presse quotidienne pour assurer son avenir, juillet 2005 qui expose une vision très  
critique des conséquences de  
la concentration de la presse en France.

- 56 -

Si l'on veut donner sa chance à la presse dans le numérique, il faut qu'elle puisse  
offrir un contenu de qualité et, pour cela, il est indispensable de promouvoir les  
approches et les  
fonctionnements plurimédias, tout en garantissant, bien entendu, le respect des règles  
relatives à  
l'indépendance et à la déontologie des rédactions. Lorsque ces approches passent par

un rapprochement entre des groupes de médias différents et que ces rapprochements permettent à la nouvelle entité de disposer des moyens de se renforcer et de se développer sur Internet, les pouvoirs publics devraient manifester une plus grande ouverture dans l'application des règles relatives aux concentrations.

Au demeurant, la concentration ne doit pas seulement être entendue ici comme une

*Développer les partenariats et les associations dans le numérique et les TIC* opération capitalistique ou impliquant des échanges de participation. Il peut aussi s'agir de

partenariats, d'opérations d'échanges ou de projets communs. En effet, dans bien des cas, les

*associations dans*

groupes de presse français, surtout dans le domaine de l'information politique et générale, n'ont

*le numérique et*

pas les moyens de développer seuls des stratégies ambitieuses dans le numérique.

*les TIC*

**Les**

**collaborations entre titres et entre entreprises constituent donc un outil indispensable et qu'il convient de promouvoir.**

Il existe déjà de nombreux partenariats au sein de la presse, et tout particulièrement

la presse régionale, notamment dans le domaine de la publicité. Ces regroupements visent ainsi à

proposer aux annonceurs des couplages leur permettant d'augmenter leur audience.

Ainsi, la PQR

a mis en place la régie Web66 qui propose aux annonceurs des pages dans 27 sites de titres régionaux. On a vu également que la presse régionale avait regroupé ses petites annonces en ligne

de façon à augmenter leur exposition. D'autres projets sont en cours, notamment un partage des

contenus vidéos générés par les télévisions locales gérées par un groupe de presse ou encore une

banque d'images photos (Photos PQR).

Pour autant, ces collaborations et ces partenariats ne se traduisent que rarement par

la production de contenu commun ou la mise en place de projets économiques communs et

innovants destinés à renforcer la présence de la presse sur Internet mais aussi ses recettes grâce

aux opportunités qu'offre le numérique.

Encadré n°5 – Quand la presse américaine fait alliance dans le numérique : [www.topix.net](http://www.topix.net)

Le site Topix.net est un agrégateur entièrement dédié au référencement des contenus de presse

qui a connu un développement rapide du fait de la qualité de son algorithme de recherche et

du nombre de

ses sources, environ 50 000, dix fois plus que celles traitées par Google Actualités.

En particulier, le moteur de recherche est capable de gérer un niveau d'indexation géographique très fin.

La technologie de recherche est d'ailleurs licenciée à d'autres compagnies comme Ask.com.

Trois groupes de presse américains figurent parmi les principaux actionnaires de Topix :

Gannett, Tribune et McClatchy. Investisseurs dès le lancement du moteur en 2002, les trois groupes de presse ont à nouveau investi 15 millions de dollars en 2006 pour financer les nouveaux développements.

Ce projet permet également aux entreprises de presse concernées de réduire l'omniprésence de Google Actualités et de prendre une position prometteuse sur le marché de la publicité locale en ligne.

- 57 -

Plusieurs exemples d'une collaboration active pour s'imposer sur Internet peuvent être trouvés à l'étranger. Outre l'agrégateur d'information Topix, aux Etats-Unis, présenté dans l'encadré précédent, on peut citer l'ouverture par la presse régionale japonaise d'un portail commun d'informations générales en décembre 2006. Ce portail, baptisé « 47 news » qui sera alimenté par chacun des 52 titres participant à l'opération, proposera un service innovant de navigation sur le site à partir d'une carte détaillée du Japon.

Face aux géants de l'Internet, les groupes de presse français apparaissent souvent trop petits et trop désarmés sur le plan financier pour véritablement faire face à cette nouvelle concurrence et éviter qu'elle n'aboutisse à une dégradation dangereuse de leur situation financière. Pour toutes ces raisons, il est important que des coopérations et des rapprochements puissent avoir lieu, qu'ils prennent la forme de projets communs, d'échanges de participation ou de fusion et que les pouvoirs publics soient attentifs à ne pas gêner ces évolutions par une position trop rigide ou une application trop stricte des règles en matière de concentration.

### **3. Améliorer la distribution pour améliorer la rentabilité de la presse**

Pour soutenir la présence de la presse sur Internet, il faut qu'elle ait les moyens d'investir. La première priorité doit donc être d'améliorer la rentabilité des entreprises de presse afin qu'elles soient à même de dégager une capacité d'autofinancement suffisante pour financer ses propres projets.

Dans cette perspective, le chantier le plus crucial est incontestablement celui de la

distribution. Ce point n'a pas fait l'objet d'investigations détaillées par la mission car il n'était pas directement au cœur du sujet et qu'il nécessite des analyses précises. Pour autant, on ne peut qu'être frappé par le handicap que constituent pour la presse écrite les faiblesses de son réseau de son distribution. Dans un marché qui est essentiellement un marché de capillarité et où l'achat d'impulsion occupe une place fondamentale, la réduction continue du nombre de points de vente et l'apparition de véritables zones de « friches » où la presse n'est plus disponible, est particulièrement préjudiciable.

Ce handicap devient insupportable face à la concurrence d'Internet sur lequel le consommateur peut accéder à la totalité des contenus existants directement depuis son domicile

*Augmenter les*

ou son lieu de travail.

*points de vente et*

*leur donner une*

*dynamique*

Ce constat semble d'ailleurs de plus en plus partagé par l'ensemble des acteurs et par

*nouvelle : un*

les différentes organisations professionnelles du secteur. Pour faire face à cette situation, les

*impératif absolu*

NMPP ont d'ailleurs présenté récemment un plan ambitieux qui se fixe pour objectif la création

de 5 000 points de vente supplémentaires d'ici à 2010 grâce au développement de points de vente

spécifiques, le développement des implantations dans la grande distribution mais aussi l'optimisation de l'offre de titres dans chaque point de vente. Comprenant également une

revalorisation de la rémunération des diffuseurs de presse, ce plan va incontestablement dans le

bon sens et mériterait d'être soutenu par les pouvoirs publics.

Faut-il aller plus loin et remettre en cause plus fondamentalement les équilibres posés par la loi Bichet ? Ce rapport n'apporte pas de réponse à cette question mais tient à insister

sur le fait que toute réforme et toute modification devront être jugées à une seule aune : l'augmentation du nombre de points de vente de la presse.

Une amélioration de la distribution constituerait incontestablement un ballon d'oxygène pour les groupes de presse.

- 58 -

#### **4. Favoriser l'investissement dans la presse afin de lui fournir les fonds propres nécessaires à son développement numérique**

Il peut sembler un peu paradoxal d'envisager la mise en place d'un dispositif

*Un soutien*

supplémentaire alors que l'Etat intervient déjà activement pour soutenir la presse. Dans le projet

*financier de l'Etat*

de loi de finances pour 2007, les aides à la presse représentent un montant total de 164,5 M€

*déjà important*

auquel il faut ajouter l'aide au transport de la presse, d'un montant de 161 M€.

Près de 90 % de ces aides sont versées à la presse quotidienne d'information politique et générale et 82 % portent sur la distribution de la presse.

Encadré n°6 – les aides actuelles en faveur du numérique

Parmi les aides versées par l'Etat au secteur de la presse, une fraction est plus spécifiquement consacrée au développement numérique des entreprises de presse.

Le fonds d'aide au développement des services en ligne des entreprises de presse, créé en 2004 et qui a succédé au fonds « presse et multimédia » a ainsi accordé des avances à 26 projets pour un montant total de 1,5 M€. Ces projets doivent permettre la mise à disposition du public du contenu éditorial d'un titre de presse écrite sur un support numérique.

Le fonds d'aide à la modernisation de la presse a également contribué au financement de certains projets numériques. Entre 2003 et 2006, sur un total d'investissement des éditeurs de 319 M€, environ 19 % ont été consacrés à des investissements de numérisation, ce qui regroupe aussi bien l'informatisation des rédactions, la numérisation des photos et des archives mais aussi le développement de site Internet.

Dans le même temps, on a vu que les besoins en investissement de la presse étaient conséquents et indispensables pour envisager un déploiement plus important des titres de presse sur Internet. Les autres mesures proposées dans ce rapport visent précisément à atteindre cet objectif mais, compte tenu d'une situation initiale assez dégradée, il apparaît nécessaire de s'interroger sur l'opportunité d'une aide supplémentaire, compte tenu du rôle fondamental de la presse en matière de pluralisme et de qualité de l'information sur Internet.

Une première piste aurait pu être d'augmenter les subventions existantes. Deux types de considérations ont conduit à écarter cette orientation

D'abord, les aides accordées semblent n'avoir qu'un caractère faiblement incitatif pour engager les entreprises de presse dans une démarche d'amélioration de leur rentabilité. En

effet, même si la réforme de 2004 a permis de placer davantage les aides existantes dans une logique de projet, les subventions existantes ne sont pas toujours de nature à entraîner la presse à améliorer sa rentabilité économique. Au contraire, en palliant certaines déficiences dans le fonctionnement actuel des entreprises de presse, il est à craindre que, dans certains cas, elles puissent contribuer à ralentir le changement.

- 59 -

Un rapport sénatorial de 2004 montre ainsi que la logique économique ou commerciale des aides du fonds de modernisation n'est pas toujours évidente.

Ce rapport met en

*Une logique de*

évidence l'existence d'un « effet d'éviction des investissements industriels au détriment d'autres

*subventions de*

investissements rédactionnels et commerciaux ». Or, si la modernisation industrielle est

*moins en moins*

évidemment indispensable, elle ne doit pas supplanter entièrement les investissements dans les

*adaptée*

contenus et les efforts de marketing et de distribution. De plus, le rapport précise que les demandes de subventions dans le cadre du fonds de modernisation sont avant tout analysées sous

l'angle de la régularité juridique et moins en termes d'opportunités économiques. Il souligne que

« le retour sur investissement fait est évoqué de manière marginale.

Les réductions de coûts ou

l'impact des projets sur les ventes font l'objet d'une évaluation peu approfondie<sup>46</sup> ».

Cette situation doit évoluer et **il appartient à l'Etat de prendre en compte,**

**dans**

**l'ensemble de ses interventions en faveur du secteur, cet impératif d'amélioration de la rentabilité**

**et de faire du retour sur investissement un critère central dans l'analyse des projets pour lesquels un co-financement public est demandé.**

Le second type de raisons, qui conduit à écarter une augmentation des subventions

actuelles, a trait à la diversité des formes que peut prendre le développement numérique des

entreprises de presse. Le champ des investissements nouveaux est largement ouvert et ces développements peuvent prendre des formes très variées : renouvellement et enrichissement des

sites Internet, prise de participation dans des pure players, lancement de projets conjoints avec d'autres entreprises... Dans ces conditions, il semble difficile de « flécher » une subvention vers un type donné de dépenses, au-delà de ce que fait déjà le fonds multimédia, d'autant plus que le financement par subvention de prises de participation dans une entreprise extérieure ne semble pas possible. Dans le même ordre d'idée, les développements numériques de la presse sont de plus en plus difficile à inscrire dans un projet précis : beaucoup de dépenses ne correspondent pas à des dépenses d'investissement stricto sensu mais rentrent plutôt dans le fonctionnement courant (entretien de sites, emploi de personnel qualifié...). En particulier, une part importante des différentes actions menées par la presse concerne le recrutement de personnes qualifiées en matière de numérique. Or ce type de dépenses ne peut clairement pas être financé par une subvention liée à un projet précis.

Pour ces raisons, la mission écarte l'idée d'une nouvelle subvention directe, sur le modèle existant. Une exception paraît cependant devoir être faite : compte tenu de l'enjeu qui s'attache à la réforme du système de distribution, il apparaît indispensable que l'Etat soutienne les efforts en cours et accompagne la transition en vue d'une augmentation importante du nombre de points de vente. Au-delà de cet aspect, qui peut justifier une subvention directe à titre exceptionnel, cette forme d'aide ne semble pas devoir être utilisée à nouveau pour aider les entreprises de presse.

46

Paul Loridant, Jusqu'où aider la presse ? – Rapport d'information fait au nom de la commission des finances du Sénat, juillet 2004.

- 60 -

Encadré n°7 : soutenir l'AFP dans ses développements numériques

Bien que ce point n'ait pas fait l'objet d'investigations et d'analyses détaillées de la part de la mission, les évolutions engagées par l'AFP s'inscrivent dans le sens des préconisations du rapport :

développement multimédia, mise en place d'alliances avec d'autres acteurs du numérique...

Ces évolutions vont donc incontestablement dans le bon sens pour ancrer l'agence dans l'univers numérique et en faire un acteur majeur. Ceci ne peut qu'être favorable à la presse dans son ensemble en lui permettant, grâce aux contenus de l'AFP, d'enrichir et de diversifier ses propres sites. Cela constitue également un élément très favorable pour la présence d'une information de qualité sur Internet,

enjeu majeur pour le numérique.

Pour toutes ces raisons, il faut que l'AFP dispose de moyens suffisants pour ses développements numériques. L'action de l'Etat est d'autant plus nécessaire que, l'AFP n'ayant pas de capital social, elle ne peut pas faire appel à d'autres partenaires pour trouver des ressources complémentaires.

L'aide de l'Etat est déjà conséquente à travers l'achat d'abonnements auprès de l'AFP, pour lequel un montant de 109 M€ est inscrit en loi de finances 2007. Une augmentation exceptionnelle et/ou une diversification des ressources de l'AFP mériterait cependant d'être examinée plus avant.

La proposition du sénateur Loridant d'ouvrir à l'AFP le bénéfice du fonds de modernisation de la presse dans le cadre de

projets collectifs impliquant des entreprises de presse apparaît intéressante pour favoriser des initiatives communes dans le numérique.

*Privilégier l'aide en fonds propres pour favoriser les investissements*

En revanche, compte tenu de ce qui a été dit sur les besoins d'investissements de la presse, un soutien supplémentaire devrait avant tout permettre aux entreprises de presse de

financer de nouveaux projets leur permettant de se développer et d'améliorer leur rentabilité. De

ce point de vue, **un renforcement des fonds propres des entreprises de presse peut apparaître**

**comme la solution la plus adéquate pour renforcer la situation financière des entreprises de presse**

**tout en les plaçant dans une démarche entrepreneuriale.** Au-delà des systèmes actuels

d'aides,

l'objectif prioritaire des pouvoirs publics doit donc être de renforcer les fonds propres des

entreprises de presse, en particulier en incitant les investisseurs privés à prendre des participations dans les groupes de presse.

Cette orientation a déjà conduit à l'adoption de différentes mesures.

Dès les années 1950, les entreprises de la presse d'information politique et générale

ont pu bénéficier d'un régime spécial de provisions destinées au financement de leurs investissements prévu à l'article 39 bis A du code général des impôts. Elles peuvent ainsi

constituer des provisions spéciales afin d'anticiper le renouvellement de leurs équipements lourds

(imprimerie...) mais aussi « tous les investissements nécessaires à la publication ». Le

coût de ce dispositif a été évalué à moins de 0,5 M€ pour les années 2005 et 2006 et il a fait l'objet d'une prolongation jusqu'en 2010. De plus, son champ a été redéfini dans la loi de finances pour 2007 pour inclure notamment les prises de participation dans d'autres entreprises du secteur. La principale limite de ce dispositif est qu'il n'est pas évident, pour les entreprises de presse quotidienne, de constituer des provisions dans une période où leurs résultats financiers se dégradent. L'aide fiscale à l'investissement dans les groupes de presse : une mesure importante

- 61 -

**Une mesure importante a par ailleurs été adoptée dans la loi de finances pour 2007** qui devrait permettre de faciliter les investissements dans la presse d'information politique et générale : **les sociétés imposées à l'impôt sur les sociétés qui souscrivent en numéraire au capital d'une société de presse également soumise à l'impôt sur les sociétés peuvent bénéficier d'une réduction d'impôt égale à 25 % du montant des versements.**

Le dispositif s'applique aux souscriptions réalisées entre le 1er janvier 2007 et le 31 décembre 2009 (art. 220 undecies du code général des impôts). **Cette mesure constitue une incitation puissante pour des investisseurs privés à prendre des participations dans des groupes de presse.**

Elle devrait être bientôt complétée par une autre mesure en direction des particuliers qui, à travers leurs dons à une fondation ou à une association ad hoc, permettraient à celles-ci de prendre des participations au capital des entreprises de presse et donc de disposer d'actionnaires stables et engagés dans le développement des titres.

Il est beaucoup trop tôt pour apprécier l'impact que ces mesures adoptées à la fin de 2006 pourront avoir pour les entreprises de presse. Elles vont incontestablement dans le bon sens et devraient contribuer au renforcement des fonds propres des entreprises de presse.

Faut-il aller plus loin ? Compte tenu des besoins d'investissements de la presse et des réticences que l'on peut anticiper de la part des investisseurs face à la faible rentabilité d'une partie du secteur, il pourrait être envisagé d'aller plus loin et de mettre en place d'autres outils

complémentaires. Ces outils permettraient d'amorcer un changement de regard par rapport aux entreprises de presse d'autant que leurs développements numériques peuvent très bien atteindre les niveaux de rentabilité et de valorisation constatés dans le secteur d'Internet.

*Des pistes pour aller plus loin*

Cette option mériterait des analyses complémentaires au regard de l'impact de la

*dans le renforcement des*

réduction fiscale décidée dans la loi de finances pour 2007. Si les mesures présentées plus haut

*fonds propres complémentaires :*

n'obtenaient pas les effets escomptés, on peut envisager plusieurs mesures

- la constitution d'un fonds dédié à l'investissement dans les entreprises de presse,

qui pourrait être géré par une institution financière publique comme la caisse des

dépôts et consignations ou l'institut pour le financement du cinéma et des industries culturelles. Ce fonds serait abondé par une contribution de l'Etat mais

aussi de fonds privés qui pourraient bénéficier d'une garantie sur la valeur de rachat de leur investissement, sur le modèle de ce qui est en train d'être mis en

place pour le dispositif France Investissement, géré par la CDC<sup>47</sup> ;

- la mise en place d'une déduction fiscale pour les particuliers qui investissent directement dans des titres de presse ou dans des fonds dédiés à l'investissement

dans la presse, sur le modèle de ce qui existe pour les fonds commun de placements dans l'innovation (FCPI).

Quelle que soit la solution retenue, il importe que toute nouvelle mesure d'aide destinée aux entreprises de presse s'écarte de la logique traditionnelle de subvention et même de

financement de projets mais favorise au contraire une démarche économique d'investissements,

en particulier à travers le renforcement des fonds propres de ces entreprises.

47

Le dispositif France Investissements prévoit que la CDC consacrerait 2 Mds € sur six ans pour renforcer les fonds

propres des PME françaises. Pour certains types d'investissement, il est prévu que les investisseurs privés qui

interviendront au côté des fonds de la CDC pourront bénéficier d'une garantie sur la valeur de leur investissement.

## **B. Porter les valeurs de la presse dans l'univers numérique**

On ne changera pas, par la simple volonté des pouvoirs publics français ou des groupes de presse, l'organisation du monde numérique pour le faire entrer

dans le cadre des médias traditionnels. Pas plus qu'il n'est envisageable d'imposer un modèle plutôt qu'un autre, le payant plutôt que le gratuit. Internet est un média trop souple, trop rapide, trop international, trop en évolution constante pour que l'on imagine y transposer à l'identique les règles et les principes appliqués jusqu'ici.

**Faut-il pour autant se résoudre à une dégradation programmée de la qualité de l'information sur Internet, du fait du foisonnement des contenus non hiérarchisés, non structurés, non vérifiés, qui laisserait l'internaute-citoyen incapable d'apprécier la crédibilité et la fiabilité de ce qu'il lit ?**

**Il y a là un enjeu fondamental pour l'avenir de notre démocratie,** Internet

devenant le premier média d'information pour les jeunes générations. Si on ne peut pas réglementer Internet

*Assurer la*

comme on a réglementé les autres médias traditionnels, à travers par exemple le droit de la presse

*présence du*

ou encore les conditions d'accès aux fréquences hertziennes, on peut en revanche essayer de

*modèle*

s'assurer qu'existent sur les réseaux numériques des sources d'informations qui répondent à un

*développé par la*

*presse en* certain nombre de critères de qualité et de garanties déontologiques.

*matière de*

*déontologie et de*

Pour cela, un modèle existe déjà : il s'agit, on l'a dit, de celui que la presse a

*qualité de*

progressivement développé et qui s'est ensuite diffusé aux autres médias comme la radio

*et la*

*l'information*

télévision. La préservation du pluralisme et de la qualité de l'information sur les réseaux numériques implique donc que la presse écrite ait les moyens d'intervenir sur Internet et d'y diffuser des informations fiables.

*conforter*

Les propositions qui ont été présentées précédemment visent précisément à

*utilement*

les entreprises de presse dans leur développement numérique. Elles pourraient être

*décision*

complétées et prolongées par la mise en place d'un taux réduit de TVA sur les contenus numériques payants, qui viendrait soutenir la diffusion de ce type d'offres, même si cette

ne dépend pas des autorités nationales. Par ailleurs, **la question de l'attribution d'un label indicatif**

**de la qualité de l'information mérite d'être posée,** même si les effets d'une telle

mesure sont complexes à anticiper.

1. Valoriser les contenus payants de qualité : une TVA réduite ?

En première analyse, la revendication des organisations professionnelles de la presse d'une extension du taux super-réduit de TVA peut paraître surprenante. D'abord, la question du taux de TVA semble assez inattendue dans un contexte où l'essentiel des contenus est gratuit et où tout joue contre les offres payantes sur les réseaux numériques. De plus, vient s'ajouter une difficulté pratique : le taux super-réduit de TVA s'applique en effet à une publication précise et ce concept trouve mal à s'appliquer pour un site Internet. Par ailleurs, dans un contexte où la presse et le numérique sont en compétition pour attirer le temps et l'argent du consommateur de médias, il peut sembler assez surprenant que la presse réclame qu'un de ses avantages comparatifs soit étendu à un de ses concurrents les plus dynamiques. Dans ces conditions, l'intérêt d'un taux super-réduit ne paraît pas immédiatement évident.

La question de la TVA mérite pourtant d'être abordée sous l'angle du pluralisme de l'information sur Internet. Pour l'instant, les sites d'information sont généralement gratuits, à l'exception de ceux qui s'adressent à des entreprises ou des professionnels. Les modèles économiques ne sont cependant pas stabilisés et les éditeurs de presse s'interrogent encore sur l'arbitrage et l'équilibre entre les contenus gratuits et les contenus payants.

- 63 -

Or, en terme de pluralisme, la logique du « tout-gratuit » n'est pas nécessairement porteuse d'évolution positive. En effet, seuls les sites drainant une audience importante pourront attirer les annonceurs et les investissements publicitaires et donc dégager un niveau de recettes suffisant pour fonctionner. Certains courants d'expression et d'opinion minoritaires risquent donc de ne pas arriver à agréger une audience assez large pour dégager suffisamment de recettes publicitaires et de ne pas parvenir à assurer l'équilibre économique de leur site d'information.

**Le soutien aux offres payantes apparaît donc un instrument en faveur du pluralisme.**

Une baisse du prix pourrait en effet inciter davantage de lecteurs à consulter ou à s'abonner aux offres payantes, permettant ainsi aux sites concernés de bénéficier de recettes supplémentaires et

donc de garantir une partie de leur viabilité économique. A l'inverse, si ces sites restent entièrement gratuits, il est à craindre qu'ils ne réunissent pas une audience suffisamment importante pour disposer de recettes de publicité conséquentes et donc qu'à terme ils disparaissent, ouvrant la voie à un risque d'uniformisation et d'homogénéisation autour d'un nombre réduit d'acteurs. Il ne s'agit donc pas de remettre en cause le modèle de la gratuité mais d'améliorer la diversité de l'offre en soutenant les offres payantes.

L'octroi d'un taux réduit de TVA se justifie donc par la volonté de stimuler l'offre

*Soutenir les offres payantes, avec la baisse de la TVA, pour*

de formules payantes, gage de pluralisme dans l'univers numérique. Dans ces conditions, une baisse du taux actuel de 19,6 % permettrait une réduction importante du prix de vente des

*favoriser le pluralisme*

abonnements payants, ce qui serait beaucoup plus incitatif pour que les internautes passent d'une logique de consommation gratuite à une démarche de paiement et d'abonnement.

*Une négociation difficile avec nos partenaires européens*

Cette demande d'une baisse du taux de TVA a été exprimée par plusieurs organisations professionnelles de la presse. Elle a ensuite été reprise par le Premier ministre en mai 2006 puis défendue dans les instances européennes, à l'automne 2006, par les ministres concernés, principalement au Conseil Ecofin où sont discutées les questions fiscales. La demande française a reçu un accueil très réservé tant de la part de la Commission que de nos partenaires européens. Pour éviter néanmoins un blocage français de l'adoption d'une directive sur les services électroniques, la Commission s'est engagée à fournir un rapport sur ce sujet à la mi-2007.

L'argument d'une baisse du taux de TVA en faveur du pluralisme pourrait renforcer la position de la France et convaincre nos partenaires de la nécessité de favoriser l'expression de tous les courants d'opinion en matière d'information en ligne.

Cette demande aura d'ailleurs d'autant plus de force qu'elle apparaîtra motivée par un objectif de pluralisme plutôt que par une volonté de soutien à un secteur donné. Dans ces conditions, la baisse du taux de TVA ne saurait être cantonnée à une activité précise ou à un type

*Tous les sites*

de média. Il est nécessaire qu'elle s'applique à tous les contenus payants d'information et

*d'information*

produits selon des critères qui auront été préalablement définis, quelle que soit la forme dont ces

*devraient être*

*concernés par la*

contenus sont mis à la disposition du public (écrit, vidéo, podcast...). **Le champ des bénéficiaires**

*baisse de TVA*

de la mesure doit donc être beaucoup plus large que les seuls sites mis en ligne par les entreprises

de presse et concerner également d'autres fournisseurs de contenus et d'information en ligne

(pure players, radios, télévisions...). **L'important est que cette baisse**

**permette le**

**développement**

**d'offres payantes de façon à garantir une pluralité des courants**

**d'expression en matière d'information en ligne.**

En termes de périmètre, il semble justifié de proposer que le taux réduit s'applique à

la consultation des contenus d'information, que ce soit une consultation ponctuelle ou un

abonnement ainsi qu'à celle des archives. En revanche, l'idée d'appliquer le taux réduit à d'autres

activités comme la publicité ou encore les petites annonces devrait être écartée.

La négociation avec nos partenaires sera probablement difficile, d'autant plus que les

règles du traité imposent que les décisions dans le domaine fiscal soient prises à l'unanimité. Elle

pourrait cependant avancer en mettant en avant l'argument du pluralisme.

- 64 -

En tout état de cause, dans la perspective des futures négociations, deux points techniques doivent être soulignés.

D'abord, il faut bien noter que le nouveau taux applicable à ces services, actuellement soumis au taux normal, ne pourrait être que le taux réduit de droit commun de 5,5 %, dès lors que le taux super réduit de 2,10 % n'est applicable qu'aux seules opérations qui étaient effectivement soumises à ce taux avant le 1er janvier 1991<sup>48</sup>. Cette obligation juridique ne constituerait cependant pas une contrainte trop pénalisante. D'abord, elle permettrait de maintenir un différentiel avec le papier au bénéfice de celui-ci. De plus, elle alignerait les taux de TVA concernant la fourniture de contenus payants dans la mesure où le taux réduit de 5,5 % est déjà applicable aux abonnements aux services de télévision payante ou encore aux ventes des agences de presse.

Par ailleurs, il faut noter que la discussion sur le taux de TVA applicable aux services d'information en ligne est étroitement liée à la négociation, plus générale, sur le lieu de taxation à la TVA des prestations de services. Actuellement, le principe est que la taxation a lieu dans le pays où le prestataire de service est implanté. Dès lors, l'instauration d'un taux réduit de TVA pour l'information en ligne créerait un risque de délocalisation de ces activités dans les pays où le taux réduit est le plus bas, c'est-à-dire la France mais plus encore le Luxembourg et

l'Espagne autorisés à appliquer respectivement des taux de 3 % et 4 % à l'ensemble des biens et services éligibles à un taux réduit<sup>49</sup>.

Dès lors, pour faire avancer le dossier du taux réduit, il importe de pousser en parallèle à la conclusion d'un accord sur le lieu de taxation des prestations de services dématérialisées. La France a déjà fait savoir qu'elle était favorable à cette évolution qui apparaît comme un préalable indispensable pour que nos partenaires acceptent de revoir leur position sur le taux réduit en matière d'information en ligne.

## 2. **Réformer les équipes éditoriales : un statut pour les journalistes citoyens ?**

Comme on l'a vu précédemment, la participation des internautes à l'élaboration des contenus des sites d'information est une tendance profonde, liée à l'explosion du Web 2.0, comme en témoigne le succès de sites comme Dailymotion ou MySpace. L'expression « journalisme citoyen » (citizen journalism) a été forgée pour décrire cette intervention croissante d'internautes qui ne sont pas des journalistes professionnels dans la confection des sites d'information. Le journalisme citoyen est donc le fait que des individus « jouent un rôle actif dans le processus de collecte, de transmission, d'analyse et de diffusion des actualités et de l'information en général<sup>50</sup> ».

48

Disposition de la sixième directive TVA (article 28-2-a) dite « clause de gel » qui permet aux Etats membres qui, au 1er janvier 1991, appliquaient à certains biens et services un taux réduit inférieur à 5% de le maintenir dans le strict cadre technologique de l'époque. Ainsi les ventes de journaux et de publications périodiques qui remplissent les conditions prévues par les articles 72 et 73 de l'annexe III au code général des impôts sont soumises au taux de 2,10 % de la TVA puisque ces dispositions sont applicables depuis le 1er janvier 1989.

49

Cf. article 28-2-c de la sixième directive qui permet à ces Etats d'échapper aux contraintes spécifiques de la « clause de gel ».

50

Définition fournie dans un ouvrage fondateur sur le sujet : Dan Gillmor, We The Media – How audiences are shaping the future of news and information, juillet 2004.

- 65 -

Or, il est frappant de constater que, paradoxalement, ce développement s'accompagne d'un rapprochement des méthodes et des règles qui sont généralement appliquées

par les journalistes professionnels et donc d'une certaine convergence dans le fonctionnement des

sites, qu'il s'agisse de sites gérés par des entreprises de médias ou de sites fondés sur

Une certaine l'intervention de non-professionnels. Ainsi, le site coréen OhMyNews, bien que faisant appel à

convergence

des contributions d'internautes, encadre très strictement le processus de publication et fait appel à

entre journalisme

des journalistes pour l'organisation générale du site et la hiérarchisation des informations. Ainsi,

citoyen et

la première règle de l'accord que doit approuver tout journaliste citoyen intervenant sur le site

journalisme

est : « je reconnais l'autorité éditoriale de l'équipe de rédaction d'OhMyNews51 ». Dans le même

*professionnel*

ordre d'idée, les contributions au site AgoraVox font l'objet d'une relecture par un comité éditorial qui, agissant en tant que filtre, « se chargera de vérifier la conformité des propos tenus avec la politique éditoriale d'AgoraVox et éventuellement mènera des enquêtes complémentaires en cas de doute si cela est jugé nécessaire<sup>52</sup> ».

Un autre aspect de cette “professionnalisation” des interventions des internautes se matérialise par le fait que de plus en plus de contributions donnent lieu à rémunération.

Le site

www.citizenbay.com, un site communautaire et gratuit de création récente et consacré à l'information locale, propose ainsi une rémunération en fonction du nombre d'articles que ses

contributeurs ont écrit sur des événements locaux. A une autre échelle, des acteurs majeurs de

l'information sur Internet comme la BBC ou encore Yahoo News, en partenariat avec Reuters

vont rétribuer, selon des modalités qui ne sont pas encore définitivement arrêtées, les internautes

qui leur enverront des contenus intéressants. Dans le domaine du divertissement, le site YouTube

a annoncé son intention de partager ses revenus publicitaires avec les propriétaires des vidéos

postées sur le site.

Les journalistes citoyens vont donc devenir des collaborateurs de plus en plus fréquents des sites d'information, y compris sous la forme de collaboration rémunérée.

Il convient

donc réfléchir à la façon dont ces collaborateurs devront être intégrés et au statut de leur rémunération. Il s'agit d'un point crucial pour la presse, surtout si elle veut basculer la

densité du

son maillage territorial sur Internet, de façon à conserver un avantage essentiel dans la collecte de

l'information. Il importe également que cette collaboration puisse être organisée de façon souple

et évolutive et que, s'agissant d'interventions ponctuelles ou plus ou moins régulières de personnes ayant d'autres activités par ailleurs.

Dans cet esprit, il existe déjà un statut spécifique pour des personnes qui participent

à la collecte d'information des journaux de la presse régionale. Ainsi, selon la loi du 27 janvier

*Un modèle*

1993, « le correspondant local de la presse régionale ou départementale contribue, selon le

*existant : le*

*correspondant*

déroulement de l'actualité, à la collecte de toute information de proximité relative

*local de presse* à une zone déterminée ou à une activité sociale particulière pour le compte d'une entreprise éditrice. Cette  
*dans la PQR*

contribution consiste en l'apport d'informations soumises avant une éventuelle publication à la vérification ou à la mise en forme préalable par un journaliste professionnel ». Il s'agit d'une activité non professionnelle, exercée à titre accessoire et qui bénéficie d'un régime de cotisations sociales favorable.

Même si le journalisme citoyen n'en est qu'à ses débuts, surtout sous ses formes rémunérées, **il serait intéressant d'envisager la transposition de ce statut de correspondant local au monde numérique**, d'autant que ses critères apparaissent assez adaptés au mode de collaboration qui pourrait s'établir entre un site d'information et des collaborateurs occasionnels. En effet, le correspondant local ne peut se trouver dans une situation de subordination à l'égard de l'entreprise éditrice et notamment il ne peut pas être intégré dans un service organisé et recevoir une rémunération forfaitaire fixe.

51  
Voir l'ensemble des règles que tout journaliste citoyen participant à OhMyNews doit respecter sur le site : [http://english.ohmynews.com/articleview/article\\_view.asp?no=171638&rel\\_no=1](http://english.ohmynews.com/articleview/article_view.asp?no=171638&rel_no=1).

52  
Voir la rubrique « Politique éditoriale » sur le site [www.agoravox.fr](http://www.agoravox.fr).

- 66 -

**Ce statut ne serait ouvert qu'à des sites répondant à des conditions de déontologie et de qualité de l'information strictement définies (existence d'une rédaction professionnelle...).**

*Réfléchir à la* En effet, cette proposition s'inscrit dans le cadre du développement de sites d'information complets  
*mise en place* qui associeraient un regard éditorial porté par des équipes professionnelles et des contributions  
*d'un statut du* correspondant en aussi large que possible à l'information. **La proposition n'a donc de sens que si elle s'inscrit dans**  
*correspondant en* **une démarche de qualité et de fiabilité de l'information.** Elle pourrait être, pour la presse, un  
*ligne* moyen de transposer en ligne son savoir-faire en matière de collecte de l'information et de qualité

du maillage local.

### 3. Mettre en valeur la qualité de l'information sur Internet : vers un label pour les sites d'information ?

Si l'enjeu du pluralisme sur les réseaux numériques concerne la qualité de l'information, comme on l'a évoqué plus haut, **il pourrait être utile de mettre en place un encadrement juridique qui impose le respect de certains critères de qualité. Cependant, cette orientation se heurterait trop rapidement à la réalité du fonctionnement d'Internet qui compte tenu de son caractère transfrontière,** de la diversité des acteurs qui s'y expriment et

de

sa vitesse d'évolution, **rend impossible la mise en place d'un cadre juridique contraignant au niveau strictement national.**

Cette situation a conduit plusieurs intervenants à suggérer de prendre le problème en sens inverse. Plutôt que d'essayer de faire rentrer tout le monde dans le même cadre, pourquoi ne pas essayer de faire ressortir ceux qui, de leur propre initiative, respectent ces règles et

Mieux faire

**s'astreignent à certaines contraintes pour garantir la qualité des informations qu'ils fournissent à**

ressortir les sites

**leurs internautes ? Ceci a conduit à suggérer la mise en place d'une forme de label pour indiquer**

de qualité

**qu'un site suit, pour la production de ses contenus, des règles précises de déontologie et de contenu 53.**

Plusieurs organisations professionnelles ont exprimé leur souhait de mettre en place

un mode de reconnaissance des sites gérés par des entreprises de presse,

de façon à ce que ceux-ci

puissent être plus facilement identifiés dans l'univers numérique. Le SPMI propose ainsi, dans la

contribution qu'il a transmise à la mission, de « maintenir un statut presse pour éviter que la

*L'idée d'un label*

presse en ligne ne se trouve diluée dans la multiplicité des sites existants ».

De même, le FNPS

*est défendue par*

suggère que les éditeurs de presse « se concertent afin d'élaborer un référentiel permettant de

*certaines*

qualifier les titres de presse indépendamment de leurs supports ». Ces propositions

ont cependant

*organisations*

l'inconvénient d'être assez restrictives dans leur champ, en ne réservant le statut ainsi défini qu'à

*professionnelles*

des entreprises de presse, ce qui tend à méconnaître le fait que l'information sur Internet n'est pas seulement l'apanage de celles-ci et qu'elle a tendance à se diversifier de plus en plus en termes de contenu (vidéo...).

Dans le même ordre d'idée, mais étendu à l'ensemble du secteur de l'information en

ligne, le groupement français de l'industrie de l'information a mis en place, à partir de 1996, un code de déontologie qui précise les principes et les règles que ses membres s'engagent à respecter. En contrepartie, l'adhérent obtient le droit de mentionner sur son site sa qualité d'adhérent au code du GFII au moyen d'un sceau.

53

Le mot « label » doit ici être entendu au sens large et non comme il est défini stricto sensu par les articles L. 115-27 et suivants du code de la consommation.

- 67 -

On est donc assez proche d'une démarche de « labellisation » fondée sur la qualité du contenu placé sur les réseaux numériques. **Parmi les règles définies par le code de déontologie figurent notamment, l'engagement de s'identifier et de faire apparaître clairement ses sources**, de

dater l'information en ligne et notamment la dernière mise à jour. Les membres du GFII s'engagent également à fournir une information fiable, en toute transparence et sont prêts à voir leur responsabilité mise en cause au titre de cette information. Dernier exemple : la publicité en ligne doit être clairement identifiée comme telle sur les sites adhérents au code de déontologie<sup>54</sup>.

Le groupement des éditeurs de services en ligne (GESTE), également rencontré par la mission, a, de son côté, défini une charte d'édition électronique qui reprend des principes assez proches de ceux du GFII (vérification des informations, respect des règles de déontologie journalistique...) à laquelle doivent adhérer ses membres.

L'idée d'un label « information en ligne » est assez intéressante à plusieurs titres. D'abord, elle permettrait effectivement de donner un avantage immatériel aux sites concernés qui pourraient le faire valoir auprès de leurs lecteurs électroniques, ceux-ci pouvant immédiatement identifier les sites où ils seraient à peu près sûrs des informations fournies en ligne. **Pour les pouvoirs publics, le label pourrait constituer un outil pour soutenir et promouvoir une information francophone de qualité sur Internet et s'assurer ainsi que le basculement de l'audience vers le numérique ne se traduit pas nécessairement par un appauvrissement des contenus et un foisonnement d'informations douteuses et non hiérarchisées. Ceci serait particulièrement utile à destination des plus jeunes générations pour leur apprendre, dès leur scolarité, à mettre en perspective ce qu'ils trouvent sur Internet et hiérarchiser entre les différentes sources**

### **d'information en fonction de leur qualité.**

Les critères sur lesquels seraient fondés sur l'expérience de la presse dans ce domaine et reprendrait donc les grands principes de fonctionnement et de déontologie des journalistes et rédactions de presse pour les adapter dans le numérique. **Parmi ces critères pourraient notamment figurer : le caractère général du contenu, la continuité de l'information et l'actualisation régulière des sites en lien avec l'actualité, l'existence d'une rédaction indépendante composée de journalistes professionnels, la transparence sur l'origine des informations, le principe d'un contrôle éditorial ou encore l'existence d'un médiateur.** A ces critères d'organisation et de fonctionnement pourraient être ajoutés des éléments tirés des règles déontologiques des journalistes. **Les conditions concrètes d'attribution de ce label restent évidemment à préciser** même s'il est évident que les professionnels auront un rôle essentiel à jouer. On pourrait, par exemple, s'inspirer d'autres labels mis en place pour guider et éclairer les internautes sur le contenu des sites qu'ils parcourent (cf. encadré suivant).

#### **Encadré n°8 : un exemple de label sur Internet : le label « confiance en ligne »**

A la demande des pouvoirs publics, un label baptisé « confiance en ligne » devrait être lancé début 2007, suite au 5<sup>ème</sup> comité interministériel sur la société de l'information qui s'est tenu en juillet 2006. Son objectif est de permettre aux internautes de s'informer et de se repérer parmi la multitude d'acteurs et de contenus qui existent sur le Web. Pour cela, le Forum des droits sur Internet a élaboré une charte qui comprend 70 engagements à respecter par différents prestataires. Ces engagements portent principalement sur la protection des mineurs et de la famille, la lutte contre les escroqueries comme le phishing et la lutte contre le spam. Le label sera attribué par une commission collégiale d'une quinzaine de membres représentant les professionnels de l'Internet, les consommateurs et l'Etat. Outre l'attribution du label, cette commission sera également chargée de contrôler le respect des engagements pris.

54

L'intégralité du code de déontologie du GFII est disponible sur le site [www.gfii.asso.fr](http://www.gfii.asso.fr).

- 68 -

A l'étranger, il existe quelques tentatives de labellisation des sites d'information mais il s'agit généralement d'initiatives assez limitées dans leur portée et généralement lancées

Des par les professionnels eux-mêmes. En Suisse, l'association de la presse suisse romande a ainsi  
*expériences*

créé un label fondé sur le respect de sept engagements. Si ceux-ci sont respectés par l'éditeur,

*limitées de*

celui-ci peut faire figurer sur son site un logo spécifique<sup>55</sup>. Force est cependant de constater que

*labellisation*

*à l'étranger*

l'impact de ce label semble limité : en consultant au hasard quatre sites des membres de l'association (Le Matin, La Tribune de Genève, La Liberté, Le Temps), seul un sur les quatre consultés faisait figurer sur sa page d'accueil le logo attestant qu'il possédait le label.

Car c'est toute l'ambiguïté de la démarche de labellisation qui suscite de

*nombreuses*

réerves chez beaucoup d'acteurs, notamment le syndicat national des journalistes 56 (S.N.J.).

Pour

de nombreux titres, qui disposent de marques fortes et d'une crédibilité fondée sur des décennies

de travail de qualité, le label apparaît manifestement inutile. Les nouveaux acteurs de l'information en ligne préféreront d'ailleurs peut-être privilégier le renforcement de la crédibilité

de leur marque auprès des internautes, plutôt que de s'engager dans une démarche coûteuse et aléatoire de recherche d'un label.

**Sans compter que la réaction des internautes, difficile à anticiper, pourrait bien être négative face à un label officiel, géré par les pouvoirs publics et les organisations professionnelles, et qui apparaît comme une tentative de contrôle ou d'encadrement d'un réseau**

*Un risque*

dont les aspirations libertaires sont très fortes. Il faut éviter à tout prix que cette démarche ne soit

*réel*

ressentie comme la mise en place d'un label « Presse française d'origine contrôlée », pour

*d'inefficacité*

d'un label sur reprendre l'expression du SNJ, qui constitue un moyen de protection d'un « vieux » média face

*Internet*

au succès du numérique. Le label doit être une véritable aide et un signe de confiance pour les

internautes dans leurs relations avec les sites d'information, et non pas une ligne Maginot destinée à préserver, sans aucune chance de succès, les groupes de presse de la concurrence sur Internet.

**Pour avoir toutes les chances de succès, il semble donc préférable que cette démarche de labellisation soit d'abord gérée au niveau des acteurs eux-mêmes en couvrant un champ le plus large possible : sites de presse, pure players, sites d'autres médias...**

Lorsque ceux-ci seront parvenus à définir les critères qu'ils jugent indispensables pour la qualité de l'information en ligne, ceux-ci pourraient ensuite être repris dans un label, qui pourrait également servir de référence dans différents mécanismes publics relatifs à l'information en ligne et notamment les aides (aide en fonds propres, TVA réduite, statut de correspondant en ligne...) qui sont proposées dans ce rapport.

55

La charte et les modalités d'attribution du label sont précisés sur le site Internet : [www.presseromande.ch](http://www.presseromande.ch).

56

Contribution écrite du SNJ suite à leur audition du 6 décembre 2006.

- 69 -

### Liste des personnalités rencontrées ou auditionnées par la mission

<u>Nom / Prénom</u>	<u>Titre</u>	<u>Organisme / Entreprise</u>
ARNOL Guy	Membre du bureau	SPQN
AURAND Frédéric	Président du Directoire	Groupe Hersant Média
BAILLY Philippe	Président Directeur Général	NPA Conseil
BARBIER Christophe	Directeur de la rédaction	L'Express
BELLANGER Pierre	Président	Skyrock
BERARD-QUELIN Marianne	Président Directeur Général	La Correspondance de la Presse
BOE Fabrice	Directeur Général	Prisma Presse
BOLLORE Vincent	Président	Groupe Bolloré
BOUCHEZ Denis	Directeur	SPQN
BREGOU Christian	Ancien responsable de groupes de presse	
BROISSIA (de) Louis	Sénateur de la Côte d'Or	Sénat
CASCIANI Michel	Directeur des Ressources Humaines	NMPP
CASSAIGNE Benoît	Directeur Internet et Nouveaux Médias	Médiamétrie
CECIL Andrew	Directeur des relations institutionnelles	Google
CHAPUIS Olivier	Président	Groupe Interdéco
CHENUT Christophe	Directeur Général	L'Equipe
CLEMENT Antoine	Directeur Général	Interdéco Digital
CLERGET Philippe	Directeur Général Délégué	Libération
COLOMBANI Jean-Marie	Président du Directoire	Le Monde
COMBOUL Michel	Président Directeur Général	Nice-Matin
COUDERC Anne-Marie	Présidente	SPMI
COUDURIER Edouard	Président Directeur Général	Le Télégramme de Brest
DECAMP Valérie	Présidente Directrice générale	Métro France
DESPREZ Martin	Directeur Général Délégué	Editions Philippe Amaury
DIARD Michel	Secrétaire Général	SNJ-CGT
DIENIS Bertrand	Directeur Général	Wedia
DUVILLIERS Laurent	Directeur Général	Société Civile des Auteurs Multimédias
EVIN Jean-Luc	Rédacteur en Chef	Groupe Ouest France
FLEUROT Olivier	Président Exécutif	Publicis Worldwide

FRAPPAT Bruno	Président du Directoire	Bayard Presse
GANZ Axel	Ancien responsable de groupe de presse	
GIESBERT Franz-Olivier	Président Directeur Général	Le Point
GUIRAUD David	Directeur Général	Les Echos
HAMELIN Arnaud	Président	Fédération Française des Agences de Presse
HOCQUART de TURTOT Bruno	Directeur Général	SPQR
HUTIN François-Régis	Président	Ouest France
JANNET Philippe	Directeur des Editions Electroniques	Les Echos
JEANTET Pierre	Directeur Général	Le Monde
KEHR Jean-Michel	Secrétaire Général	
	Commission Paritaire des Publications et Agence de Presse	
KEMOUN Bruno	Directeur Associé	KR Média
LA PORTE (de la) Arnaud	Directeur Général Adjoint	La Croix
LACOUR Etienne	Responsable de la Rédaction	La Correspondance de la Presse
LE HYARIC Patrick	Directeur	L'Humanité
LIGNAC Gérard	Président Directeur Général	L'Est Républicain
LOUETTE Pierre	Président	AFP
LOUVET Jacques	Président	Fédération Nationale de la Presse d'Information Spécialisée

70

-		
- MAUBLANC (de) Henri	Président	Association pour le Commerce et le Service en Ligne
MAZURIER M.	Directeur Général	AGEFI
METTERNICH Alain	Président Directeur Général	DI Group
METZGER Olivier	Directeur Général	Les Dernières Nouvelles d'Alsace
MONTJOLIN Philippe	Vice Président	International Herald Tribune
MOREL Francis	Directeur Général	Le Figaro / SPQN
NIDJAM Henri	Président Directeur Général	Le Nouvel Economiste
ORNANO (d') Jean-Guillaume	Directeur Général	Paris-Turf
PALLAIN Marc	Président du Directoire	NRJ Group
PATINO Bruno	Président	Télérama
PAULGER Grégory	Directeur des Médias, de la Culture et de l'Audiovisuel	Commission Européenne
PERDRIEL Claude	Président Directeur Général	Le Nouvel Observateur
PLFIMLIN Rémi	Directeur Général	NMPP
PRETET François	Président du Conseil d'Administration	Le Bien Public
PUYFONTAINE (de) Arnaud	Président	Mondadori France
QUILLOT Didier	Président Directeur Général	Hachette Filipacchi Média
RAUDE Patrick	Membre	ARCEP
ROQUEMAUREL (de)Gérard (ex-Hachette Filipacchi Média)	Associé Gérant	HR Banque
ROSANVALLON Julien		Médiamétrie
SAADA Daniel	Président	Zenith Optimédia
SAFRAN Maurice	Président	Marianne
SAUTTER Rémy	Président Directeur Général	RTL
SERVAN-SCHREIBER Jean-Louis	Président	Psychologies

SIRITZKY Serge  
SPENDER Xavier  
TOULEMONDE Jean-Luc  
VALLEE Dominique  
VALLET Laurent  
VILLENEUVE Bernard  
VULVERT Christiane

Directeur Général  
Directeur Général Adjoint  
Directeur Général Délégué  
Président  
Directeur Général  
Directeur Délégué  
Directrice

Ecran Total  
L'Equipe  
Groupe Ouest France  
GFII  
IFCIC  
La Tribune  
France-Soir